

HALFJAARBERICHT 2024



Inhoudsopgave

Voorwoord	3	Geconsolideerde halfjaarcijfers 2024	33
Voorwoord CEO	4	Geconsolideerde halfjaarcijfers 2024	34
Over ons	5	Grondslagen	36
Profiel	6	Gebeurtenissen en transacties gedurende de eerste helft van 2024	37
Strategie	7	Gebeurtenissen na balansdatum	39
Ontwikkelingen	9		
Ontwikkelingen in de samenleving	10		
Voortgang energietransitie	12		
Congestie	13		
Resultaten	15		
Stedin in Cijfers	16		
Netcapaciteit	17		
Bouwen	17		
Benutten	21		
Netkwaliteit	25		
Beheren	25		
Dienstverlening	27		
Mens en milieu	29		
Financieel gezond	32		

Disclaimer

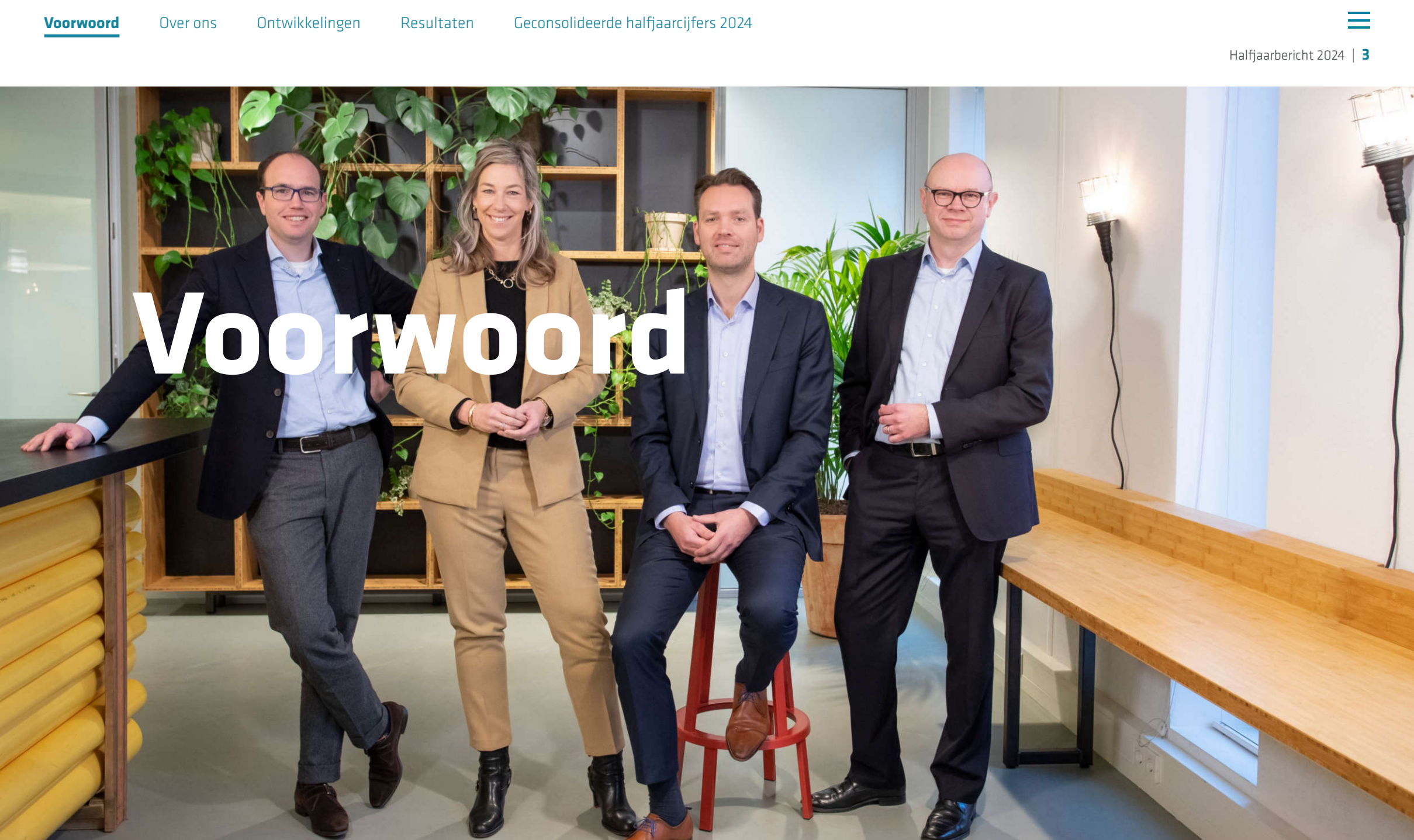
Dit document kan toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten bevatten, herkenbaar aan bewoordingen als 'voorzien', 'voornemens', 'schatting', 'veronderstellen', 'verwachten' of de negatieve equivalenten van deze termen en andere vergelijkbare uitdrukkingen. Dat soort toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten zijn gebaseerd op actuele verwachtingen en aannames over mogelijke ontwikkelingen en andere factoren die van invloed kunnen zijn op Stedin Groep. Dit zijn geen historische feiten of garanties voor toekomstige prestaties. Werkelijke resultaten en gebeurtenissen kunnen afwijken van de huidige verwachtingen door factoren zoals economische trends, technologische ontwikkelingen, wijzigingen in wet- en regelgeving, gedrag van leveranciers en afnemers, valutarisico's, fiscale ontwikkelingen, financiële risico's of politieke, economische en sociale omstandigheden.

Anders dan op grond van verplichtingen op basis van wet- en regelgeving verwerpt Stedin Groep iedere verplichting of aansprakelijkheid om vooruitzichten en prognoses in dit document te herzien of aan te passen naar aanleiding van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, of om dergelijke aanpassingen of herzieningen publiekelijk bekend te maken.

Dit halfjaarbericht is gepubliceerd op 25 juli 2024.

Op dit halfjaarbericht heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Dit bericht verschijnt in een Nederlandse en Engelse versie. Bij een discrepantie tussen beide versies, prevaleert de Nederlandse versie.

Voorwoord

A photograph of four people (three men and one woman) in a modern office environment. The man on the far left is leaning on a black counter with yellow cylindrical storage units underneath. The woman is standing next to him. The man in the center is sitting on a red stool. The man on the far right is standing. They are all dressed in business casual attire. The background features a wooden shelving unit with various green plants and a long wooden bench on the right side. The floor is light grey.

Voorwoord CEO

Stedin bouwt continu door aan de uitbreiding van het elektriciteitsnet. Toch zit het elektriciteitsnet op steeds meer plekken vol. Ook afgelopen maanden hebben weer meer bedrijven van ons te horen gekregen dat hun aanvraag voor een nieuwe of zwaardere elektriciteitstaansluiting op een wachtlijst komt. We verwachten dat dit de komende jaren blijft en vragen daarom onze klanten om te helpen.

We zien dat steeds meer klanten die handschoen oppakken. We maakten dit jaar al voor 56 megawatt (MW) afspraken met bedrijven om op gezette tijden geen of juist wel stroom te gebruiken of terug te leveren. Opgeteld bij de contracten uit 2023 hebben we in totaal al ruim 100 MW aan vermogen gecontracteerd. Dit vermogen is vergelijkbaar met wat nodig is om alle woningen in een stad als Zoetermeer of Dordrecht van stroom te voorzien. Met dit vermogen kunnen we dus andere bedrijven helpen of zorgen dat de leveringszekerheid van elektriciteit gewaarborgd blijft.

Daarnaast investeerden we zelf € 517 miljoen (+35% t.o.v. dezelfde periode vorig jaar) in de uitbreiding en de kwaliteit van onze netten. We legden dit jaar al 383 kilometer aan nieuwe kabels aan en installeerden 173 nieuwe transformatorhuisjes. Zo bouwen we aan een toekomstbestendig energiesysteem dat meer in balans is met de natuur. Deze natuurlijke energiebronnen kennen echter veel meer pieken en dalen; daarom is het belangrijk dat grote verbruikers van energie, zoals bedrijven, afspraken met ons willen maken om pieken op het net te mijden (spitsmijden). Dit hebben we nodig om stroom te kunnen blijven leveren en bedrijven te blijven aansluiten. Daarnaast betekent een beter benut net uiteindelijk lagere kosten voor alle burgers en bedrijven; we willen de energietransitie voor iedereen betaalbaar houden. Onze ambitie is om eind dit jaar voor 500 MW aan flexibel vermogen onder contract te hebben. We hopen dat we flexibel vermogen op vrijwillige basis blijven vinden en dat we daarmee verplicht afschakelen kunnen uitstellen.

In 2024 kondigden wij 6 nieuwe congestiegebieden aan. Totaal staan er nu 453 bedrijven (274

MW) op de wachtlijst voor teruglevering en 1.277 bedrijven (868 MW) voor afname. De nood voor afname – de vraag naar elektriciteit – is in Utrecht het hoogst, want de leveringszekerheid staat hier op sommige koude winterdagen onder druk. Samen met landelijk netbeheerder TenneT kondigde Stedin in april een serie concrete maatregelen aan die we voor deze provincie uitwerken, zoals het pauzeren van laadpalen op zeer koude dagen.

Tot slot is het bedrijfsresultaat over het eerste halfjaar van 2024 met € 147 miljoen hoger dan in dezelfde periode vorig jaar (2023: € 115 miljoen), met name als gevolg van hogere tarieven. Het nettoresultaat kwam iets lager uit op € 56 miljoen (2023: € 62 miljoen) door eenmalig hogere financiële lasten. Onze investeringen leidden tot een toegenomen negatieve vrije kasstroom van € 274 miljoen (2023: € 133 miljoen negatief). Dit voorjaar verwelkomden wij 21 nieuwe aandeelhouders. Naast de provincies Utrecht en Zeeland, zijn ook nog 7 Utrechtse en 12 Zeeuwse gemeenten aandeelhouder geworden. Hiermee zetten nog meer publieke partijen hun schouders onder een toekomstbestendig energiesysteem. Gezamenlijk versterkten de nieuwe aandeelhouders het eigen vermogen van Stedin met € 33 miljoen. Ook werd een nieuwe groene obligatielening van € 500 miljoen uitgegeven. Zo maken we samen werk van een leefwereld vol nieuwe energie!

Koen Bogers, CEO Stedin



Over ons



Profiel

Met onze gas- en elektriciteitsnetten zijn we een vitale schakel voor economische activiteiten in ons werkgebied. We werken samen met andere partijen die onderdeel zijn van de energieketen. Dit zijn producenten van elektriciteit en gas, de landelijke distributeurs van elektriciteit en gas TenneT en Gasunie, onze leveranciers, de andere regionale netbeheerders en de organisaties die toezien op de betrouwbaarheid, betaalbaarheid, veiligheid en duurzaamheid van onze energievoorziening. Stedin Groep is een semipublieke organisatie: een naamloze vennootschap waarvan de aandelen in handen zijn van overheden, namelijk 61 Nederlandse gemeenten, 2 provincies en de Staat der Nederlanden.

