

HALFJAARBERICHT 2023



ROKEN EN OPEN
VUUR VERBODEN

STEDIN
GROEP

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten bevatten, herkenbaar aan bewoordingen als 'voorzien', 'voornemens', 'schatting', 'veronderstellen', 'verwachten' of de negatieve equivalenten van deze termen en andere vergelijkbare uitdrukkingen. Dat soort toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten zijn gebaseerd op actuele verwachtingen en aannames over mogelijke ontwikkelingen en andere factoren die van invloed kunnen zijn op Stedin Groep. Dit zijn geen historische feiten of garanties voor toekomstige prestaties. Werkelijke resultaten en gebeurtenissen kunnen afwijken van de huidige verwachtingen door factoren zoals economische trends, technologische ontwikkelingen, wijzigingen in wet- en regelgeving, gedrag van leveranciers en afnemers, valutarisico's, fiscale ontwikkelingen, financiële risico's of politieke, economische en sociale omstandigheden.

Anders dan op grond van verplichtingen op basis van wet- en regelgeving verwerpt Stedin Groep iedere verplichting of aansprakelijkheid om vooruitzichten en prognoses in dit document te herzien of aan te passen naar aanleiding van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, of om dergelijke aanpassingen of herzieningen publiekelijk bekend te maken.

Dit halfjaarbericht wordt gepubliceerd op 28 juli 2023.

Op dit halfjaarbericht is geen accountantscontrole toegepast. Dit bericht verschijnt in een Nederlandse en Engelse versie. Bij een discrepantie tussen beide versies, prevaleert de Nederlandse versie.

INHOUDSOPGAVE

Bericht raad van bestuur

005 Voorwoord van de CEO

Over ons

007 Profiel

008 Strategie 2023-2027: Iedereen toegang tot het net

We zorgen voor netcapaciteit

010 Bouwen

012 Benutten

We zorgen voor netkwaliteit

016 Beheren

Overige doelen & Randvoorwaarden

018 Overige doelen & Randvoorwaarden

Onze impact

022 Verantwoordelijk omgaan met onze leefwereld

Geconsolideerde halfjaarcijfers 2023

024 Geconsolideerde halfjaarcijfers 2023

026 Grondslagen

027 Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2023

028 Gebeurtenissen na balansdatum



BERICHT RAAD VAN BESTUUR

VOORWOORD VAN DE CEO

Zes jaar geleden werden we een zelfstandig bedrijf. We wisten toen nog niet dat de energiewereld zo snel zou veranderen. Inmiddels zit de energietransitie in een stroomversnelling en Nederland verduurzaamt razendsnel. Eén op de vijf huizen heeft inmiddels zonnepanelen. In Europa is Nederland zelfs koploper in geïnstalleerd vermogen uit zonnepanelen per hoofd van de bevolking. Sinds dit jaar telt ons land ruim een half miljoen laadpunten voor elektrische auto's. We zien het ook in onze aanvragen voor elektrisch vermogen. Er is veel elektriciteit nodig om elektrisch te koken, elektrisch te rijden, huizen te verwarmen en bedrijfsprocessen te elektrificeren.

De energietransitie en de verduurzaming van ons land stellen nieuwe eisen aan het energiesysteem. En precies die raken ons werk als netbeheerder. Gelukkig zijn we bij Stedin aanpakkers. Doorpakkers. Niet aarzelen, maar gewoon dóén. Zoals we hebben afgesproken in onze herijkte strategie maken we ons hard voor onze maatschappelijke taak: iedereen in ons verzorgingsgebied 24/7 van energie voorzien en zo goed mogelijk in te spelen op de ontwikkelingen om ons heen. Daarom gaan we de komende jaren enorm veel en sneller bouwen. Alleen al in 2023 willen we zo'n 1.300 kilometer aan kabels en leidingen leggen en 500 trafohuisjes bouwen om onze netcapaciteit te vergroten. Bouwen is topprioriteit. Maar: hoe snel we ook bouwen, het tempo waarin de vraag toeneemt ligt gewoonweg hoger. Daarom zoeken we tegelijkertijd naar oplossingen om ons bestaande net beter te benutten. Door het systeem flexibeler te maken en speciale 'flexcontracten' af te sluiten met klanten, leveranciers en marktpartijen. We onderzoeken mogelijkheden voor batterijopslag en werken aan innovaties zodat we het net nog slimmer kunnen gebruiken. Het is ook nodig dat we mensen ervan bewust maken dat ze anders met energie omgaan. Onze 'zonnerette' – een mobiele wasserette waar Rotterdammers op zonne-energie gratis een was konden doen – was eerder dit jaar een ludiek voorbeeld. Uiteraard blijven we de kwaliteit van ons net ook beheren. Want iedereen moet kunnen blijven rekenen op energie.

Een makkie? Zeker niet. Het is moeilijk om veel nieuwe collega's te vinden. Materialen zijn schaars, net als voldoende grond en ruimte. Stikstofbeleid maakt bouwplannen nog uitdagender en er zijn nog allerlei vraagtekens rondom de financiering van de energietransitie. Het zijn enerverende tijden waarbij de val van het kabinet nog meer onzekerheid brengt. Tegelijkertijd is het onze taak om de energie-infrastructuur klaar te maken voor de energietransitie. Dat mag niet stilvallen, want zonder energie staat alles stil. Dit is een randvoorwaarde om de ontwikkelingen in Nederland, zoals woningbouw, verduurzaming en de economie, te steunen. We moeten door.

Als Stedin pakken we de uitdagingen die voor ons liggen vol vertrouwen aan. We zijn optimistisch dat we onze ambities met elkaar, met de andere netbeheerders, onze partners en alle partijen die bij de energietransitie betrokken zijn gaan waarmaken. Ook werken we aan onze eigen duurzaamheid. We kijken heel zorgvuldig waar we Nederland kunnen verduurzamen door een goede infrastructuur. In dit halfjaarbericht delen we aan de hand van onze strategische pijlers de belangrijkste ontwikkelingen en resultaten van de afgelopen zes maanden. We danken iedereen die elke dag weer bijdraagt aan onze missie. Samen maken we werk van een leefwereld vol nieuwe energie.

Koen Bogers

CEO Stedin Groep



OVER ONS



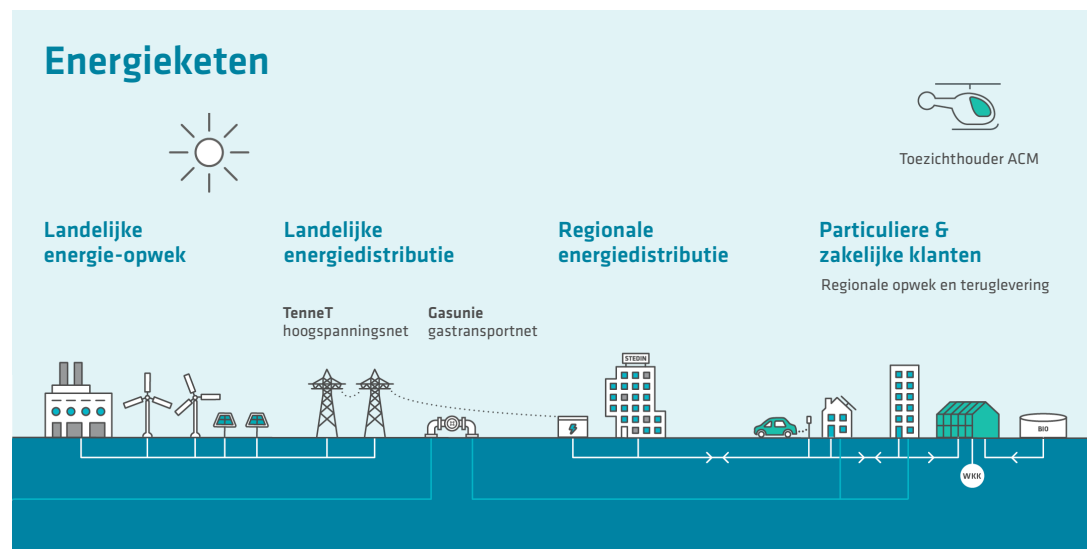
PROFIEL

Nederland heeft forse klimaatambities die alleen maar toenemen. Met alle uitdagingen, zoals het reduceren van de co2-uitstoot en toenemende vraag naar elektrificatie, werken we toe naar een nieuw energiesysteem. Ruim 2,3 miljoen particuliere en zakelijke klanten rekenen op Stedin Groep voor hun energievoorziening, dag en nacht. We zijn er trots op dat onze netten een leveringszekerheid hebben van 99,996%.