Ons verzorgingsgebied

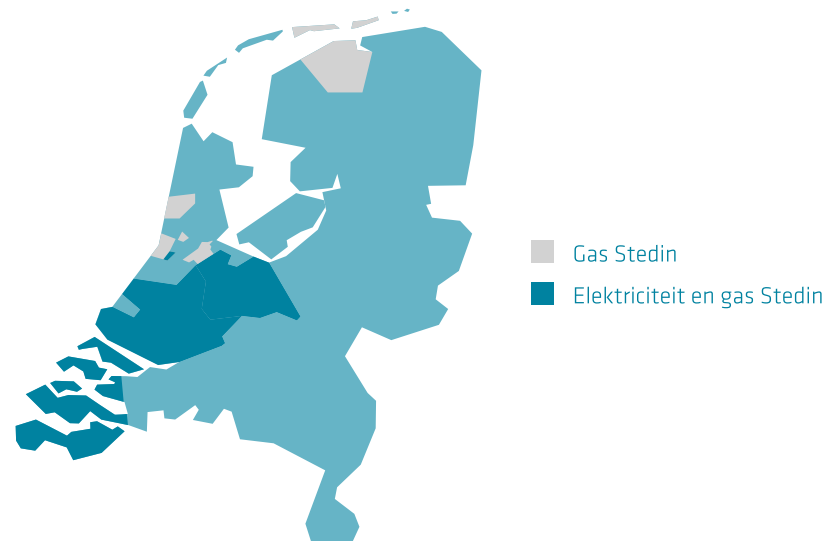
We beheren en onderhouden de energienetten in het grootste deel van Zuid-Holland, Utrecht en Zeeland. Binnen ons gebied wonen zo'n 5,5 miljoen mensen. Drie van de vier grootste steden van Nederland vallen eronder, plus de Rotterdamse en Zeeuwse haven- en industriegebieden en de glastuinbouw. Ook hoort een deel van Noord-Holland en Friesland bij ons werkgebied. Stedin Groep opereert en is gevestigd in Nederland. Ons hoofdkantoor is aan de Blaak 8, 3011 TA in Rotterdam.

Onze activiteiten

Stedin Groep concentreert zich op alle activiteiten die samenhangen met het aanleggen, beheren en onderhouden van energienetten. Daarnaast faciliteert Stedin Groep de energiemarkt. Stedin Groep bestaat uit verschillende bedrijfsonderdelen: netbeheerder Stedin opereert in de gereguleerde markt, infrapartners NetVerder en DNWG Infra voeren niet-gereguleerde activiteiten uit. Stedin Netbeheer, NetVerder en DNWG Infra zijn separate dochtervennootschappen van Stedin Holding. De niet-gereguleerde activiteiten droegen in de eerste helft van 2024 voor 1,3% bij aan de omzet (2023: 1,6%). Op [Stedin Groep](#) vindt u meer informatie over de verschillende bedrijfsonderdelen.

Joint arrangements en overige samenwerkingen

Voor specifieke activiteiten vormen we joint arrangements met andere partijen. **Utility Connect B.V.** is een joint arrangement met netbeheerder Alliander. Utility Connect leest met een eigen draadloos telecommunicatienetwerk meetgegevens van slimme meters uit en communiceert met smart-grid toepassingen. Hiermee kunnen we meetgegevens aanleveren aan marktpartijen en energiestoringen verkorten en voorkomen. **TensZ B.V.** is de gezamenlijke organisatie van TenneT en Stedin voor beheer en onderhoud van hoogspanningsnetten. Beide partijen zijn voor 50% aandeelhouder. De **Stichting Zeeuwse Publieke Belangen** is een samenwerking tussen de Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten en Stedin Groep op het gebied van werkgelegenheid, energievoorziening en energietransitie.



Strategie

Iedereen toegang tot het net

De energietransitie is één van de grootste uitdagingen waar Nederland ooit voor heeft gestaan. Tegelijkertijd is onze missie om iedereen in ons verzorgingsgebied toegang te geven tot het net. Om dat mogelijk te maken, moeten we onze netcapaciteit uitbreiden en de kwaliteit van ons net hoog houden. Want dat is wat we doen: samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie. Dat is onze maatschappelijke opdracht én de kern van onze strategie voor de periode 2023-2027. Dat doen we door sneller te bouwen, de netten beter te benutten en ze betrouwbaar te blijven beheren.

Nieuw energiesysteem

Nederland beweegt van een fossiel naar een duurzaam energiesysteem. Van centraal opgewekte energie naar decentrale opwek met bijvoorbeeld zonnepanelen of windmolens op zee. Ook als de zon even niet schijnt en de wind even niet waait, moet het energiesysteem van vraag en aanbod in balans worden gehouden. Daar is een goed functionerend net voor nodig met voldoende capaciteit en hoge kwaliteit. Hier ligt onze focus.

We zorgen voor netcapaciteit

- **Bouwen:** we leggen nog meer kabels en leidingen aan en bouwen extra stations. Zo kunnen we onze klanten aansluiten op ons energienet. Ook nieuwe afnemers én opwekkers.
- **Benutten:** alleen bouwen is niet genoeg. We gaan het net beter benutten door vraag en aanbod van energie goed op elkaar af te stemmen en de beschikbare netcapaciteit zo slim mogelijk in te zetten. Zo raakt het net minder snel vol.

We zorgen voor netkwaliteit

- **Beheren:** we willen onze prestaties hoog houden. Dat doen we onder andere door de kwaliteit van ons energienet te borgen. Een betrouwbare en veilige energievoorziening staat voorop.

We zorgen voor mens en milieu

- **Duurzaamheid:** waar mogelijk bouwen, benutten en beheren we zo duurzaam mogelijk. We streven een brede duurzaamheidsambitie na waarbij we op de sociale- en milieudoelstellingen onze positieve impact vergroten en de negatieve impact zo klein mogelijk maken.

Missie, visie en strategie 2023-2027

Missie

Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie

Visie

De energietransitie mogelijk maken door het sneller bouwen, optimaal benutten en goed beheren van de netten

Strategie

PRIORITEITEN

Netcapaciteit (Bouwen & Benutten)

Netkwaliteit (Beheren)

OVERIGE DOELEN

Dienstverlening & effectiviteit | Marktfacilitering | Duurzaamheid | Duurzame gassen & alternatieve warmte

RANDVOORWAARDEN

Financieel gezond | Medewerkers, leiderschap & cultuur | ICT & verandercapaciteit | Veiligheid & cybersecurity

Ontwikkelingen



Ontwikkelingen in de samenleving

In dit halfjaarverslag gaan we kort in op de ontwikkelingen die de afgelopen zes maanden de meeste invloed hadden of zullen hebben op onze activiteiten.

Politieke ontwikkelingen

De vier politieke partijen PVV, VVD, NSC en BBB presenteerden op 16 mei hun hoofdlijnenakkoord. In het akkoord is aangegeven dat de huidige klimaatdoelstellingen overeind blijven. De partijen hebben daarnaast besloten om de salderingsregeling vanaf 2027 af te willen schaffen. Ook is de verplichting geschrapt om (vanaf 2026) bij het vervangen van de verwarmingsketel een warmtepomp te installeren. In het akkoord staat dat het oplossen van netcongestie voorrang krijgt. De regie hiervan ligt bij het kabinet, onder andere als het gaat om (her-)prioritering wie wanneer op het net wordt aangesloten. De uitwerking hiervan is nog niet bekend. Ook de uitvoerbaarheid, bijvoorbeeld op het gebied van arbeidskrachten en ruimtegebruik, moet nog uitgewerkt worden.

Geopolitieke ontwikkelingen

De geopolitieke ontwikkelingen blijven van invloed op het energielandschap en -voorzieningen, en daarmee op onze opgaven. Gas is, net als in 2023, betaalbaarder geworden. Door de internationale ontwikkelingen en de invloed daarvan op de productie, levering en prijs van energie, is de discussie over (on)afhankelijkheid van (buitenlandse) energie een actueel onderwerp. In het hoofdlijnenakkoord van het nieuwe kabinet is aangegeven dat er meer wordt ingezet op energieonafhankelijkheid en eigen duurzame-energieproductie. Wereldwijd groeit de vraag naar grondstoffen, onder andere door de energietransitie. Verder is productie op basis van internationale aanvoerlijnen en just-in-time lastiger en riskanter.

Europese verkiezingen

In de tweede week van juni is in alle EU-lidstaten gestemd voor het Europees Parlement. De politieke trend naar 'rechts' is zichtbaar in meerdere Europese landen, waar rechtse en eurokritische partijen wonnen. Het is nog niet duidelijk wat dit betekent voor de

energietransitie en de klimaatdoelstellingen. Een voorzichtige aanname, op basis van onder andere belangenorganisaties, is dat er de komende vijf jaar wat minder focus komt op het onderwerp klimaat en de aandacht meer naar migratie, defensie en economie gaat.

Nationaal Plan Energiesysteem (NPE)

Eind december 2023 werd het Nationaal Plan Energiesysteem (NPE) gepubliceerd. In het NPE staan richtinggevende keuzemogelijkheden die de basis leggen voor de ontwikkeling van het energiesysteem. Denk hierbij aan het vergroten van het maximale aanbod van duurzame energie en energieinfrastructuur, energiebesparing, en schaarse energie en infrastructuur inzetten waar dit het meeste nodig is, samen met bewoners en bedrijven. De netbeheerders hebben in de eerste helft van 2024 de Tweede Kamer opgeroepen om het NPE te vertalen naar beleid en wet- en regelgeving. Nadere uitwerking van beleid en aanvullende keuzes zijn nodig voor de langere termijn.

Energiewet

Begin juni is de Energiewet aangenomen door de Tweede Kamer. Deze nieuwe wet vervangt de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet, en introduceert nieuwe regels voor de elektriciteits- en gasmarkt en het energiesysteem. De nieuwe wet richt zich op meer duurzame lokale energieproductie, opslag en flexibiliteit. Samen met de andere netbeheerders hebben we zo goed mogelijk onze belangen bij het ministerie en de Kamerleden onder de aandacht gebracht. De Tweede Kamer heeft de wet op verschillende onderdelen aangepast, zoals een verduidelijking van het groepsverbod. Dit betekent dat netbeheerders bij congestie en wanneer de markt niet op gang komt, met expliciete toestemming van de ACM bij wijze van noodmaatregel productie en opslag mogen inzetten.

Toegenomen aandacht netcongestie en onconventionele maatregelen

De afgelopen periode is de aandacht voor netcongestie toegenomen; zowel in de media als in de Tweede Kamer. Eind april stuurde Rob Jetten, voormalig minister voor Klimaat en

Energie, een brief naar de Tweede Kamer over de versnelling en uitbreiding van maatregelen rondom netcongestie in de gebieden Utrecht, Flevoland en Gelderland. De situatie in deze provincies is dusdanig dat onconventionele maatregelen nodig zijn, zoals het slim laden van elektrische voertuigen. Door de toegenomen aandacht staat het onderwerp vaker op de politieke en bestuurlijke agenda's. Dit geeft netbeheerders de kans om de (on)mogelijkheden rondom netcongestie te schetsen en samen met het ministerie toe te werken naar een verdere en versnelde aanpak.

Omgevingswet

De omgevingswet is in werking getreden op 1 januari 2024. Deze wet heeft tot doel om de ruimtelijke procedures te versnellen. Momenteel zorgt de wet echter eerder voor vertraging dan versnelling, omdat de wet meer ruimte laat voor lokale invulling van regelgeving die eerst nationaal was. Daarmee wordt het draagvlak groter, maar de doorlooptijd langer. Dit is een risico voor ons als netbeheerder, doordat dit voor ons vertraging kan opleveren.

Stikstof

De stikstofregels lijken momenteel beperkte impact te hebben op ons werk. Voor projecten is er een voortoets om te kijken of de grenswaarden niet worden overschreden. Als de grenswaarden wel overschreden worden, volgt automatisch een vergunningstraject. Onze projecten komen vooralsnog door die voortoets heen. Ze vinden dus wel doorgang, maar ondervinden enige vertraging. Waar het kan zet Stedin elektrische bouwapparatuur in en steunen wij de stikstofreductie sectorbreed. Het ministerie van Klimaat en Groene Groei onderzoekt nu of er een soort 'groepsvrijstelling' op stikstof kan komen voor energie-infrastructuur-projecten. We zijn bij de uitwerking nauw betrokken en onderzoeken tegelijkertijd hoe we met zo min mogelijk schade en uitstoot kunnen bouwen.

Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw)

In april heeft de Tweede Kamer de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) aangenomen. De wet zorgt voor duidelijkheid vanuit de gemeenten. Zo hebben de gemeenten de mogelijkheid te bepalen wanneer er in een bepaalde wijk niet langer meer gebruik mag worden gemaakt van aardgas. Mits er een goed en betaalbaar alternatief is, vervalt dan de gastransporttaak van de netbeheerder in dat gebied. De Wgiw stelt daarnaast de kaders om de betaalbaarheid van warmtenetten te borgen.

Wet collectieve warmte (Wcw)

De Wcw is in juni na advies van de Raad van State aangepast en verzonden aan de Tweede Kamer. De wet is een belangrijke bouwsteen in de energietransitie en maakt onder meer een volwaardige rol voor netwerkbedrijven in warmtenetten mogelijk. Naar verwachting wordt de wet in het najaar behandeld. Hiermee is inwerkingtreding medio 2025 een reëel scenario.

Betaalbaarheid energietransitie

Gezamenlijk doen de netbeheerders onderzoek naar de mogelijkheden om de kosten van het nieuwe energiesysteem betaalbaar en financieerbaar te houden. Hiermee willen we de maatschappij en politiek perspectief geven en keuzes faciliteren. Ook heeft het kabinet in de Voorjaarsnota 2024 opdracht gegeven tot een interdepartementaal beleidsonderzoek (IBO) 'Bekostiging elektriciteitsinfrastructuur'. Als netbeheerders zijn wij hierbij betrokken. Het eindrapport van het IBO verwachten we in februari 2025.

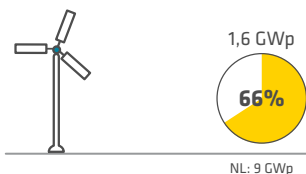
Uitvoeringsakkoord voor versnelling in verzwaring lokale netten

Netbeheer Nederland, Bouwend Nederland en Techniek Nederland slaan de handen ineen om de uitvoering van de verzwaring van lokale netten te versnellen. Deze drie partijen ondertekenden daartoe in juni het Uitvoeringsakkoord voor de verzwaring van laag- en middenspanningsnetten. In het akkoord staat dat partijen vanuit partnerschap met elkaar werken. Zo gaan ze langjarige contracten voor een bepaald gebied met elkaar aan. Ook spreken partijen af om samen te investeren in innovatieve technieken en processen. Denk aan de inzet van compacte aansluitmodules, stekkerbare aansluitingen en de prefab meterkast.

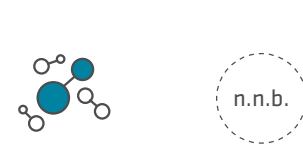
Omvang opgave en voortgang energietransitie in Stedin gebied t/m 2030

Duurzame energie

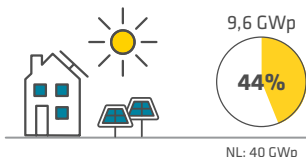
Wind op land



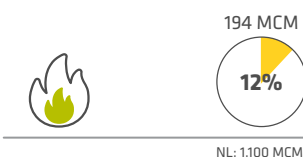
Waterstof



Zon op dak en veld



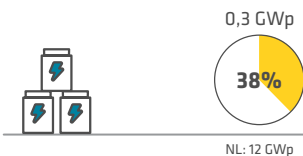
Groen gas



Warmte



Batterijen



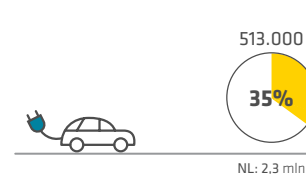
○ verwachte opgave opgesteld vermogen t/m 2030
● realisatie t/m 30 juni 2024 in Stedin gebied

Wonen, werken & vervoer

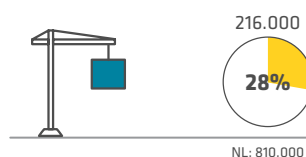
Woningen aardgasvrij*



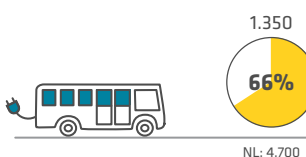
Elektrische auto's*



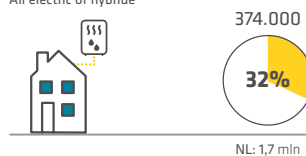
Nieuwbouwwoningen aansluiten*



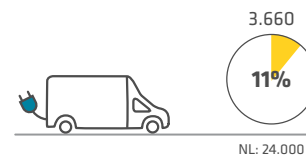
Elektrische bussen



Huishoudens met een warmtepomp*



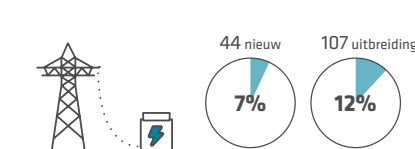
Elektrische trucks*



○ verwachte opgave in aantallen in 2030
● realisatie 2022 t/m 30 juni 2024 in Stedin gebied

Investerings Stedin

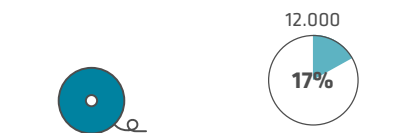
Transportstations*



Middenspanningsruimtes



KM kabels



○ verwachte additionele opgave in aantallen 2022 t/m 2030
● realisatie 2022 t/m 30 juni 2024 in Stedin gebied

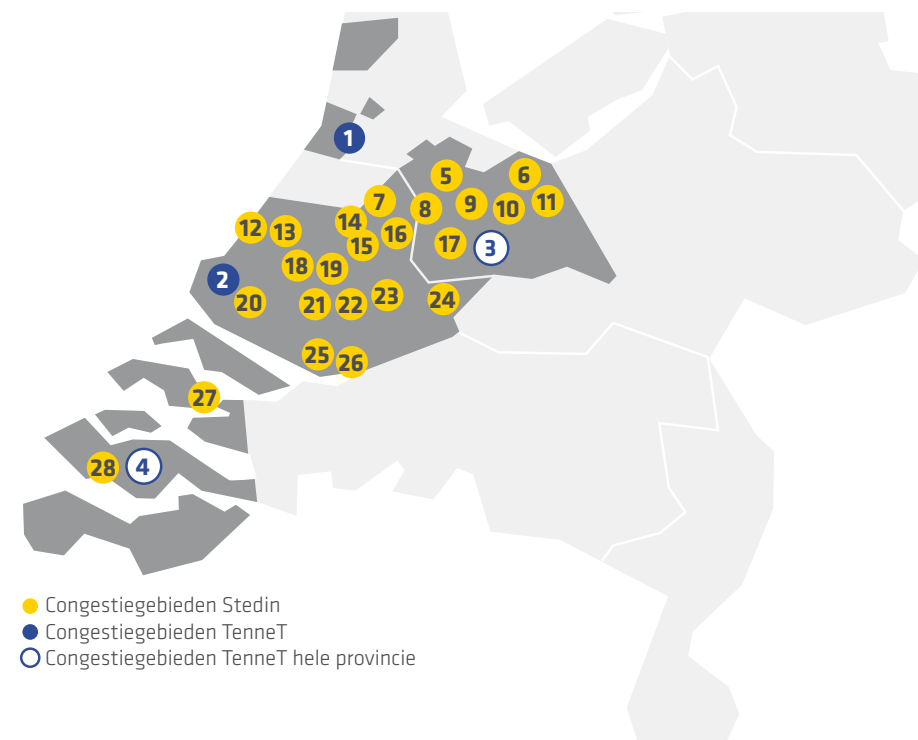
Congestie

Netcongestie is te vergelijken met file, maar dan op het stroomnet. Bij congestie is de volledige capaciteit van het stroomnet bereikt of voorzien we dat het deze grens gaat bereiken voordat we de benodigde uitbreiding kunnen realiseren. Congestie kan voorkomen bij zowel afname (gebruik) als teruglevering (opwek) van stroom. Het gevolg is dat we nieuwe of bestaande klanten geen (additionele) transportcapaciteit kunnen bieden. Op dit moment hebben alleen grootverbruikers te maken met het feit dat we geen nieuwe transportcapaciteit kunnen toekennen. Wel hebben huishoudens vaker te maken met spanningsproblemen, waardoor er storingen kunnen ontstaan of apparaten minder goed werken.

In de eerste helft van 2024 is het aantal congestiegebieden toegenomen in zowel het hoogspanningsnet van TenneT als in het regionale elektriciteitsnet van Stedin. Onderstaand overzicht van de congestiegebieden betreft een stand van zaken op 30 juni 2024: op dat moment was er sprake van 28 congestiegebieden (inclusief TenneT). Voor de meest recente situatie verwijzen we naar de [website van Stedin](#).

Maatschappelijk prioriteren wachtlijst

De huidige praktijk is dat netbeheerders klantaanvragen altijd op volgorde van aanmelding toegang geven tot het net (first come, first served). Dit pakt echter niet altijd goed uit. De ACM heeft daarom een prioriteringskader vastgesteld. Daarmee kunnen netbeheerders voortaan voorrang geven aan projecten die van maatschappelijke waarde zijn. Het gaat om capaciteit bieden als het er is. Zogenaemde congestie-verzachters, zoals batterijsystemen die zorgen dat er meer capaciteit bij komt voor andere gebruikers, krijgen als eerste voorrang. De tweede categorie betreft veiligheid met als voorbeelden defensie, politie en acute gezondheidszorg. De derde categorie is voor meerdere basisbehoeften zoals drinkwater en onderwijs.



- Congestiegebieden Stedin
- Congestiegebieden TenneT
- Congestiegebieden TenneT hele provincie

TenneT

- 1 Heemstede
- 2 Haven Rotterdam & Goeree Overflakkee
- 3 Provincie Utrecht
- 4 Provincie Zeeland

Stedin

- 5 Mijdrecht
- 6 Baarn
- 7 Reeuwijk en Gouda-Noord
- 8 Woerden
- 9 Maarssenbroek
- 10 Bilthoven

- 11 Amersfoort
- 12 Den Haag Centrum-Noordwest, Scheveningen en Duindorp
- 13 Nootdorp en Ypenburg-Oost
- 14 Waddinxveen - Doelwijk
- 15 Waddinxveen - Piet Stuurmanweg
- 16 Waarder en Driebruggen
- 17 Oudernijn
- 18 Pijnacker - de Boezem
- 19 Berkel en Rodenrijs - Noordeinde

- 20 Tinte
- 21 Berkel en Rodenrijs - Kleinhoogt/Centrum Noord
- 22 Bleiswijk - Bergschenhoek
- 23 Zuidplas - 2e Tochtweg
- 24 Alblasserwaard-Oost, Vijfheerenlanden
- 25 West Betuwe-Noordwest
- 26 Hoeksche Waard en Zuidelijk Dordrecht
- 27 Dordtse Kil III en IV
- 28 Tholen en Schouwen-Duiveland (Noordring)
- 28 Vlissingen-Oost havens

Wachttijstinformatie

Om aanvragers meer inzicht te bieden in de lokale situatie op het net, is de capaciteitskaart van Netbeheer Nederland doorontwikkeld. De capaciteitskaart geeft door middel van kleuren inzicht in de beschikbaarheid van transportcapaciteit en de congestiesituatie. Nieuw is dat de kaart per voedingsgebied aangeeft hoeveel transportcapaciteit aanwezig is, hoeveel er nodig is, wat het aantal unieke verzoeken in de wachtrij is en wat het totaal aangevraagd vermogen in de wachtrij is. Op [onze site](#) geven wij informatie over de wachttijsten in de congestiegebieden binnen ons verzorgingsgebied.