Stedin Groep in de energieketen

Met onze gas- en elektriciteitsnetten zijn we een vitale schakel voor economische activiteiten in ons werkgebied. We werken samen met andere partijen die onderdeel zijn van de energieketen. Dit zijn producenten van elektriciteit en gas, de landelijke distributeurs van elektriciteit en gas TenneT en Gasunie, onze leveranciers, de andere regionale netbeheerders en de organisaties die toezien op de betrouwbaarheid, betaalbaarheid, veiligheid en duurzaamheid van onze energievoorziening. Stedin Groep is een publieke organisatie waarvan de aandelen in handen zijn van 42 gemeenten.

Stedin Groep opereert en is gevestigd in Nederland. We voeren als netbeheerder gereguleerde activiteiten uit en daarnaast als groep enkele niet-gereguleerde activiteiten met een sterke relatie tot de energie-infrastructuur. Ons hoofdkantoor is gevestigd op Blaak 8, 3011 TA in Rotterdam.



Ons verzorgingsgebied

We beheren en onderhouden de energienetten in een groot deel van de Randstad, Utrecht en Zeeland. Binnen ons gebied wonen zo'n 5,5 miljoen mensen. Er vallen drie van de vier grootste steden van Nederland onder, plus de Rotterdamse en Zeeuwse haven en grote industrie en glastuinbouw. Ook hoort een deel van Noord-Holland en Friesland bij ons werkgebied.



- Gas Stedin
- Elektriciteit en gas Stedin

STRATEGIE 2023-2027: IEDEREEN TOEGANG TOT HET NET

Iedereen in ons verzorgingsgebied toegang geven tot het net, dat is onze maatschappelijke opdracht én de kern van onze strategie 2023-2027.

De energietransitie is één van de grootste uitdagingen waar Nederland ooit voor heeft gestaan. De energieproductie verduurzaamt in rap tempo en het verbruik van elektriciteit groeit enorm. Tot 2030 verwachten we vier keer zo veel duurzame opwekcapaciteit aan te sluiten, dat het aantal laadpunten voor auto's groeit met factor zeven en acht keer zo veel warmtepompen. Tegelijkertijd houden we de kwaliteit van ons gasnet hoog en maken we dit gereed voor de distributie van duurzame gassen.

Onze ambitie

We bewegen van een fossiel naar een duurzaam energiesysteem. Van centraal opgewekte energie bij een energiecentrale naar decentraal opgewekte energie op je dak of met windmolens op zee. Daarmee wordt de vanzelfsprekendheid van energie anders en moet heel Nederland de duurzame energie zoveel mogelijk gebruiken dichtbij de plaats en op het moment waarop het wordt opgewekt. En zijn er slimme technieken nodig voor als die balans in het energiesysteem even niet vanzelfsprekend is. Al die nieuwe energie brengen wij via onze netten naar onze klanten. Want dat is wat wij doen: samen werk maken van een leefwereld vol energie. We faciliteren de Nederlandse duurzaamheidsambities en werken aan het energiesysteem van de toekomst: een ongekend grote opgave!

Een goed functionerend net

Voor het energiesysteem van de toekomst is een goed functionerend net nodig. Een net met voldoende capaciteit én een net met hoge kwaliteit. Hier ligt de komende vijf jaar onze focus. We gaan sneller **bouwen**, de netten beter **benutten** en we blijven ze betrouwbaar **beheren**. Alles wat we doen, stellen we in dienst hiervan.

We zorgen voor netcapaciteit

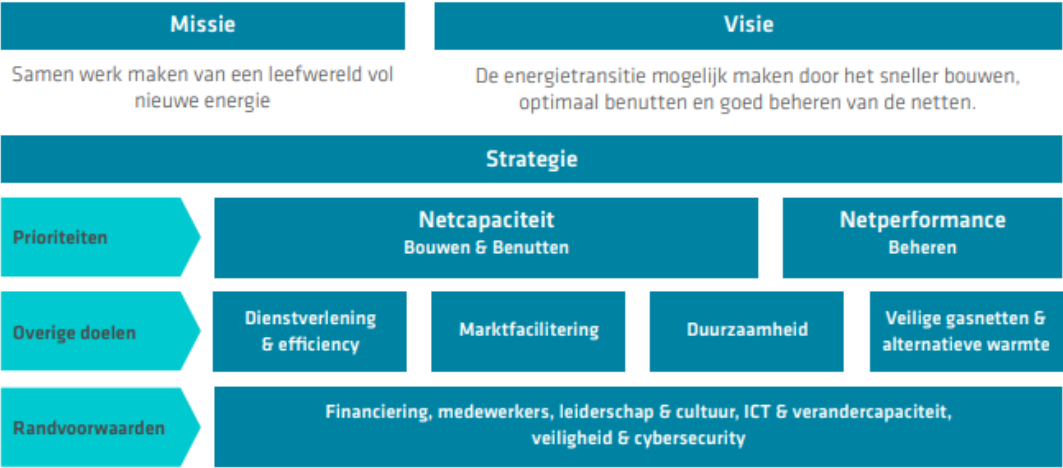
- **Bouwen:** we leggen nog meer kabels en leidingen aan en bouwen extra stations. Zo kunnen we al onze klanten aansluiten op ons energienet. Ook nieuwe afnemers én opwekkers.
- **Benutten:** alleen bouwen is niet genoeg. We gaan het net beter benutten door vraag en aanbod van energie goed op elkaar af te stemmen als de productie van wind- en zonne-energie piekt. Zo raakt het net minder snel vol.

We zorgen voor netkwaliteit

- **Beheren:** We blijven de kwaliteit van ons energienet beheren. Een betrouwbare en veilige energievoorziening staat voorop.

Samenwerken aan het energiesysteem van de toekomst

Kiezen voor het één, gaat soms ten koste van het ander. Dat is met het focussen op onze netten ook zo. Tegelijkertijd biedt het ook kansen. Kansen voor innovatie, bijvoorbeeld. We ontdekken nieuwe manieren om sneller en effectiever te bouwen. We ontwikkelen slimme flexoplossingen en omarmen digitalisering. Hier draagt iedereen binnen Stedin aan bij, maar ook onze omgeving. Veel klanten en energieondernemers willen helpen met het goed benutten van ons net, zoals tuinders, klanten met regelbare zonne- en windparken, en klanten met grootschalige opslagcapaciteit. Er zijn ook genoeg kansen voor bedrijven die met ons meedenken om versneld het net uit te breiden, door co-creatie met bijvoorbeeld water- en infra-bedrijven.