Alles uit de kast voor leveringszekerheid in provincie Utrecht

Met name in de provincie Utrecht is het stroomnet overvol. En hoewel we met elkaar aan oplossingen werken, is het probleem niet zomaar opgelost. Op korte termijn hebben we al ruimte op het net nodig. De vraag zit nu op het niveau dat was voorspeld voor 2030. Het tekort aan netcapaciteit in de provincie loopt tussen 2026 en 2029 op tot 250 megawatt (MW). Dat staat gelijk aan de stroomvoorziening voor 160.000 bestaande woningen. De uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet moeten in 2029 gerealiseerd zijn. In de tussentijd zoeken we continue slimme oplossingen om het net efficiënter te gebruiken. Dat resulteerde eind april in concrete, onconventionele maatregelen die in samenspraak met het ministerie van EZK zijn opgesteld.

De vier maatregelen met de meeste impact in Utrecht zijn:

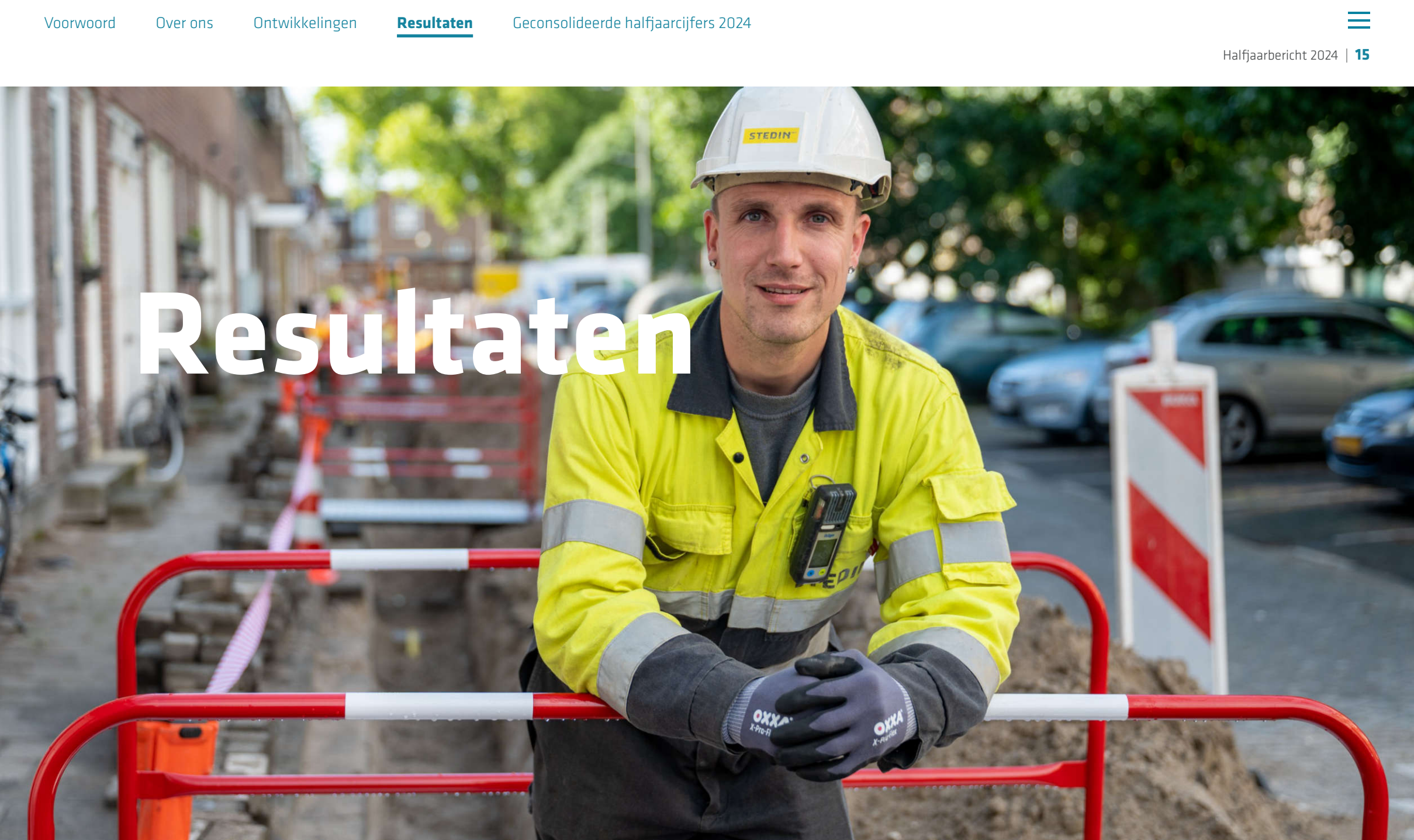
- *Netbewust laden van elektrische voertuigen* - Door publieke laadpalen op piekmomenten te pauzeren, kunnen we veel winst behalen. Voor deze maatregel werken we nauw samen met de Nationale Agenda Laadinfrastructuur (NAL). Netbewust laden levert in potentie 85-100 MW op. Dat zijn 42.500 tot 50.000 woningen die kunnen worden aangesloten op het net.
- *Netefficiënte installaties in bestaande bouw* - Het gaat hier bijvoorbeeld om hybride warmtepompen in plaats van volledig elektrische. Deze maatregel kan in bestaande bouw 100-140 MW opleveren.
- *Netbewuste nieuwbouw* - Dit betreft nieuwbouw die niet leidt tot piekbelasting op het net. Netbewuste nieuwbouw levert in potentie 40-60 MW op.
- *Inzet van regelbare opwek* - De weg naar een groene toekomst kan mogelijk niet zonder een stukje 'grijs'. De inzet van bijvoorbeeld tijdelijk gas gestuurde oplossingen, zoals een warmtekrachtkoppeling (WKK) of gasturbine helpt om de grilligheid van de pieken op te

lossen (bijvoorbeeld bij extreme kou). Hierdoor neemt het tekort in Utrecht naar verwachting met 100 MW af, dit kan zelfs oplopen tot 250 MW.

Eerste keer verplicht klantvoorstel flexibel vermogen

Per 1 februari 2024 is Stedin gestart met een nieuwe fase voor congestiemanagement voor vier grootverbruik klanten aan de Noordring, op Tholen en Schouwen-Duiveland. Dit betekent dat klanten die meer dan 8MW terugleveren een verplicht voorstel moeten doen voor het aanbieden van flexibel vermogen. Dit is een wettelijke volgende stap in congestiemanagement die Stedin uitvoert volgens de Netcode Elektriciteit, omdat de vrijwillige fase onvoldoende flexibel vermogen heeft opgeleverd. De klanten hebben nog wel invloed op de prijs.

Resultaten



Stedin in Cijfers

Door forse investeringen te doen, werkt Stedin in nauwe samenwerking met stakeholders aan het mogelijk maken van de energietransitie. Dit doen we door veilig sneller te bouwen, het huidige net flexibeler te benutten én het net goed te beheren. Dit alles voor een betrouwbare energievoorziening voor onze klanten. Hierbij hebben we oog voor onze medewerkers, zodat zij graag bij ons werken, zich kunnen ontwikkelen en zich veilig voelen bij een maatschappelijk betrokken en financieel gezond Stedin. Door zo duurzaam mogelijk te werken aan een nieuw energiesysteem gebaseerd op decentraal opgewekte duurzame energie, dragen we bij aan (inter)nationale doelstellingen om CO₂-uitstoot te reduceren. Dit doen we door én de uitstoot van onze eigen bedrijfsvoering te minimaliseren én onze klanten in staat te stellen hun CO₂-uitstoot te reduceren.



Investeringsen

€ 517m

Investeringsen



Klanten

84%

Klantgemak
meters en
aansluitingen



Bouwen

0 MVA

Additioneel
vermogen

173

Additionele
MS-ruimtes

383 km

Additioneel
gelegde kabels



Benutten

28

Congestie-
gebieden

102 MW

Flexibel
vermogen

99%

Dataverstrekking
slimme meter



Beheren

99,9956%

Leveringsbetrouwbaarheid E

99,9999%

Leveringsbetrouwbaarheid G

121%

Uitvoer gepland
onderhoud E

110%

Uitvoer gepland
onderhoud G

87 km

Sanering
brosse leidingen



Medewerkers

23

Werknemerstevreden-
heidsscore (eNPS)

5.930

FTE

0,3

LTIR



Maatschappelijk betrokken

1,9% Participatiebanen



Financieel

13,7%

FFO/Net debt

43,9%

Solvabiliteit



CO₂-uitstoot

100%

Vergroening E
netverliezen

4.571 kton

CO₂-equivalent uitstoot

Netcapaciteit

Bouwen

Stedin verwacht in 2024 bijna 400 MVA aan nieuw vermogen te realiseren. Dat staat gelijk aan de stroomvoorziening van twee keer de stad Utrecht. 700 kilometer aan nieuwe kabels gaan hiervoor de grond in en zo'n 500 nieuwe middenspanningsruimtes worden geplaatst. Meer dan ooit investeren we in de uitbreiding van de netten; voor 2024 is dat € 960 miljoen. Bijbouwen is het devies op het steeds vollere stroomnet. Deze bouwopgave is alleen te realiseren door nauw samen te werken met onder meer gemeenten en natuur- en milieuorganisaties voor het tijdig verkrijgen van de benodigde ruimte voor de stations. Daarnaast zijn voldoende mensen, middelen en materialen uiteraard essentieel.

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2023	Resultaat 30-06-2024	Doelstelling 2024
Investeringen in onze netten	Het aantal euro's dat we jaarlijks investeren in onze netten	€ mln	384	517	960
Uitvoering Netgedreven Scope E Scope G	De mate waarin het geplande werk (capaciteitsuitbreidingen en/of vervangingsinvesteringen) is gerealiseerd. * 30-6 ten opzichte van halfjaardoelstelling	%	90 100	141 96	100 100
Additioneel transportvermogen	De netto hoeveelheid netcapaciteit in mega-volt-ampère die in het rapportage jaar additioneel aan het totaal vermogen is toegevoegd	MVA	0	0	500
Bestemmingsplannen onherroepelijk	Aantal bestemmingsplannen onherroepelijk voor transportnet-uitbreidingen met een ruimtelijk component	#	-	5	10

Netcapaciteit

Ook in het eerste halfjaar van 2024 hebben we volop geïnvesteerd om dit jaar meer netcapaciteit te creëren. Het gaat om 173 middenspanningsruimtes (uitbreiding en vervanging) (2023: 266). Daarnaast legden we 383 km elektriciteitskabel (uitbreiding en vervanging) aan (2023: 892 km) en sloten we 13.000 nieuwbouwwoningen aan op ons elektriciteitsnet (2023: 25.000). We liggen daarmee op koers om onze doelen te behalen.

Eerder beginnen met bouwen

De voorbereiding van projecten voor het bouwen van stations duurt vaak langer dan de bouw ervan. De kans om te versnellen zit met name in het sneller verkrijgen van grondposities (onder- en bovengrondse ruimte), bestemmingen en vergunningen. In Zierikzee hebben we samen met TenneT en de gemeente een overeenkomst gesloten om een transportstation ter grootte van 9 voetbalvelden te realiseren. Door de goede samenwerking verliep dit proces soepel en snel.

Versnellen met de buurtaanpak

Met de buurtaanpak versnellen we verzwaring in het distributienet voor laagspanning. We maken vooraf duidelijke samenwerkingsafspraken met lokale overheden. Zo versnellen we het vinden van de beste locaties voor nieuwe middenspanningsruimtes. In de eerste helft van 2024 hebben de eerste 12 gemeenten de samenwerkingsovereenkomst getekend. Met 26 andere hebben we een mondeling akkoord en verwachten we op korte termijn de handtekening. Met 20 gemeenten is het gezamenlijke proces inmiddels gestart om tot locatiekeuzes te komen. En in 4 buurten zijn we van start gegaan met de uitvoering van de verzwaringswerkzaamheden.

Sneller bouwen door vergroten van bouwcapaciteit

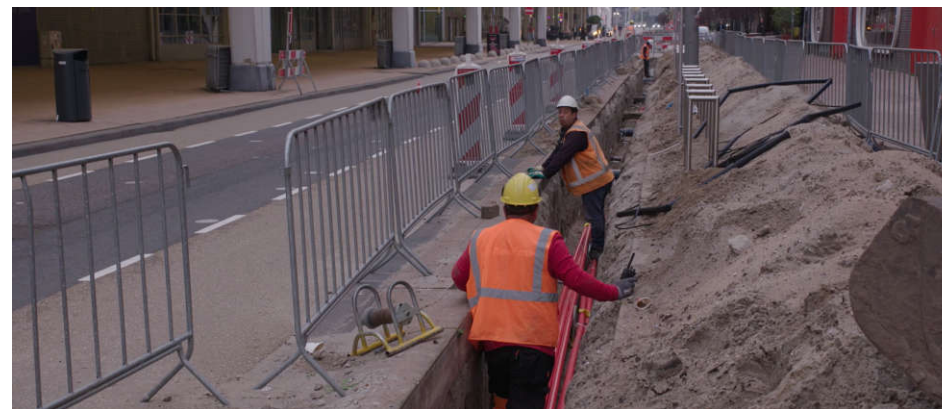
Stedin staat de komende jaren voor een grote bouwopgave die we niet met alleen onze interne medewerkers en capaciteit kunnen realiseren. Een deel van de investeringen realiseren we daarom met behulp van aannemers. Dit is cruciaal om het groeiende aantal hoogspanningsstation-projecten aan te kunnen. Een mooi voorbeeld van een project dat we volledig bij de aannemer leggen is de Zuidplaspolder. Daar zetten wij een station neer dat volledig wordt gebouwd door onze aannemer BVR Groep.

Hoofdverdeelstation Terneuzen

Dit jaar ronden we een capaciteitsuitbreiding af in het hoofdverdeelstation van Terneuzen. Hier komen twee nieuwe transformatoren met een vermogen van elk 90 megawatt. Het extra vermogen dat vrijkomt, is bedoeld voor duurzame projecten in de regio; onder meer een nieuw zonnepark wordt aangesloten. Ook heeft het station een belangrijke functie voor omliggende kleinere bedrijven, toeleveranciers en toekomstige zonprojecten. Er is 7.600 m2 aan grond aangekocht voor deze uitbreiding, wat voldoende mogelijkheden biedt voor verdere uitbreiding in de toekomst.

Uitbreiding en verzwaring van ons netwerk

Om daadkrachtig en nog proactiever te kunnen optreden, is sterke uitbreiding van het Laagspanningsnetwerk (LS) en Middenspanningsnetwerk (MS) vereist. Met het programma 'Samen Meters Maken' willen we versnellen door onder meer structurele en eerdere betrokkenheid van de aannemer. Daarnaast gaan we werkzaamheden voor de langere termijn plannen in continue werkstromen. De eerste resultaten zijn positief: opleverdoelstellingen zijn gehaald en de doorlooptijd, first-time-right en on-time performance zijn verbeterd.



Kabeltracé midden door Rotterdam

Met de walstroomaansluiting voor Cruiseport Shore Power aan de Holland-Amerikakade in Rotterdam zijn dieselgeneratoren niet meer nodig om schepen van stroom te voorzien als deze aangemeerd liggen.

Voor deze walstroomaansluiting legde Stedin tussen april 2023 en januari 2024 een tracé van zo'n 2,5 kilometer kabel aan dwars door de stad. Met de aanleg van het tracé draagt Stedin bij aan de verduurzaming van de haven. Er wordt daarbij vooruit gelopen op EU wet- en regelgeving die vanaf 2030 verplicht om cruiseschepen aan te sluiten op walstroom in alle Europese havens.

Warmtenetten

Binnen NetVerder werken wij aan de ontwikkeling, realisatie en het beheer van energie-infrastructuren voor warmte, stoom en biogas. In voorbereiding op de Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw), heeft NetVerder een nieuwe warmtestrategie opgesteld, in uitgebreide dialoog met onze stakeholders. Deze wordt dit najaar ter goedkeuring voorgelegd aan onze aandeelhouders van Stedin Groep. Ondertussen werken we al aan concrete warmteprojecten. Zo tekenden we in april van dit jaar samen met woningcorporaties, warmteproducent GTD en de gemeente Delft een overeenkomst voor het realiseren en beheren van een nieuw warmtenet in Delft. Daarnaast zijn we met gemeenten en provincies in gesprek over samenwerking in de warmtetransitie en werken we aan diverse mogelijke projecten in o.a. Oostland, Vlissingen, Den Haag en Rotterdam.

Implementatie Omgevingswet

Stedin is voortvarend aan de slag gegaan met de implementatie van de Omgevingswet. Er zijn verschillende trainingsdagen georganiseerd om onze medewerkers de belangrijkste punten uit de wet mee te geven. We hebben een kennisbank ontwikkeld voor onze medewerkers, om snel terug te kunnen vinden welke regels gelden per bevoegd gezag. Tot slot hebben we als eerste bedrijf succesvol een koppeling gemaakt met het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO), waar je een aanvraag doet.



Dag van de bouw in Zuidplaspolder

Zaterdag 8 juni vond de Dag van de Bouw plaats. Stedin organiseerde samen met TenneT en Liander een feestelijk moment op het gezamenlijke hoogspanningsstation in Zuidplaspolder waar bezoekers een kijkje konden nemen achter de schermen. Het station van Stedin gaat energie bieden voor ongeveer 90.000 huishoudens. De bouw van dit station ronden wij in 2026 af.

Sneller (ver)bouwen bij hoofdverdeelstation in Den Haag

Stedin wil vooral sneller bouwen door slimmer te werken! Een mooi voorbeeld hiervan is de verbouwing van het hoogspanningsverdeelstation in Den Haag (HVS-C). HVS-C is een complex project, doordat het in een druk gebied staat en gevestigd is in een monumentaal pand. Voor deze opdracht hebben we gekozen voor een contractvorm die ons tijd bespaart: een zogeheten bouwteam. In een bouwteam werken de opdrachtgever, aannemer en adviseurs nauw met elkaar samen.

Bij deze manier van samenwerken sla je de hele aanbestedingsperiode over. Zo'n periode kan wel twee tot drie maanden duren. Dat is een enorme tijdswinst!

Benieuwd naar andere projecten? Bekijk dan de [projectenkaart](#)

Innovatie

Om het werk voor medewerkers efficiënter te laten verlopen, kijken we naar vooruitstrevende technologieën. We testen ze uitvoerig en kijken hoe we ze in de praktijk kunnen toepassen. In het eerste half jaar van 2024 hielden we pilots met jute detectie, het retourneren van materialen en het op afstand meekijken bij werkzaamheden.

Jute detectie: Door kunstmatige intelligentie in te zetten, kunnen we verschillende werkzaamheden digitaliseren. Zo ook bij het herkennen van jute bekabeling in de meterkast bij onze klanten. Als er jute bekabeling in de meterkast zit, moet die verwijderd worden, omdat de jute verteerd. Waar we eerst handmatig door de foto's bladerden om jute bekabeling te signaleren, doet nu een fotoherkenningstool dit. In onze database hebben we veel foto's van meterkasten waar deze AI-tool doorheen gaat.

Retouren van materialen: We onderzoeken momenteel ook een fotoherkenningstool voor de materialen en artikelen in onze magazijnen. De AI-tool herkent het artikel en ondersteunt de magazijnmedewerker met de administratie. Hierdoor hebben we beter inzicht in de retouren die we in onze magazijnen ontvangen.

Hololens: Om de veiligheid te waarborgen, kijken meerdere monteurs mee op diverse werkzaamheden, maar monteurs zijn schaars. Dankzij de inzet van de Hololens kan dit een stuk efficiënter. De Hololens is een mixed reality bril, waarmee er op afstand meegekeken kan worden bij werkzaamheden. Dankzij deze technologie kan er één persoon naar de werkzaamheden toe, terwijl de tweede persoon op afstand - eventueel met meerdere werkzaamheden tegelijk - mee kan kijken. Dat bespaart een hoop tijd!

Stedin BouwApp

In mei introduceerden we de Stedin BouwApp voor nóg beter omgevingsmanagement: actuele, snelle communicatie met omwonenden in samenwerking met aannemers en gemeenten. Gebruikers van de app kunnen hun project in de buurt opzoeken en zo op de hoogte blijven van bijvoorbeeld welke straat wanneer open gaat. Ze kunnen direct hun vraag stellen aan de desbetreffende aannemer of projectleider. Ook kunnen we kleine onderzoeken doen via de app.

Benutten

Netwerken bouwen en aanleggen is niet genoeg om de energietransitie mogelijk te maken. We moeten het net ook beter benutten. Hoe? Door bijvoorbeeld vraag en aanbod van energie goed op elkaar af te stemmen als de productie van wind- en zonne-energie piekt. In dit nieuwe energiesysteem speelt iedereen een rol: de landelijke en regionale politiek, consumenten, het bedrijfsleven en de industrie. We moeten allemaal anders met energie omgaan dan we gewend zijn. Door de huidige netcapaciteit optimaal te benutten, creëren we ruimte op het net voor de groeiende klantvraag. We zoeken met klanten en stakeholders oplossingen om (tijdelijke) capaciteitsknelpunten in ons net te beperken of te voorkomen.

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2023	Resultaat 30-06-2024	Doelstelling 2024
Flexibel gecontracteerd vermogen	Het totaal vermogen van klanten in MW die operationeel flex aanbieden en een bilateraal contract met Stedin hebben afgesloten	MW	46,5	102	500
Digitaal bemeten MS-ruimtes	% MS-ruimtes dat voorzien is van een digitale meetinrichting die aangesloten is op de centrale omgeving en heeft gecommuniceerd	%	19	21	27

Ook in 2024 richten de activiteiten vanuit het optimaal benutten van ons net zich op het zo goed mogelijk voorspellen van de klantvraag en het verbeteren van het inzicht in, en monitoring en besturing van ons net. Daarnaast richten we ons op het uitwerken en inzetten van technische, flexibiliteits- en gedragsoplossingen om het gebruik van de aanwezige capaciteit te maximaliseren. Ook richten we ons op het verbeteren en uitvoeren van onze processen voor congestiemanagement.

Voorspellen en sturen klantvraag

Om meer congestiegebieden te voorkomen, is het belangrijk om de klantvraag zo goed als mogelijk te voorspellen. Als we zien dat de grenzen van ons net op een specifieke locatie in zicht komen, kunnen we met de klanten die op zoek zijn naar (uitbreiding van) hun transportcapaciteit proactief naar alternatieven zoeken. Samen met klanten zoeken we in dat geval naar de best passende oplossingen, afhankelijk van de lokale situatie en het soort aansluiting. Ook publiceren we capaciteitskaarten zodat klanten die zoeken naar een locatie om zich te vestigen zien waar nog capaciteit beschikbaar is.