WE ZORGEN VOOR
NETCAPACITEIT

BOUWEN

In 2023 werkt Stedin aan de bouw van 500 trafohuisjes en de aanleg van 1.300 kilometer aan elektriciteitskabels. Daarmee kunnen we onze klanten aansluiten op ons energienet, zowel afnemers als opwekkers. Om het tempo van de energietransitie bij te benen, is het nodig om sneller te bouwen en eerder te beginnen. Ook is het belangrijk om eerder en beter te plannen met onze stakeholders en met hen afspraken te maken over snellere procedures. Bovendien willen we onze medewerkers effectiever laten werken, door gebruik te maken van digitalisering en innovaties. En als we effectiever samenwerken met aannemers, kunnen we het werk nog sneller uitvoeren.

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-6-2023	Doelstelling 2023	Resultaat 30-6-2022
Additioneel transformatorvermogen (MVA) **	De hoeveelheid nieuw bijgeplaatste capaciteit in mega-volt-ampère.	MVA	0	425	67
Uitvoering Netgedreven Scope - E	De mate waarin het geplande werk (capaciteitsuitbreidingen en/of vervangingsinvesteringen) is gerealiseerd.	%	90%*	100%	110%
Uitvoering Netgedreven Scope - G	De mate waarin het geplande werk (capaciteitsuitbreidingen en/of vervangingsinvesteringen) is gerealiseerd.	%	100%*	100%	86%

*resultaat t.o.v. halfjaardoelstelling

**Het bijplaatsen van transportvermogen, dus het creëren van extra capaciteit op het hoogspanningsnet, is gericht op onze grotere en meerjarige projecten. Pas bij het (volledig) afronden van deze projecten tellen we het bijgeplaatst vermogen mee in het totaal. Deze KPI kent daarom geen lineair patroon. Onze ambitie en verwachting voor 2023 blijft ongewijzigd en we doen er alles aan om in 2023 425 MVA te realiseren. Ter beeldvorming; voor 100.000 woningen is 100 MVA aan vermogen nodig.

Netcapaciteit

Voldoende capaciteit op het elektriciteitsnet is een steeds grotere uitdaging. In 2022 werd duidelijk dat in verschillende provincies de grenzen van de capaciteit van het hoogspanningsnet van TenneT in zicht zijn. Dit terwijl klanten steeds meer vermogen bij ons aanvragen. Neem de bedrijven op de Tweede Maasvlakte. Om hen van voldoende elektriciteit te blijven voorzien, bouwen we een nieuw, groot verdeelstation aan het Yangtzekanaal. In februari installeerden we de eerste van twee hoogspanningstransformatoren. Met het

nieuwe station kunnen we elektriciteit gaan leveren aan bijvoorbeeld een biobrandstofinstallatie en een fabriek die onderdelen maakt voor windmolens.

Het eerste halfjaar van 2023 creëden we ook extra netcapaciteit op het middenspanningsnet. Het gaat om 112 transformatorstations (+169 transformatorstations in aanleg). Daarnaast legden we 244 km elektriciteitskabel (+357 km elektriciteitskabel in aanleg) aan en sloten 15.262 nieuwbouwwoningen aan op ons elektriciteitsnet.

Met energiespecialisten Alfen en Batenburg Techniek maakten we afspraken voor de levering van 500 prefab transformatorstations per jaar. De twee bedrijven verzorgen het station en de plaatsing ervan. Transformatorstations, ook wel trafohuisjes genoemd, zijn onmisbare knooppunten in het elektriciteitsnet die zonnepanelen, laadpalen en warmtepompen in iedere buurt mogelijk maken.

Eerder beginnen met bouwen

De voorbereiding van projecten voor het bouwen van stations duurt vaak langer dan de bouw ervan. De kans om te versnellen zit met name in het sneller verkrijgen van grondposities (onder- en bovengrondse ruimte) en vergunningen. In Rijswijk bijvoorbeeld moesten we dit jaar 250 meter kabel omleggen. Hiervoor hadden we maar liefst zeven instanties nodig om onze werkzaamheden uit te voeren. Het vroegtijdig delen van plannen met lokale overheden en provincies is daarbij belangrijk. Zo kunnen we verder vooruit plannen. Bij de vernieuwing en uitbreiding van station Utrecht Oudenrijn houden we bijvoorbeeld nu al rekening met de plannen voor windmolens, zonneparken én een nieuwe woonwijk. Daarnaast zijn we doorlopend met onze omgeving in gesprek over de locaties voor distributie en transportstations. In april organiseerden we webinars en bijeenkomsten om statenleden, gemeenteambtenaren en grondeigenaren in Utrecht bewust te maken van hun rol in het regelen van grond om op te kunnen bouwen. Alleen samen creëren we ruimte op het net.

Sneller bouwen met partners

In mei sloten we samen met waterbedrijf Vitens een overeenkomst af met aannemers om de aanleg en vervanging van elektriciteitskabels, gasleidingen en drinkwaterleidingen in de regio Utrecht efficiënter aan te pakken. Hierdoor kunnen we sneller bouwen en hoeft de straat maar één keer open. We werken samen onder de naam 'Infra Stedin Vitens'. Samen bepalen we wat, wanneer en waar moet gebeuren.

Innovatie

Om het werk voor medewerkers efficiënter te laten verlopen, kijken we naar vooruitstrevende technologieën. We testen ze uitvoerig en kijken hoe we ze in de praktijk kunnen toepassen. In het eerste half jaar van 2023 hielden we weer pilots met de HoloLens: een *mixed reality*-bril die werkelijke beelden combineert met 3D-beelden. Met deze bril kunnen collega's op afstand met elkaar meekijken. Dat werkt niet alleen veilig, we waarborgen daarmee ook het 'vierogenprincipe'. Dit scheelt veel tijd. Ook kun je met deze bril alle kabels en leidingen onder de grond zien. Op die manier zijn minder proefsleuven nodig, voorkomen we graafschades en kunnen we partners nog beter betrekken bij de werkzaamheden.

Om de aanleg van laadpalen te versnellen, ontwikkelden we samen met andere netbeheerders en een leverancier een nieuwe, kleine aansluitmodule. Dankzij de nieuwe aansluittechniek, waarbij veel onderdelen in de fabriek al in elkaar worden gezet, hoeft er bij het plaatsen van de laadpaal op locatie niet meer zo veel werk te gebeuren. Een laadpaal plaatsen gaat dan drie keer sneller. De nieuwe module wordt een landelijke standaard: alle netbeheerders gaan ermee werken.

Nieuwe warmtenetten

We bereiden ons met dochtermaatschappij NetVerder voor op een rol in de ontwikkeling, realisatie en het beheer van warmtenetten. Eind juni openden Liander, Enexis en Stedin (Netverder) het Open Innovatie WarmteNet op de Green Village in Delft. Met dit warmtenet bieden we de mogelijkheid om in een bewoonde en regelluwe omgeving warmte-innovaties te testen en onderzoeken met warmtenetten uit te voeren. Het warmtenet is in een ringvorm aangelegd. Dat is anders dan de meeste traditionele warmtenetten, die werken vanuit een bron, met dan steeds dunnere vertakkingen richting de eindgebruikers. De ringvorm is gekozen zodat er ruimte is om het net op te splitsen in delen voor onderhoud of specifieke onderzoeksprojecten.



BENUTTEN

Netwerken bouwen en aanleggen is niet genoeg om de energietransitie te faciliteren. We moeten het net ook beter benutten. Hoe? Door bijvoorbeeld vraag en aanbod van energie goed op elkaar af te stemmen als de productie van wind- en zonne-energie piekt. En door klanten te stimuleren anders na te denken over energie. Kan zelf opgewekte energie direct gebruikt worden? Kan energie flexibel ingezet worden? Door netten beter of anders te benutten, voorkomen we dat het net te snel vol loopt (congestie) en maken we het energiesysteem klaar voor de toekomst.

KPI's	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-6-2023	Doelstelling 2023	Resultaat 30-6-2022
Aantal congestiegebieden	Aantal gebieden waar het congestie-onderzoek is voltooid en we congestie hebben afgekondigd, exclusief de gebieden waar TenneT congestie heeft afgekondigd.	Aantal	6	-	-
Flex vermogen beschikbaar (MW)	Totale vermogen van klanten die operationele flex aanbieden en een contract met ons hebben afgesloten.	MW	46,5	45	-
Digitaal bemeten MS-ruimtes (# cumulatief)	Aantal MS-ruimtes waar digitale automatiseringsboxen zijn geplaatst waarmee er meetdata kan worden ontvangen over de belasting van ons net.	Aantal	5046	5970	-

Overvolle elektriciteitsnetten: congestie

We werken er hard aan om overvolle netten zo veel mogelijk te voorkomen. Tegelijkertijd is de grens van de capaciteit in meerdere delen van het land in zicht. Soms wordt de congestie getriggerd in het netwerk van Stedin, soms is het gerelateerd aan het hoogspanningsnetwerk van TenneT. Dit raakt grootverbruikkanten in ons werkgebied; in de Rotterdamse haven, Goeree-Overflakkee en de provincie Utrecht. Dit heeft soms heel vervelende gevolgen voor onze klanten, omdat zij hun duurzaamheidsplannen niet door kunnen zetten. In het eerste halfjaar van 2023 zijn er twee nieuwe congestiegebieden in ons werkgebied bijgekomen: de teller staat daarmee op zes congestiegebieden.

Flexibel vermogen

Vrijwel niemand verbruikt constant dezelfde hoeveelheid elektriciteit. En met wind en zon wordt elektriciteit ook niet constant opgewekt. Dit vraagt dus om flexibiliteit van ons net, onze organisatie en van klanten. We blijven onderzoek doen naar oplossingen voor congestie, zoals inzet van flexibel vermogen. Netbeheerders

TenneT, Liander en Stedin doen samen met overheden een ultieme poging om alle bedrijven in de provincies Flevoland, Gelderland en Utrecht te benaderen om de noodzakelijke ruimte op het volle elektriciteitsnet te creëren. Wanneer niet meer bedrijven zich melden voor het aanbieden van ‘flexibel elektriciteitsvermogen’ zal het net in grote delen van deze provincies langer ‘op slot’ gaan.



Flexcontracten

In 2022 zijn we met de Stedin Flexchallenge de markt opgegaan op zoek naar meer flexibiliteit op het net. Samen met bedrijven hebben we gekeken hoe we het net nog beter kunnen benutten. Bijvoorbeeld door op piekmomenten juist meer of minder elektriciteit af te nemen of terug te leveren. Flexcontracten zijn contracten waarop de klant op ons verzoek en tegen een vergoeding tijdelijk minder energie verbruikt. Ook hebben we de mogelijkheid om deze klant te vragen op bepaalde uren van de dag meer energie te verbruiken. In het eerste halfjaar van 2023 hebben we acht van zulke contracten afgesloten, met een flexvermogen van 37,3 MW.

Voorbeelden van flexcontracten die we in 2023 hebben afgesloten:

- Het contract met platform ON E Target is het allereerste contract in Nederland om filevorming op het elektriciteitsnet te voorkomen. Met dit contract ontstaat extra ruimte op het lokale net van Tholen en Schouwen-Duiveland (Noordring) in Zeeland.
- In het contract met Novar hebben we afgesproken dat zij een 5 MW-batterij koppelen aan zonnepark Bontepolder in het Zeeuwse Terneuzen (bijna 32.000 zonnepanelen). Hiermee voorkomen we congestie in de toekomst.
- S4 Energy gaat in de Rotterdamse haven batterijen inzetten voor gebruik in de binnenvaart. Met deze aanvullende afspraken zorgen we ervoor dat de congestie in dit gebied niet verergert.

Batterijen als onderdeel van de oplossing

In veel flexcontracten speelt de inzet van batterijen een grote rol. Grootschalige batterijen hebben veel capaciteit voor het opslaan en ontladen van elektriciteit. Ze kunnen dan ook een grote bijdrage leveren aan de energietransitie. Ze maken het netwerk stabiel en kunnen pieken in het lokale net verlagen door tegelijkertijd op of juist te ontladen. Toch was de manier waarop batterijen werken tot nu toe niet altijd goed te voorspellen en ook niet altijd in lijn met de drukte op het net. Met als gevolg dat we daar als netbeheerder rekening mee moeten houden. Het is nodig aanvullende afspraken te maken over de maximale hoeveelheid transportcapaciteit om te voorkomen dat batterijen juist congestie veroorzaken. We onderzoeken ook de mogelijkheden om extra afspraken te maken met eigenaren van grootschalige batterijsystemen, zodat we pieken in het net kunnen verlagen.

Innovatie: de 'vluchtstrook' op

Met windpark Kroningswind op Goeree-Overflakkee wordt gewerkt aan een samenwerking voor DER-sturing (Distributed Energy Resource). Dit betekent dat we de vluchtstrook (de storingsreserve) in kunnen zetten om zo veel mogelijk klanten energie te bieden. Die vluchtstrook is eigenlijk bedoeld om in geval van een storing snel om te schakelen. Bij storing, onderhoud of dreigende congestie stuurt Stedin het windpark een signaal dat het de voeding van opgewekte stroom in ons net moet beperken.

Zonnerette

De sleutel voor flexibiliteit in het energiesysteem zit voor een groot deel in ons eigen gedrag. Met een duurzaam energiesysteem moeten we leren omgaan. Dat betekent duurzame energie gebruiken als het er is en als het er wat minder is, dan gebruikmaken van slimme oplossingen en minder gebruiken. Om mensen bewust te maken van deze gedragsverandering plaatsten we in juni in Rotterdam een 'Zonnerette'. Mensen konden in deze pop-up-wasserette – die volledig draaide op zonne-energie – gratis hun wasje doen. Een ideale gelegenheid om ze te informeren over hoe zij ook thuis het beste gebruik kunnen maken van zonne-energie en uit te leggen waarom het beter is om de wasmachine aan te zetten als de zon schijnt. Want het is beter om duurzaam opgewekte energie, bijvoorbeeld van zonnepanelen, direct te gebruiken op het moment dat het wordt opgewekt. Ook als je zelf geen zonnepanelen hebt. Dan gebruik je stroom van zonneparken of van je burens die zonne-energie terugleveren op het net. Als netbeheerder hebben we de taak om het elektriciteitsnet in optimale staat te houden. Als we met elkaar de energie meer gebruiken in het ritme van de natuur, benutten we het net beter en is de beschikbaarheid van energie beter in balans.

Voorspellen klantvraag om congestie te voorkomen of vertragen

Om meer congestiegebieden in ons werkgebied te voorkomen, is het belangrijk om de klantvraag beter te voorspellen en gerichte afspraken met klanten te maken. Samen met klanten kijken we naar de best passende oplossingen, afhankelijk van de lokale situatie en het soort aansluiting. Een voorbeeld van een oplossing uit het eerste halfjaar van 2023 zijn tijdelijke projectcontainers die we samen met klanten hebben geplaatst. Hierdoor komt 40 tot 50 MW beschikbaar voor nieuwe aanvragen.

Schoolvoorbeeld

Vóór de opening van de nieuwe middelbare school Het Element in Amersfoort was er onvoldoende capaciteit op het net om de school van elektriciteit te voorzien. De opening kwam hierdoor in de knel. Door samen met Stedin naar oplossingen te zoeken, kon de school toch op het gewenste moment open. De school onderzocht wanneer zij de meeste stroom verbruiken: tussen 8.00 en 16.00 uur. Met Stedin staat nu de afspraak dat de school na 16.00 uur minder elektriciteit verbruikt, zodra de huishoudens in de omgeving meer stroom verbruiken. Zo zorgen zij er met de buurt voor dat het net optimaal wordt benut.