Technische oplossingen

Met technische maatregelen proberen we meer capaciteit uit de bestaande infrastructuur te halen. Dat kan bijvoorbeeld door apparatuur zwaarder te belasten waar dat veilig kan, of door zowel zon- als windopwek aan te sluiten op één aansluiting: een soort van carpooling dus, maar dan voor stroom.

Cable pooling

In de Koegorspolder in Zeeland heeft Stedin als eerste in Nederland maar liefst drie klanten tegelijk aangesloten op één stroomaansluiting. Dat kan via een pilot met ‘cable pooling’, een stroomaansluiting die wordt gedeeld door meerdere klanten en voor meerdere doeleinden. Dat levert veel voordelen op: de beschikbare capaciteit op het net wordt beter benut, het bespaart klanten kosten voor een extra aansluiting en de doorlooptijd is korter, omdat klanten niet los hoeven te worden aangesloten. Ook bespaart het menskracht, want er hoeft maar één aansluiting te komen in plaats van twee à vier.

Flexoplossingen

Flexoplossingen kunnen helpen om het elektriciteitsnet optimaal te benutten. Bijvoorbeeld door afspraken te maken met klanten om afnamecapaciteit te reduceren op piekmomenten, of actief elektriciteit terug leveren om het net in balans te houden. Dit noemen we flexibel (regel)vermogen en is onderdeel van congestiemanagement. De klantafspraken leggen we vast in flexcontracten. Ons target voor eind 2024 is 500 MW aan flexcontracten. Daarvan hebben we er tot en met 30 juni 2024 ruim 100 MW gecontracteerd. Dit is minder dan onze doelstelling. De voorbereidingen die in het eerste half jaar getroffen zijn, geven ons het vertrouwen dat we de jaardoelstelling halen. Dit betreft onder andere het opschalen van het aantal accountmanagers en daarmee de capaciteit om met onze klanten in gesprek te gaan.

Gedragsoпlossingen

De sleutel voor flexibiliteit in het energiesysteem zit, naast technische oplossingen en flexoplossingen, voor een groot deel in gedrag. Dat betekent duurzame energie gebruiken als het beschikbaar is (zie eKlok) en kiezen voor elektriciteit gebruiken waar het wordt opgewekt of minder energie gebruiken op piekmomenten. Want een energiesysteem gebaseerd op duurzame en beperkt voorspelbare bronnen, vraagt om flexibel gedrag. Zo voorkomen we kostbare netuitbreidingen om een paar piekmomenten per jaar op te vangen en houden we rekening met de schaarste aan middelen, menskracht en ruimte. Dit heeft immers ook impact op de betaalbaarheid van het net.

Zuid-Hollandse tuinders helpen elektriciteitsnet Stedin ontlasten

Stedin heeft in april het eerste contract gesloten met een tuinder die helpt het elektriciteitsnet betrouwbaar te houden. Eerder bleek dat in de gemeenten Lansingerland, Waddinxveen en Pijnacker-Nootdorp de grenzen van het elektriciteitsnet zijn bereikt, doordat lokale, kleinschalige energiecentrales van tuinders (WKK's) energie terugleveren op het moment dat grote zonnedaken ook energie terugleveren aan het net. Stedin vraagt tuinders in deze gemeenten nu om mee te helpen aan een stabiele stroomvoorziening, door hun WKK tegen vergoeding uit te zetten op ons verzoek.

Vermogenssturing met realtime interface (RTI)

Met RTI kunnen we direct ingrijpen als het elektriciteitsnet in een gebied overbelast is of dreigt te raken. Zo communiceren we via de RTI over wat je als energie-invoeder op dat moment maximaal aan ons elektriciteitsnet mag terugleveren. We sturen daarvoor een signaal met hierin de kaders waarbinnen de energie-invoeder moet blijven. We besturen dus niet direct de installatie. Afgelopen half jaar hebben we veldtesten uitgevoerd en die zijn goed verlopen. De planning voor de uitrol is tweede helft 2024. De voordelen:

- Bij overbelasting van het net wordt een energie-invoeder niet afgeschakeld, maar regelen we als uiterste noodmaatregel (noodcurtailment) terug. Hierdoor behoudt de klant spanning en

kan (tot op zekere hoogte) blijven terugleveren. Daarmee blijft de betrouwbaarheid van het elektriciteitsnet in stand.

- Er ontstaat meer ruimte op het net voor teruglevering. Doordat we kunnen ingrijpen bij overbelasting, zijn er meer mogelijkheden om (andere) klanten sneller aan te sluiten of om hen meer vermogen toe te kennen.



Energy hub leidt tot meer ruimte op het elektriciteitsnet

Op het Zeeuwse Tholen is in juni onder grote belangstelling de eerste energy hub (e-hub) in Nederland in gebruik genomen. In deze e-hub kunnen bedrijven stroom met elkaar delen. Binnen de e-hub combineren de deelnemende bedrijven opwek, opslag en slim gebruik van het elektriciteitsnet om de pieken in vraag en aanbod op te vangen. Dit biedt zowel voor de ondernemers op bedrijventerreinen Slabbecoorpolder en Welgelegen in Tholen extra ruimte op het net, maar leidt ook tot meer netcapaciteit in de regio. In september 2023 tekenden bedrijfencollectief REC Tholen en netbeheerder Stedin hiervoor een groepscapaciteitsovereenkomst.



PRAKTIJKVOORBEELD

eKlok: voor slim stroomgebruik

We onttrekken massaal stroom aan het energienet en geven andersom ook steeds meer energie terug aan het net. Hierdoor raakt het stroomnet op momenten overbelast. Met de introductie van de digitale energieklok willen we mensen inzicht geven in de drukte op het stroomnet en hen bewust maken van hun stroomgebruik. Met de campagne heeft Stedin 6 miljoen mensen bereikt. Uit onderzoek weet Stedin dat door deze campagne 66% van de doelgroep bewuster

is geworden van het volle stroomnet en bereid is z'n gedrag aan te passen. Denk bijvoorbeeld door te wassen als de zon schijnt. Zo maak je optimaal gebruik van duurzaam opgewekte energie als het er is. De eKlok is hierbij een hulpmiddel om consumenten te stimuleren de piekuren op het stroomnet zoveel mogelijk te vermijden en juist stroom te gebruiken op het ritme van de natuur.



Netkwaliteit

Beheren

Zonder energie staat alles stil. Naast het realiseren van voldoende netcapaciteit, ligt onze focus dus ook op de netprestatie. Door storingen snel te verhelpen, de spanningskwaliteit te managen en onderhoud en inspecties uit te voeren, blijven we het net goed beheren. Dit alles voor een veilige en betrouwbare energievoorziening.

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2023	Resultaat 30-06-2024	Doelstelling 2024
SAIDI LS/MS	De System Average Interruption Duration Index (SAIDI) is de gemiddelde duur in minuten van onderbrekingen per consument gedurende het jaar	minuten	13	11	<22

We werken voortdurend aan de betrouwbaarheid van ons elektriciteitsnet. Leveringsbetrouwbaarheid en spanningskwaliteit staan hierbij centraal. Ook de afgelopen zes maanden was de leveringsbetrouwbaarheid van ons elektriciteits- en gasnet hoog; de gemiddelde duur van een onderbreking per consument was 11 minuten voor laag- en middenspanning en 15 seconden voor gas. Omgerekend betekent dit een leveringsbetrouwbaarheid van 99,9956% voor elektriciteit en 99,9999% voor gas. Dit is beter dan over het eerste half jaar 2023 en binnen het door ons gestelde target. We streven natuurlijk naar 0 storingen, tegelijkertijd neemt de druk op ons net steeds meer toe.

Beter beheren door inzicht in onze netten

Congestie, zonnepanelen, warmtepompen, laadpalen en gasloze wijken. Het zijn ontwikkelingen die vragen om flinke aanpassingen van ons huidige en toekomstige elektriciteitsnet. Nieuwe technieken helpen om ons net beter te beheren en te benutten. Een van de nieuwe technieken is de DA-box (distributie-automatisering). In 2023 zijn we gestart met het plaatsen van de eerste DA-boxen in ons net. De box geeft ons meer inzicht in onze midden- en laagspanningsnetten. Met deze DA-boxen (slimme computerunits) kunnen we onze netten beter bewaken, monitoren, besturen en beheren. Uiteindelijk willen we binnen 7 jaar al onze 22.000 middenspanningsstations uitrusten met deze slimme technologie.



Dak eraf voor vervangen transformator Doorn

In maart heeft Stedin de kapotte transformator uit het transformatorhuis aan de Amersfoortseweg in Doorn gehesen. Dat ging op spectaculaire wijze, want het dak moest eraf om de transformator eruit te krijgen. Iets wat niet elke dag gebeurt; in de meeste gevallen wordt een transformator namelijk via de deur naar buiten gereden. Het was een spannende exercitie, want als het mis ging, zouden tienduizenden huishoudens voor langere tijd zonder stroom komen te zitten. Samen met de gemeenten en omwoners hebben we dit in goed overleg gedaan, met oog voor de vleermuizen die in het station huizen. De reparatie is noodzakelijk om de lokale stroomvoorziening te borgen en het elektriciteitsnet toekomstbestendig te maken.

Brosse leidingen vervangen

Om de veiligheid van ons gasnet te borgen en vanwege de mogelijk grote maatschappelijke impact, willen we vóór 2028 al onze brosse gasleidingen (grijs gietijzer en asbestcement) vervangen. Daarnaast draagt het verwijderen van brosse leidingen bij aan vermindering van de CO₂-uitstoot. In de eerste helft van 2024 hebben we, in lijn met onze planning, circa 90 km aan brosse leidingen en leidingen van primaire gasaansluitingen verwijderd en/of vervangen.



Dienstverlening

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2023	Resultaat 30-06-2024	Doelstelling 2024
Klantgemak Meters & Aansluitingen	Het gemak dat de klant ervaart in het zakendoen met de Stedin voor twee typen producten 'aansluitingen' en '(slimme) meters'	%	80	84	78
Klantgemak Meterkaststoringen	Het gemak dat de klant ervaart in het zakendoen met de Stedin voor het product 'meterkaststoringen'	%	86	90	83
Doorlooptijd kleinverbruik aansluitingen ¹	Realisatie kleinverbruikaansluitingen binnen 12 en 18 weken of op wensdatum klant	%	-	83 / 43	≥90 / ≥90
Dataverstrekking slimme meter FTR ²	Het 'first time right' tijdig en volledig ter beschikking stellen van slimme meter data voor energiediensten en marktprocessen	%	-	99	≥98,5

1 De KPI doorlooptijd kleinverbruik aansluitingen is per 2024 aangepast, zie toelichting hieronder.
2 De KPI Dataverstrekking slimme meter is per 2024 aangepast naar 'Dataverstrekking slimme meter first time right'.

Klantgemak

Over het eerste halfjaar van 2024 gaf 84% (target: minimaal 78%) van de klanten aan dat ze het makkelijk vonden om met Stedin zaken te doen, 8% (target: maximaal 12%) van de klanten ervaarde ongemak. Dat is qua gemak hoger (80%) en qua ongemak lager (10%) dan in de eerste helft van vorig jaar. 90% van de klanten die een storing liet verhelpen, gaf aan dat het gemakkelijk ging, 5% ervaarde ongemak.