Leren over decentrale autonome netten

Om onze netten slimmer te kunnen benutten, zijn we gestart met een pilot over decentrale autonome netten. Dit is een energienetwerk dat zelfstandig functioneert, zonder menselijke tussenkomst. Aan de hand van data over energiebehoefte, energiestromen en de installaties beslist het net zelf hoe energie wordt opgeslagen en verdeeld. In een proeftuin in Scheveningen onderzoeken we de komende tijd hoe we zo'n netwerk kunnen realiseren, wat dit betekent voor Stedin en hoe deze netten kunnen bijdragen aan het efficiënter benutten van onze netten.

ZONNERETTE

Pop-upwasserette op 100% zonne-energie als bewustwordingscampagne om duurzaam opgewekte energie direct te gebruiken.





WE ZORGEN VOOR
NETKWALITEIT

BEHEREN

Natuurlijk blijven we ook ‘gewoon’ de kwaliteit van ons energienet beheren. Een betrouwbare en veilige energievoorziening staat voorop. Om die kwaliteit te behouden, moeten we maatregelen nemen, zoals het ontwikkelen van betere risicomodellen en -analyses. Waar dit kan, combineren we vervanging met uitbreiding en verbetering van de netten.

KPI's	Toelichting	Eenheid	Gerealiseerd 30-6-2023	Doelstelling 2023	Gerealiseerd 30-6-2022
Uitvalduur E - (Saidi)	Gemiddelde tijd in minuten dat de klant geen elektriciteit heeft.	min	13	<25	11
Leveringszekerheid	Het vermogen van een net om elektriciteit te leveren aan afnemers.	%	99,996%	-	99,995%

Betrouwbare netten

Klanten hadden dit eerste halfjaar gemiddeld 13 minuten geen elektriciteit. In het eerste halfjaar van 2022 ging het om een uitvalduur van gemiddeld 11 minuten. Een opvallende storing in de eerste helft van 2023 was een stroomstoring in Vlaardingen, die tienduizend adressen in Vlaardingen trof. Vanwege de verwachte hitte had de stroomstoring grote impact op bewoners kunnen hebben. Zo ver kwam het gelukkig niet, want de storing was na een paar uur opgelost.

In 2022 vond in Zoetermeer een gasexplosie plaats. In januari 2023 heeft Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) zijn onderzoeksresultaten van dit impactvolle incident gedeeld. SodM kwam tot dezelfde conclusie als Stedin in eerder onderzoek: de manier waarop werkzaamheden zijn uitgevoerd heeft geleid tot de explosie. We trekken lering uit de resultaten en hebben maatregelen getroffen om herhaling te voorkomen. Stedin volgt de aanbevelingen van de SodM op, waaronder verbetering van de registratie in ons systeem voor bedrijfsmiddelenregistratie.

Kwaliteit hoog houden: niet altijd eenvoudig

Dat bouwen niet altijd makkelijk is en snel gaat bleek in Utrecht. Daar hebben we een project stil moeten leggen omdat er mogelijk vleermuizen aanwezig zijn in een station waar we een nieuwe trafo moeten plaatsen. Een dilemma, want we vinden biodiversiteit erg belangrijk en daar willen we voor mens en milieu zo goed mogelijk mee om gaan. Tegelijkertijd moeten we zorgen voor een betrouwbaar elektriciteitsnet met leveringszekerheid. Daarom hebben we met de gemeente afgesproken om de uitbreiding uit te stellen en ons voorlopig te richten op een ander project. Dit om ook de schaarse capaciteit van mensen en middelen niet onnodig in de wacht te zetten.

Laagspanning – spanningskwaliteit

Steeds meer huishoudens en bedrijven wekken zelf elektriciteit op. Zo nam de totale opwek zon in de eerste helft van 2023 toe tot 3.701 MWp. De vraag naar elektriciteit die we in Nederland gebruiken, neemt ook steeds sneller toe. Dit komt door de groei van het aantal warmtepompen, het laden van elektrische auto's en de overstap naar elektrische kookplaten. Daarom moeten we de laagspanningsnetten op veel plaatsen uitbreiden, maar dat is niet van de een op andere dag gerealiseerd. We zien dat piekbelasting steeds vaker spanningsproblemen oplevert. Op zeer zonnige dagen moeten zonnepanelen soms afschakelen, omdat er onvoldoende capaciteit op het net is om de stroom terug te leveren. Bij stroomgebruik zien we piekmomenten als klanten gelijktijdig willen koken, de auto laden en de warmtepomp gebruiken. De energietransitie vergt netverzwaring, maar vraagt ook een gedragsverandering om het verbruik door eindgebruikers meer te spreiden.

Brosse leidingen

We werken hard aan het saneringsprogramma voor het versneld vervangen van brosse gasleidingen. Alle netbeheerders hebben van het Staatstoezicht op de Mijnen de aanbeveling gekregen om de gassanering te versnellen. Doelstelling is om in 2028 al deze leidingen vervangen te hebben. In het eerste halfjaar van 2023 hebben we 102 km brosse gasleidingen vervangen. Er zijn nu nog circa 900 km brosse gasleidingen aanwezig in ons netwerk die we moeten vervangen.

Permanente regeling voor afsluitbeleid

In de eerste helft van 2023 daalden de prijzen van energie. De financiële onzekerheid voor consumenten is echter nog steeds groot. Zonder de maatregelen van een prijsplafond en de afspraken over het afsluiten van gas en elektriciteit hadden we als uitvoerder van het afsluitbeleid nog meer huishoudens moeten afsluiten van energie. De tijdelijke afspraken over het afsluitbeleid zijn in april omgezet in een permanente regeling. Onderdeel hiervan zijn onder meer inspanningen door energieleveranciers om met consumenten in contact te blijven en om betalingsregelingen te treffen. Dankzij de regeling blijven consumenten beter beschermd.



OVERIGE DOELEN & RAND- VOORWAARDEN

OVERIGE DOELEN & RANDVOORWAARDEN

KPI's	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-6-2023	Doelstelling 2023	Resultaat 30-6-2022
Dataverstrekking slimme meter (P4)	Het tijdig en volledig ter beschikking stellen van slimme meter data voor energiediensten en marktprocessen.	%	98	≥97	97
Klant					
Klantgemak Consumenten	Het gemak dat de klant ervaart in het zakendoen met Stedin (meters en aansluitingen).	%	80	79	-
Klantgemak Instandhouding	Het gemak dat de klant ervaart in het zakendoen met Stedin (meterkast- en netstoringen).	%	86	82	-
Klantgemak Stedin Zeeland	Het gemak dat de klant ervaart in het zakendoen met Stedin (aansluitketen, meters en storingen).	%	78	-	-
Doorlooptijd 18 weken	Realisatie kleinverbruikaansluitingen binnen 18 weken of op wensdatum klant.	%	97,2	>95	94
Materiaal					
Materiaal beschikbaarheid	Percentage compleet geleverd voor/aan project.	%	79,2	100%	-
Veiligheid					
Veiligheid - LTIR	Lost Time Injury Rate: het aantal arbeidsongevallen met verzuim per miljoen gewerkte uren over de laatste 12 maanden.	ratio	0	≤1,9	0,79
Veiligheid - RIF	Recordable Incident Frequency: het aantal arbeidsongevallen met verzuim, vervangend werk of medische behandeling per 200.000 gewerkte uren over de laatste 12 maanden.	ratio	0,72	≤0,9	0,82
Voldoende personeel					
FTE groei	Netto FTE groei ten opzichte van 2021.	FTE	474	676	-
Cultuurwaarde "Vooruit"	Samengestelde score van vragen uit het MMO op de cultuurwaarde "Vooruit" (wordt jaarlijks gemeten).	%	-	7,5	-
Financieel gezond					
FFO / Nettoschuldpositie	De mate waarin de nettoschuldpositie kan worden afgelost vanuit de afgeleide operationele kasstroom.	%	10,0	-	11,7

Klantgemak

Over het eerste halfjaar van 2023 gaf 80% (target: minimaal 79%) van de klanten aan dat ze het makkelijk vonden om met Stedin zaken te doen, 10% (target: maximaal 11%) van de klanten ervaarde ongemak. Dat is hoger dan in de eerste helft van vorig jaar (80% en 9%). Voor klanten in Zeeland zijn de resultaten 78% klantgemak en 11% klantongemak. 86% van de klanten die een storing liet verhelpen, gaf aan dat het gemakkelijk was om zaken te doen met Stedin, 7% ervaarde ongemak.

Doorlooptijd 18 weken

In de eerste helft van 2023 is 97,2% van de aansluitingen binnen 18 weken of op de door de klant gewenste datum gerealiseerd. Dit is 5,2% hoger dan de doelstelling van 92%. We zijn goed op weg om onze doelstelling voor het hele jaar van >95% te behalen.

Beschikbaarheid van materiaal

Er is veel materiaal nodig om onze enorme bouwopgave te realiseren. Sommige materialen zijn echter schaars. Om de enorme opgave te realiseren hebben we onder andere onze strategische materiaalbeschikbaarheid, ofwel voorraad, verhoogd. Daarnaast kijken we hoe we materialen en installaties kunnen hergebruiken. In het eerste halfjaar van 2023 hebben we bijvoorbeeld 70 transformatoren, 15 compactstations en 1663 slimme meters opnieuw ingezet. Een belangrijke ontwikkeling, want hergebruik biedt verschillende voordelen: hergebruikte materialen zijn veel sneller beschikbaar. Een gebruikte transformator reviseren kost bijvoorbeeld maar twee weken de tijd, terwijl de levertijd voor een nieuwe transformator één jaar is. Verder is hergebruik vaak goedkoper en duurzamer.

Veiligheid

We blijven investeren in veiligheid om arbeidsongevallen te voorkomen. Een veilige en gezonde werkomgeving en het minimaliseren van risico's zijn hierbij essentieel. Onder arbeidsongevallen verstaan we ongevallen met verzuim, met vervangend werk of medische behandeling. Als gevolg van een verminderd aantal arbeidsongevallen in de afgelopen 12 maanden is zowel de RIF als de LTIR gedaald.

RIF: door het relatief beperkt aantal ongevallen is de RIF gedaald naar 0,72. Daarmee zijn we onder de target van 0,90 uitgekomen.

LTIR: de LTIR is gedaald naar 0. Dit betekent dat er de afgelopen 12 maanden geen ongevallen hebben plaatsgevonden met verzuim als gevolg. Dat komt onder andere omdat leidinggevendenden gezorgd hebben voor vervangende werkzaamheden en opvang van collega's die een ongeval hebben gehad. We beseffen dat de LTIR een momentopname is.

Voldoende personeel

Genoeg te doen bij Stedin

Voldoende vakbekwaam personeel is cruciaal om onze strategie van Bouwen, Benutten en Beheren te realiseren. Tegelijkertijd is het binden en behouden van personeel één van onze grootste uitdagingen. Dit zien we terug in een toename van het aantal vacatures. In 2022 hebben we daarom meer recruiters aangenomen. Mede daardoor liggen we vooralsnog op koers om in 2023 genoeg collega's aan te nemen. Wel zien we in de huidige competitieve markt dat er meer inspanning nodig is om capabele nieuwe collega's te werven.

Om onze huidige werknemers energiek en gemotiveerd te houden, investeren we in hun opleidingen. Ook hebben we veel aandacht voor (mentale) gezondheid, in de vorm van preventieve medische checks, gratis toegang tot psychologische hulp en natuurlijk het duurzaam-inzetbaarheidsbudget.

Versneld opleiden en zij-instromers

In onze bedrijfsschool werken we nauw samen met verschillende mbo-instellingen. En daarmee boeken we successen. Zo wisten we in samenwerking met het ROC Midden-Nederland de duur van de opleiding monteur Vakbekwaam Persoon Laagspanningsnetten terug te brengen van twee naar één jaar. De opleiding is inmiddels goedgekeurd door het ministerie van OCW en door de examencommissie van Midden-Nederland.

Naast versnelling zoeken we ook naar verbreding. In de eerste helft van 2023 leidden we 54 zij-instromers op. Daarmee liggen we op schema van onze doelstelling (60). Ook programma's voor specifieke doelgroepen, zoals statushouders en vrouwen in techniek, laten bescheiden successen zien. Onder de vlag van Sterk Techniekonderwijs werken we samen met scholen om kinderen al op het voortgezet onderwijs te enthousiasmeren voor een carrière in de techniek. Tegenvallers zijn er ook. Zo hadden we onvoldoende leerlingen voor onze Beroeps Opleidende Leerweg (BOL) in Utrecht. Deze klas met 16- en 17-jarigen vormt een voortraject voor de Beroeps Begeleidende Leerweg (BBL).

Ontwikkeling stimuleren

Het opleiden en constant ontwikkelen van iedereen die bij Stedin werkt, is onmisbaar voor ons succes. Zonder voldoende vakbekwame medewerkers kunnen we onze maatschappelijke opdracht niet uitvoeren. Aangezien onze opgave nog jarenlang blijft groeien én voortdurend verandert, hebben we meer capaciteit nodig. Daarom gaan we onze locatie op de Keileweg flink vernieuwen en uitbreiden. Later in 2023 gaat onze bedrijfsschool daar over naar de tijdelijke huisvesting. Het nieuwe pand wordt naar verwachting begin 2025 opgeleverd en wordt het boegbeeld van de Stedin Bedrijfsschool, die in brede zin ontwikkeling stimuleert. Van praktisch tot theoretisch, van individueel tot team en van collega tot aannemer.

Financieel gezond

Wij investeren in de energietransitie

Stedin investeerde in het eerste half jaar € 384 miljoen in het uitbreiden, verzwaren en onderhouden van gas- en elektriciteitsnetten. Dat is € 60 miljoen meer dan in dezelfde periode vorig jaar, maar zo'n € 30 miljoen minder dan de doelstelling voor deze eerste zes maanden van 2023. Dit komt met name door vertraging op het verkrijgen van vergunningen en grondposities om te bouwen.

Om de versnelling van de energietransitie mogelijk te maken, de economische groei te faciliteren en de kwaliteit van het huidige netwerk te borgen, investeren we dit jaar naar verwachting € 825 miljoen in onze netten. We verwachten tot en met 2030 nog eens ruim € 8 miljard te investeren. Dit kunnen wij gedeeltelijk financieren uit onze inkomsten, maar door de sterke toename van investeringen moeten wij ook aanvullende financiering aantrekken. Die financiering moet bestaan uit een combinatie van nieuwe leningen en aanvullend eigen vermogen: alleen zo blijven we voldoende kredietwaardig en kunnen we investeringen tegen maatschappelijk acceptabele kosten blijven doen. Stedin heeft eerder gecommuniceerd dat daarvoor een kapitaalversterking van € 1,8 miljard nodig is. Aanvullende klimaatambities zoals FIT 55 en RepowerEurope of de vergoedingen voor congestiemanagement maken dit bedrag op termijn zeer waarschijnlijk nog groter.