Doorlooptijd aansluitingen

De ACM heeft een nieuwe definitie geformuleerd voor de realisatie van doorlooptijden voor klantaansluitingen. De nieuwe definitie maakt onderscheid tussen aansluitingen die niet heel arbeidsintensief zijn (< 12 weken aansluiten) en wel arbeidsintensief zijn (<18 weken aansluiten). Bij arbeidsintensieve werkzaamheden zijn bijvoorbeeld graafwerkzaamheden noodzakelijk. Ook zijn alle doorlooptijden van gasaansluitingen uit de nieuwe definitie gehaald. Waar eerder Stedin over het totaal rapporteerde, gaat Stedin in 2024 volgens deze nieuwe definitie rapporteren.

In de eerste helft van 2024 is 83% van de elektra-aansluitingen binnen 12 weken gerealiseerd en is helaas voor de aansluitingen binnen 18 weken 43% gerealiseerd.

Door deze nieuwe manier van meten is nog inzichtelijker geworden waar de knelpunten zitten in ons aansluitproces. We kijken realistisch naar onze doelstelling van 90% die aan het begin van het jaar op basis van de oude definitie is vastgesteld. We gaan er het komende jaar alles aan doen om de doorlooptijden te verbeteren van zowel de arbeidsintensieve- als minder arbeidsintensieve klantaansluitingen.

Daarnaast is de implementatie van de nieuwe definitie van de ACM nog niet volledig ingevoerd, waardoor de prestaties ook nog aan verandering onderhevig kunnen zijn.

Marktfacilitering

Het leveren van tijdige en correcte data over het energieverbruik van onze klanten aan TenneT en marktpartijen noemen we marktfacilitering. Door congestiemanagement is het belang van het correct en tijdig meten van de afname en invoeding van energie sterk toegenomen. Zo controleren we of het gecontracteerde capaciteitsgebruik niet wordt overschreden, om overbelasting van het net te voorkomen. Data uit slimme netten geven, samen met de klantvraag, daarnaast belangrijke informatie om te voorspellen waar in de toekomst mogelijk knelpunten ontstaan in ons net. Bijvoorbeeld bij spanningsklachten kunnen we de spanning uitlezen en bij stroomstoringen kunnen we de status van een meter opvragen om de storing te lokaliseren.

Dataverstrekking slimme meters

Het aantal slimme meters in ons verzorgingsgebied stijgt nog altijd. In juni had 87,5% van de kleinverbruiksaansluitingen een slimme meter. De meeste groei ontstaat op dit moment door de aanvraag van klanten. Consumenten willen meer inzicht in hun energieverbruik of stappen bij een verzwaring van de aansluiting over op een slimme meter. In 2025/2026 verwachten we een verdere versnelling van het aantal slimme meters vanwege het afschaffen van de salderingsregeling. Vanaf dan is een consument die terug wil leveren namelijk verplicht om een meter met 4 telwerken te hebben die levering en teruglevering apart meet.

Ook de vraag naar data uit de slimme meter stijgt nog steeds. Vanuit externe partijen, zoals energieleveranciers, hebben we in de eerste helft van 2024 zo'n 253 miljoen dataverzoeken ontvangen. Ondanks de toename van het aantal verzoeken hebben we de norm voor het tijdig opleveren van de data in het eerste halfjaar steeds behaald.



Mens en milieu

Het versnellen van de energietransitie draagt bij aan het waarmaken van de klimaatambities van Nederland. Stedin heeft hierin een grote rol als maatschappelijk bedrijf. In onze bedrijfsvoering en in de toeleveringsketen willen wij op een zo duurzaam mogelijke manier opereren. Dit betekent dat we integer en transparant zijn, waarbij we samenwerken met onze stakeholders aan duurzame waardecreatie op lange termijn. Zo sturen we aan op het vergroten van onze positieve impact en het verkleinen van onze negatieve impact op ons leefklimaat, vanuit onze rol als goede werkgever.

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2023	Resultaat 30-06-2024	Doelstelling 2024
Medewerkers totaal	Het totaal aantal medewerkers in- en extern in fte.	FTE	5.208	5.930	6.238
Ingevulde participatiebanen	Het percentage medewerkers, uitgedrukt in % fte (o.b.v. 25,5 uur), in dienst van Stedin Groep behorend tot de doelgroep banenafpraak van de Participatiewet	%	2	1,9	2,8
LTIR	Lost Time Injury Rate: Het aantal dodelijke arbeidsongevallen + ongevallen met verzuim per 1.000.000 gewerkte uren over de afgelopen 12 maanden	ratio	0	0,3	≤1,5
RIF	Recordable Incident Frequency: Het aantal dodelijke ongevallen en arbeidsongevallen met verzuim, vervangend werk of medische behandeling per 200.000 gewerkte uren	ratio	0,7	0,5	≤0,9
CO ₂ -uitstoot	De totale uitstoot CO ₂ uit scope 1, 2 en 3	Kton CO ₂ -eq.	4.478	4.571	nbn
Vergroening netverliezen E	Het percentage van de CO ₂ -uitstoot ontstaan door netverlies in ons elektriciteits-distributienet dat wij compenseren	%	100	100	100

Begin dit jaar hebben wij onze ESG-strategie en onze ambitieuze doelen op het gebied van Leefklimaat (Environmental), Sociaal (Social) en Bestuurlijk (Governmental) bekendgemaakt. Hieronder geven we een kort beeld hoe we aan de ESG-strategie werken.

Leefklimaat

Stedin draagt actief bij aan een duurzame langetermijn waardecreatie voor het leefklimaat door onze CO₂-uitstoot te reduceren, ons circulair materiaalgebruik te verhogen en actief bij te dragen aan het verhogen van biodiversiteit in onze keten.

Voor 2030 hebben we de ambitie om onze CO₂-uitstoot met 42% te hebben verlaagd ten opzichte van 2021. Hiervoor stellen we momenteel de transitieplannen inclusief jaardoelstellingen op. Om de uitstoot van onze CO₂ te kunnen monitoren en erover te rapporteren, volgen we het Greenhouse Gas Protocol. Hierbij zijn de broeikasgassen in drie verschillende categorieën ingedeeld (scope 1, 2 en 3). In scope 3 nemen wij het gasverbruik van onze klanten mee. De uitstoot hiervan blijkt ongeveer 95% te zijn van onze totale uitstoot. Hoewel we hierop beperkte (directe) invloed hebben, nemen wij deze toch mee in onze berekeningen en reductiedoelstelling. Door onze bijdrage aan de energietransitie hebben wij een positief effect op de vermindering van de uitstoot van onze klanten.

In 2030 wil Stedin 40% minder primaire grondstoffen gebruiken. Ook hiervoor stellen we momenteel de transitieplannen op. Door te focussen op het ontwerpen en inkopen van beton en kabels met een circulair karakter, verwachten we deze doelstelling te behalen.

In de realisatie van onze strategie rond Leefklimaat lopen we tegen verschillende uitdagingen aan. Zo vinden wij vanuit goed bestuur dat we ons moeten inzetten voor biodiversiteit, hoewel dit voor ons geen materieel onderwerp is. Uit onderzoek dat we hebben laten uitvoeren, blijkt dat 99% van onze negatieve impact zich voordoet in de waardeketen. Het meten van biodiversiteit in de keten is nu nog niet mogelijk. We werken eraan om sturing hierop in de toekomst wel mogelijk te maken.



Laatste bedrijfspersonenauto met verbrandingsmotor ingeleverd

Stedin heeft in mei haar laatste bedrijfspersonenauto met verbrandingsmotor ingeleverd. Dit betekent dat alle 1.042 bedrijfspersonenauto's volledig elektrisch en emissieloos zijn. Met meer dan 2.000 voertuigen heeft Stedin een van de grootste wagenparken in de Randstad. Van alle bedrijfsbussen die de technici gebruiken, is inmiddels bijna een vijfde elektrisch.

Goed werkgeverschap

Het in snel tempo groeiende werkpakket en de veranderende omgeving vergen wendbaarheid van de organisatie en van onze medewerkers. Om onze strategie waar te maken, is het essentieel om medewerkers te werven en te behouden. De belangrijkste doelstellingen hierbij zijn het vasthouden van onze werkgeverstevredenheidsscore (eNPS-score¹) van minimaal 20,3 (circa 10 punten hoger dan de gemiddelde score van Nederlandse bedrijven in 2022) en de groei van het totaal aantal medewerkers naar ruim 6.000 per jaar.

Stedin wil een aantrekkelijke werkgever zijn die zorgt voor de gezondheid en veiligheid van haar medewerkers, hun ontwikkeling stimuleert en iedereen gelijke kansen biedt. Hiervoor richten we ons mede op het bestendigen van onze hoge veiligheidsstandaarden, het opleiden, trainen en ontwikkelen van medewerkers en het uitbouwen van de stappen die we hebben gezet op het vlak van diversiteit en inclusie. Ondanks de focus op uitbreiding blijven we investeren in leiderschapstrajecten, om ervoor te zorgen dat onze managers en directie maximaal geëquipeerd zijn om onze teams te leiden en om samenwerking te stimuleren.

Gezondheid en veiligheid

Hoe hard we ook bezig zijn om verder te versnellen, dit mag niet ten koste gaan van de veiligheid van onze medewerkers. Werken aan de energie-infrastructuur brengt risico's met zich mee. Daarom is en blijft veiligheid onze prioriteit en werken we aan een veilige en gezonde werkomgeving om risico's te minimaliseren en arbeidsongevallen te voorkomen. Onder arbeidsongevallen verstaan we ongevallen met verzuim, met vervangend werk, met een medische behandeling of dodelijke ongevallen.

De Recordable Incident Frequency (RIF) is het aantal (arbeids)ongevallen met en zonder verzuim per 200.000 gewerkte uren over de laatste 12 maanden. Dit is verder gedaald naar 0,47 en ligt onder de target van 0,90. De Lost Time Injury Rate (LTIR) is het aantal verzuimongevallen per miljoen gewerkte uren over dezelfde periode. Dit is eind juni uitgekomen op 0,34 en ligt onder de target van 1,50. In de afgelopen 6 maanden was er één ongeval met verzuim.

Leidinggevendens zorgen tijdig voor vervangende werkzaamheden en begeleiding van collega's die een ongeval hebben gehad, afhankelijk van de aard en ernst van het incident. We realiseren ons dat dit een momentopname is.

Meetbare doelstellingen rond opleiden, leren en ontwikkelen, en rond diversiteit en inclusie zijn in ontwikkeling.

Goed bestuur

Stedin doet haar werk op een integere en transparante manier. Samen met onze stakeholders werken we aan duurzame waardecreatie voor de langere termijn. We nemen onze verantwoordelijkheid voor een duurzame en eerlijke manier van werken, ook in samenwerking met onze ketenpartners. De voornaamste activiteiten hiervoor zijn binnen Stedin al op hoog niveau. Ons doel is om dat zo te houden.

Voor meer informatie over onze ESG-strategie verwijzen we naar onze [website](#).

Nieuwbouw bedrijfsschool in Rotterdam

Stedin heeft veel vakbekwame medewerkers nodig om de energietransitie uit te voeren. Begin 2025 starten we daarom aan de Keileweg in Rotterdam met de bouw van een nieuw pand voor de Stedin Academie, met meer opleidingscapaciteit. De sloop van het oude pand is in april gestart. Bij de bodemsanering wordt alle grond afgegraven en afgevoerd om te reinigen. Het grootste deel van de grond hergebruiken we. We verwachten het gebouw medio 2026 in gebruik te nemen.

¹ eNPS betreft het percentage medewerkers dat Stedin als werkgever zou aanbevelen minus het percentage medewerkers dat Stedin niet als werkgever zou aanbevelen.