Over het versterken van ons eigen vermogen zijn we al geruime tijd in gesprek met onze gemeentelijke aandeelhouders, het Rijk en andere nieuwe regionale aandeelhouders. Vorig jaar was er een belangrijke doorbraak: het Rijk reserveerde € 500 miljoen voor de versterking van Stedin in de Rijksbegroting. Belangrijk, omdat Stedin daarmee een betere kredietwaardigheid en daarmee hogere leencapaciteit krijgt. Snel daarna volgde een akkoord tussen het Rijk en de regionale netwerkbedrijven over de condities waaronder de kapitaalversterking moet plaatsvinden. Deze afspraken plaveiden de weg voor toetreding van het Rijk als aandeelhouder van Stedin, een onmisbare schakel in de opgave waar wij voor staan. Stedin maakt zich zorgen over de voortgang van de onderhandelingen tussen het Rijk en de aandeelhouders. De gesprekken hierover lopen al maanden, maar er wordt te weinig voortgang gemaakt. De val van het kabinet geeft onzekerheid over het bereiken van een akkoord tussen aandeelhouders en het Rijk. Stedin roept de Tweede Kamer op de Rijksbijdrage aan de investeringen in energie-infrastructuur niet stil te leggen. Dit is een randvoorwaarde om de ontwikkelingen in Nederland te kunnen steunen. Daarnaast doet Stedin een beroep op de Rijksoverheid en aandeelhouders om haast te maken met een akkoord over kapitaalversterking en het aandeelhouderschap van het Rijk.

Groene obligaties

Momenteel hebben we voor € 1,5 miljard aan groene obligaties uitstaan. Dit kapitaal investeren we in de uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet om de energietransitie mogelijk te maken.

Efficiencyprogramma

Eind 2022 is het vijfjarig efficiencyprogramma tot en met 2025 van € 180 miljoen afgesloten. Met het efficiencyprogramma hebben we € 166 miljoen gerealiseerd. Het programma wordt momenteel herijkt. De nog te starten efficiencymaatregelen worden ondergebracht in een nieuw programma. Hierin worden bestaande maatregelen herijkt, aanvullende maatregelen toegevoegd en beleidsdoelstellingen aangescherpt. Hierover brengen wij verslag uit in het jaarverslag 2023.



ONZE IMPACT

VERANTWOORDELIJK OMGAAN MET ONZE LEEFWERELD

Als netbeheerder vervullen we een centrale rol in de energietransitie. We werken dag en nacht om de energie-infrastructuur te onderhouden en deze op alle plekken gereed te maken voor een duurzame toekomst. Een belangrijke maatschappelijke taak, vinden wij. Het is daarom vanzelfsprekend dat we ook onze eigen bedrijfsvoering verduurzamen. Want ook daarmee hebben we invloed op onze leefwereld. Dit is soms makkelijker gezegd dan gedaan en levert soms lastige dilemma's op.

Maatschappelijke taak

Vanuit Stedin zetten we in op maximale snelheid om onze netwerken optimaal te bouwen, benutten en beheren. Ons investeringsniveau is sinds 2017 dan ook toegenomen met 167%. We zien dat deze groei de komende jaren aanhoudt. Maar een leefwereld vol nieuwe energie gaat verder dan alleen investeren in de infrastructuur. Door alle veranderingen vinden we het ook heel belangrijk om naast financiën veel meer te redeneren vanuit (sociale) duurzaamheid. We willen een maatschappelijke bijdrage leveren. Zeker omdat we een maatschappelijke functie hebben en een vanzelfsprekende ambassadeur van de energietransitie zijn. Wij geven letterlijk én figuurlijk energie aan onze klanten, partners, aandeelhouders, medewerkers en de rest van onze leefwereld.

Duurzame bedrijfsvoering

Daarbij kijken we ook kritisch naar ons eigen dagelijks handelen. Zo willen we steeds minder CO₂ en fijnstof uitstoten, circulair met grondstoffen omgaan, de biodiversiteit verbeteren én iedereen gelijke kansen bieden. Ook zien we dat gemeenten en andere stakeholders veel waarde hechten aan verduurzaming. Dit vertaalt zich steeds vaker in eisen, zoals ecologische inpassing van stations of maatregelen gericht op klimaatadaptatie en de leefbaarheid van de gebouwde omgeving. We zien het als onze maatschappelijke plicht hieraan mee te werken.

Gespannen voet

Als netbeheerder doen we veel aan duurzaamheid. Zowel in onze eigen bedrijfsvoering als wanneer het gaat om de maatschappelijke taak die we hebben in de energietransitie. Maar soms staan die twee verantwoordelijkheden op gespannen voet met elkaar. Dan komen we allerlei dilemma's tegen. We kunnen bijvoorbeeld sneller bouwen wanneer we regulier in plaats van circulair inkopen. Gaan we voor de duurzaamheid van onze eigen organisatie of voor duurzaamheid bij onze klanten door het sneller aansluiten van zonne- of windparken? Wat doen we als duurzame machines voor bouwactiviteiten nog niet beschikbaar zijn, terwijl de leveringsbetrouwbaarheid van duurzame energie hoog moet blijven? We proberen natuurlijk vaak beide te doen, maar soms kan dat niet. Daarnaast speelt bij de stikstofproblematiek ook bij ons: ruim 1000 projecten bij Stedin lopen een hoog risico om een half jaar of zelfs langer te vertragen. Gezien de enorme opgave van de uitbreiding van het elektriciteitsnet kunnen we ons geen vertraging permitteren. Ondanks de soms complexe situaties zoeken we manieren om het toch voor elkaar te krijgen. Soms door zelf dingen anders aan te pakken, soms door samen met de sector een oplossing te bedenken en anders door de overheid te vragen om een besluit of nieuwe spelregels.

One Planet Academy

We kunnen onze duurzame impact verder vergroten als medewerkers precies doorvoelen en ervaren wat de invloed van onze organisatie op de wereld om ons heen is. Om hen bewust te maken van het klimaatprobleem en onze rol in de oplossing ervan, hebben we de One Planet Academy opgericht. Daardoor krijgen medewerkers veel meer gevoel bij waar we als Stedin staan en waar we naartoe willen. We zijn ervan overtuigd dat dit inzicht bij medewerkers betere duurzaamheidsinitiatieven en projecten voor Stedin oplevert.

Resultaten in onze duurzame bedrijfsvoering

Op de volgende pagina bieden we een overzicht van enkele resultaten op het gebied van de duurzaamheidsfactoren Milieu, Sociaal en Bestuur (Environment, Social, Governance – ESG) uit het eerste halfjaar van 2023. We zetten flinke stappen en realiseren ons tegelijkertijd dat we nog genoeg te doen hebben.

Milieu

- 76% minder CO₂-uitstoot van de eigen bedrijfsvoering (exclusief gasnetverliezen) t.o.v. 2018
- 100% vergroening netverliezen elektriciteit
- 34% circulariteit primaire assets
- 76% vermindering gasgebruik eigen panden t.o.v. 2018
- 97% elektrische personenauto's
- Maatschappelijk verantwoord inkoopbeleid
- 61% van de aanbestedingen heeft een getekende gedragscode

Sociaal

- Aantal gevolgde opleidingen: 7.959/
€ 3,6 miljoen opleidingskosten
- Veiligheid voor medewerkers en omgeving: LTIR = 0 RIF = 0,72
- Aantal participatiemedewerkers: FTE 84 (1,96%)

Bestuurlijk

- We volgen vrijwillig de Corporate Governance Code
- We hebben een onafhankelijke raad van commissarissen
- We werken met 7 vertrouwenspersonen (waarvan 1 externe)
- We hanteren een gedragscode en onderliggende richtlijnen zoals 'Integriteitsincidenten en misstanden'.
- Onze verplichte e-learnings op het gebied van gewenst gedrag zijn in het eerste half jaar al 1961 keer gevolgd. Deze en meer verplichte e-learnings onder andere op het gebied van cybersecurity, maken verplicht deel uit van het 'Onboardingsprogramma'.



GECONSOLIDEERDE HALFJAARCIJFERS 2023

Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2023	Eerste halfjaar 2022
Bedrijfsopbrengsten	877	659
Bedrijfskosten	-786	-620
Bedrijfsresultaat	91	39
Financiële baten en lasten	-32	-18
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-	4
Resultaat voor belastingen	59	25
Belastingen	-15	-6
Resultaat na belastingen	44	19

Verkorte geconsolideerde balans

x € 1 miljoen	Per 30 juni 2023	Per 31 december 2022
Activa		
Vaste activa	8.403	8.191
Vlottende activa	477	329
Totaal activa	8.880	8.520
Eigen vermogen en verplichtingen		
Totaal eigen vermogen	3.360	3.342
Langlopende verplichtingen	4.563	4.539
Kortlopende verplichtingen	957	639
Totaal passiva	8.880	8.520

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2023	Eerste halfjaar 2022
Kasstroom uit operationele activiteiten	181	165
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-314	-261
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	224	244
Mutatie liquide middelen	91	148

GRONDSLAGEN

Stedin Holding N.V. (hierna Stedin Groep) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Rotterdam, houdstermaatschappij van dochterondernemingen en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24306393.

De belangrijkste activiteit van Stedin Groep is het realiseren van een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Dit doet de netbeheerder van Stedin Groep, Stedin Netbeheer, enerzijds door het aanleggen, beheren en toekomstbestendig maken van de elektriciteits- en gasnetten en anderzijds door het faciliteren van de energiemarkt. Stedin Netbeheer is actief in de provincies Zuid-Holland, Utrecht, Zeeland en in delen van de regio's Noordoost-Friesland en Kennemerland. Dochteronderneming DNWG Infra verleent diensten met betrekking tot energie-infrastructuur aan zakelijke klanten en dochteronderneming NetVerder stimuleert de energietransitie met het ontwikkelen, realiseren en onderhouden van energie-infrastructuren voor warmte, stoom en biogas. Ook verdiept NetVerder zich in onafhankelijk transport en distributie van andere nieuwe energievormen en –dragers. Utility Connect is een joint arrangement met Alliander op het gebied van datacommunicatie voor de slimme meter.

Stedin Netbeheer opereert naast vijf andere Nederlandse regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen zijn verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet bepaald zijn en de tarieven bepaald worden door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Het reguleringsmodel stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel zo goed (efficiënt en kwalitatief) mogelijk te presteren.

Dit halfjaarbericht omvat de financiële gegevens van Stedin Groep over het eerste halfjaar van 2023. Op deze halfjaarcijfers heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Dit bericht bevat niet alle informatie die normaal gesproken opgenomen is in een jaarrekening. Het halfjaarbericht dient dan ook gezamenlijk met de jaarrekening 2022 gelezen te worden. Het halfjaarbericht is opgesteld op basis van dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als omschreven in de geconsolideerde jaarrekening 2022.

Voor het opmaken van deze halfjaarcijfers zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen. Er hebben zich gedurende de eerste helft van 2023 geen significante schattingswijzigingen voorgedaan ten opzichte van de schattingen in de jaarrekening 2022 die verdere toelichting behoeven.

GEBEURTENISSEN EN TRANSACTIES GEDURENDE HET EERSTE HALFJAAR VAN 2023

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In de eerste helft van 2023 boekten we een bedrijfsresultaat van € 91 miljoen (eerste helft 2022: € 39 miljoen) en een resultaat na belastingen van € 44 miljoen (eerste helft 2022: € 19 miljoen). Het bedrijfsresultaat is toegenomen door een stijging van de omzet als gevolg van hogere tarieven voor elektriciteit en gas. Tegelijkertijd zijn de bedrijfskosten gestegen, onder andere door hogere kosten voor netverliezen. Daarnaast zijn de rentelasten gestegen als gevolg van extra kortlopende kasgeldleningen en hogere markttrentetarieven.

Geconsolideerde balans

De investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen in de eerste helft van 2023 € 384 miljoen en zijn met 19% gestegen ten opzichte van het investeringsniveau in de eerste helft van 2022 (€ 324 miljoen). Onze investeringen zijn gefinancierd met behulp van de positieve kasstroom uit operationele activiteiten en - in afwachting van de versterking van het eigen vermogen - door het aantrekken van kortlopend vreemd vermogen.

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 181 miljoen positief en is toegenomen als gevolg van een hoger bedrijfsresultaat. De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 314 miljoen negatief en is toegenomen als gevolg van extra investeringen om de versnelling van de energietransitie mogelijk te maken. De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € 224 miljoen positief volgend op het aantrekken van extra kortlopende financiering om de investeringen in 2023 te bekostigen.

Financiering, solvabiliteit en credit rating

Onze solvabiliteit bedroeg op 30 juni 2023 43,5% (ultimo 2022: 44,4%). Het beleid van Stedin Groep is erop gericht om op lange termijn een solvabiliteit van minimaal 40% te behouden. Daarnaast heeft Stedin Groep als doelstelling om de lange termijn credit rating van A- volgens Standard & Poor's (S&P) duurzaam in stand te houden.

In de eerste helft van 2023 heeft S&P de regionale netbeheerders Alliander, Enexis en Stedin aangemerkt als zogenaamde "Government Related Entities". Als gevolg heeft S&P de credit rating een trede opgewaardeerd. Tegelijkertijd is de credit rating van Stedin Groep met een trede naar beneden bijgesteld vanwege de druk op de belangrijkste financiële ratio's en een uitdagende investeringsagenda in de komende jaren. Per saldo is de credit rating van Stedin Groep A- met een stabiele outlook gebleven. De ondergrens voor de FFO/Netto schuld ratio om de huidige credit rating te handhaven is door S&P herzien; deze dient 'comfortabel boven de 9%' te blijven.

Per 30 juni 2023 bedroeg de FFO/Netto schuld ratio van Stedin Groep 10,0% (ultimo 2022: 10,1%). De afgeleide operationele kasstroom (FFO) over de voorafgaande 12 maanden ligt hoger dan ultimo 2022, voornamelijk door de timing van belasting- en rentebetalingen. Tegelijkertijd is de netto schuldpositie gestegen als gevolg van het aantrekken van extra kortlopende financiering.

In juni 2023 heeft Stedin Groep een vernieuwde doorlopende kredietfaciliteit (RCF) van € 800 miljoen afgesloten met zes banken en een looptijd van 5 jaar. Met wederzijdse instemming kan de looptijd tweemaal met 1 jaar worden verlengd. De vernieuwde RCF vervangt de eerdere RCF van € 600 miljoen die in juli 2024 zou aflopen en dient als backstop-faciliteit. Gedurende de eerste helft van 2023 is geen gebruik gemaakt van de RCF.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

CBb uitspraak methodebesluiten

In juli 2023 heeft het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) bepaald dat de ACM de methodebesluiten voor elektriciteit en gas voor de lopende reguleringsperiode (2022-2026) op enkele punten moet aanpassen. Aan de hand van deze methodebesluiten worden de tarieven berekend die wij in rekening mogen brengen. Als gevolg van de uitspraak van het CBb zullen de toekomstige tarieven naar verwachting stijgen. De uitspraak heeft geen impact op de financiële gegevens per 30 juni 2023.

Val kabinet

In juli 2023 is het kabinet Rutte IV afgetreden. Het is op dit moment nog onduidelijk welke gevolgen dit heeft voor (de timing van) de versterking van het eigen vermogen van Stedin Groep, waarvoor vorig jaar € 500 miljoen is gereserveerd in de Rijksbegroting. De gesprekken met het Rijk over de exacte voorwaarden voor deze kapitaalstorting zijn gaande.

Stedin Groep

Postbus 49

3000 AA Rotterdam

www.stedingroep.nl