Financieel gezond

KPI	Toelichting	Eenheid	Resultaat 31-12-2023	Resultaat 30-06-2024	Doelstelling 2024
Kredietbeoordeling	Een oordeel o.b.v. de S&P methodiek over de kredietwaardigheid van een onderneming in de vorm van een "rapportcijfer"		A-	A-	Behoud A-rating
FFO/Net debt	De mate waarin de nettoschuldpositie kan worden afgelost uit de afgeleide operationele kasstroom	%	14,0%	13,7%	≥10
Solvabiliteit	Verhouding gecorrigeerd eigen vermogen ten opzichte van gecorrigeerd balanstotaal	%	45,4%	43,9%	≥40

Om financieel gezond te blijven, is ons financiële beleid erop gericht om onze creditrating A- door Standards & Poor's (S&P) te behouden. Op 8 februari 2024 is de creditrating van Stedin, A- met stabiel vooruitzicht, herbevestigd door S&P.

Om onze strategie te realiseren en daarmee de energietransitie mogelijk te maken, investeren we naar verwachting bijna € 1 miljard in 2024. In de eerste helft van 2024 investeerden we € 517 miljoen. Om deze en onze toekomstige investeringen te kunnen financieren, hebben we in de eerste helft van 2024 ook nieuwe financiering aangetrokken. Deze bestaat uit nieuwe leningen, waaronder een groene obligatielening van € 500 miljoen, en € 33 miljoen aanvullend eigen vermogen.

Daarnaast hebben we in april 2024 tegen een premie een langlopende lening van JPY 20 miljard vervroegd afgelost. De komende jaren staan hier lagere rentelasten tegenover.

Nieuwe aandeelhouders

De aandeelhouders van Stedin Groep zijn tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering van 27 maart 2024 akkoord gegaan met de toetreding van 21 nieuwe aandeelhouders. Naast de provincies Utrecht en Zeeland, zijn 7 Utrechtse en 12 Zeeuwse gemeenten aandeelhouder geworden. Samen verbreden we zo de publieke basis om de energietransitie mogelijk te maken. Gezamenlijk versterkten de nieuwe aandeelhouders het eigen vermogen van Stedin Groep met € 33 miljoen.

Gewijzigde methodebesluiten

Tot slot heeft de ACM eind 2023 de gewijzigde methodebesluiten voor de reguleringsperiode 2022-2026 gepubliceerd. Deze zijn in 2024 definitief geworden na het verstrijken van de beroepsperiode. Ze hebben een positieve impact op de financiering van Stedin door inkomstenstijging via de tarieven.

Meer informatie over onze financiële resultaten leest u in [Geconsolideerde halfjaarcijfers 2024](#)



Geconsolideerde halfjaarcijfers 2024

Geconsolideerde halfjaarcijfers 2024

Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen		Eerste halfjaar 2024	Eerste halfjaar 2023 ¹
Bedrijfsopbrengsten		1.017	877
Bedrijfskosten		-870	-762
Bedrijfsresultaat		147	115
Financiële baten en lasten		-72	-32
Resultaat voor belastingen		75	83
Belastingen		-19	-21
Resultaat na belastingen		56	62

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast als gevolg van een stelselwijziging inzake de waardering van de materiële vaste activa. Zie Stedin Groep jaarrekening 2023 voor meer informatie.

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast als gevolg van een herclassificatie van de kasstromen uit hoofde van vooruitontvangen opbrengsten. Zie Stedin Groep jaarrekening 2023 voor meer informatie.

Grondslagen

Stedin Holding N.V. (hierna Stedin Holding) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Blaak 8, 3011 TA Rotterdam, Nederland, en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24306393.

De belangrijkste activiteit van Stedin Holding en haar dochterondernemingen (hierna: Stedin Groep) is het realiseren van een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Dit doet de netbeheerder van Stedin Groep, Stedin Netbeheer, enerzijds door het aanleggen, beheren en toekomstbestendig maken van de elektriciteits- en gasnetwerken en anderzijds door het faciliteren van de energiemarkt. Stedin Groep is actief in de provincies Zuid-Holland, Utrecht en Zeeland, alsmede in delen van de regio's Noordoost-Friesland en Kennemerland. Dochteronderneming DNWG Infra verzorgt aanleg en onderhoud van technische infrastructuur in Zeeland (gas, elektriciteit, water en communicatie). Daarnaast voert zij onderhoud en beheer uit aan haar toevertrouwde netwerken van Evides Waterbedrijf en industriële klanten. Dochteronderneming NetVerder draagt bij aan de energietransitie met de ontwikkeling, realisatie en het onderhoud van energie-infrastructuren voor warmte, stoom en biogas. Ook verdiept zij zich in onafhankelijk transport en distributie van andere nieuwe energievormen en -dragers. Utility Connect is een joint arrangement met Alliander met een eigen communicatienetwerk om slimme meters uit te lezen en te communiceren met smart-grid toepassingen.

Stedin Netbeheer opereert naast vijf andere Nederlandse regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen haar verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet zijn bepaald en de tarieven worden bepaald door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Het reguleringsmodel stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel zo goed (efficiënt en kwalitatief) mogelijk te presteren.

Dit halfjaarbericht omvat de financiële gegevens van Stedin Groep over de eerste helft van 2024. Op deze financiële gegevens heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Het halfjaarbericht bevat niet alle informatie die normaal gesproken wordt opgenomen in een jaarrekening en dient daarom gezamenlijk met de jaarrekening 2023 van Stedin Groep te worden gelezen. Het halfjaarbericht is opgesteld op basis van dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als omschreven in deze jaarrekening. Als gevolg van een stelselwijziging inzake de waardering van de materiële vaste activa en een herclassificatie van de kasstromen uit hoofde van vooruitontvangen opbrengsten in de jaarrekening 2023, zijn in dit halfjaarbericht enkele vergelijkende cijfers over de eerste helft van 2023 aangepast.

Voor het opmaken van dit halfjaarbericht zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management van Stedin Groep, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen. Er hebben zich gedurende de eerste helft van 2024 geen significante schattingswijzigingen voorgedaan die verdere toelichting behoeven.

Gebeurtenissen en transacties gedurende de eerste helft van 2024

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In de eerste helft van 2024 boekten we een bedrijfsresultaat van € 147 miljoen (eerste helft van 2023: € 115 miljoen) en een resultaat na belastingen van € 56 miljoen (eerste helft van 2023: € 62 miljoen). Het bedrijfsresultaat is toegenomen door een stijging van de omzet als gevolg van hogere tarieven voor elektriciteit en gas. Tegelijkertijd zijn de bedrijfskosten gestegen, onder andere door hogere transportkosten die in rekening worden gebracht door TenneT en hogere personeelskosten als gevolg van CAO verhogingen en meer FTE's. Daarnaast zijn de financiële lasten gestegen door een eenmalige last als gevolg van de vervroegde aflossing van de langlopende Japanse yen (JPY) lening.

Geconsolideerde balans

In de eerste helft van 2024 bedroegen de investeringen in materiële en immateriële vaste activa € 517 miljoen. Deze zijn met 35% gestegen ten opzichte van het investeringsniveau in de eerste helft van 2023 (€ 384 miljoen). Onze investeringen zijn gefinancierd vanuit de positieve kasstroom uit operationele activiteiten, kapitaalstortingen door nieuwe aandeelhouders en de uitgifte van een nieuwe groene obligatielening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 236 miljoen positief en is licht gedaald door hogere betaalde rente als gevolg van de vervroegde aflossing van de langlopende JPY lening (eerste helft van 2023: € 242 miljoen positief). De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 510 miljoen negatief en is toegenomen als gevolg van extra investeringen om de netcapaciteit uit te breiden (eerste helft van 2023: € 375 miljoen negatief). Per saldo leidt dit tot een vrije kasstroom van € 274 miljoen negatief (eerste helft van 2023: € 133 miljoen negatief). De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € 221 miljoen positief volgend op de uitgifte van nieuwe aandelen en een groene obligatielening (eerste helft van 2023: € 224 miljoen positief).

Financiering, solvabiliteit en credit rating

Per 30 juni 2024 bedroeg onze solvabiliteit 43,9% (ultimo 2023: 45,4%). Het beleid van Stedin Groep is erop gericht om op lange termijn een solvabiliteit van minimaal 40% te behouden.

Daarnaast heeft Stedin Groep als doelstelling om de door S&P toegekende lange termijn credit rating van A- duurzaam in stand te houden. Op 8 februari 2024 is deze credit rating herbevestigd door S&P: A- met een stabiel vooruitzicht.

De belangrijkste financiële ratio voor Stedin Groep is de verhouding tussen de afgeleide operationele kasstroom ('Funds from operations' of FFO) en de nettoschuldpositie ('Net Debt'). Voor behoud van de huidige credit rating dient deze ratio 'comfortabel boven de 9%' te blijven. Stedin Groep hanteert als doel een jaarlijkse ratio van minimaal 10% om hieraan te voldoen.

Per 30 juni 2024 bedroeg de FFO/Net Debt ratio van Stedin Groep 13,7% (ultimo 2023: 14,0%). De FFO over de voorafgaande 12 maanden ligt hoger dan ultimo 2023 door een hoger bedrijfsresultaat. Deze stijging wordt deels gemitigeerd door hogere rentebetalingen als gevolg van de vervroegde aflossing van de langlopende JPY lening. Tegelijkertijd is de Net Debt gestegen als gevolg van het aantrekken van extra financiering.

Stedin Groep heeft in 2023 een doorlopende kredietfaciliteit (RCF) van € 800 miljoen afgesloten met zes banken en een looptijd van 5 jaar. Met wederzijdse instemming kan de looptijd tweemaal met 1 jaar worden verlengd. Gedurende de eerste helft van 2024 is geen gebruik gemaakt van de RCF.

Vervroegde aflossing JPY lening

In april 2024 heeft Stedin Groep een langlopende lening van JPY 20 miljard vervroegd afgelost (circa € 151 miljoen bij aanvang en circa € 120 miljoen bij vervroegde aflossing). Deze lening had een looptijd tot en met 2039. Tegelijkertijd zijn de gerelateerde cross-currency interest rate swaps ter afdekking van het valuta- en renterisico afgewikkeld. Als gevolg van deze transacties is een eenmalige last van € 47 miljoen opgenomen in het resultaat over de eerste helft van 2024, deels als gevolg van de herclassificatie van de cumulatieve kasstroomhedgereserve naar de winst-en-verliesrekening ('recycling'). De komende jaren staan hier lagere rentelasten tegenover.

Uitgifte groene obligatielening

In juni 2024 heeft Stedin Groep haar vierde groene obligatielening uitgegeven, voor een nominaal bedrag van € 500 miljoen.

Deze lening heeft een looptijd van 7 jaar, een uitgifteprijs van 99,563% en een couponrente van 3,625%. De effectieve rentevoet exclusief transactiekosten bedraagt 3,697%. Met deze uitgifte heeft Stedin Groep bestaande maar ook nieuwe duurzame investeerders aan zich kunnen binden.

In totaal heeft Stedin Groep per 30 juni 2024 voor € 2,0 miljard aan groene obligatieleningen uitstaan. Deze zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam. Dit bedrag wordt hoofdzakelijk geïnvesteerd in de uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet om de energietransitie mogelijk te maken.

Toetreding nieuwe aandeelhouders

De aandeelhouders van Stedin Groep zijn tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering van 27 maart 2024 akkoord gegaan met de toetreding van 21 nieuwe aandeelhouders. Naast de provincies Utrecht en Zeeland, zijn 7 Utrechtse en 12 Zeeuwse gemeenten aandeelhouder geworden. Gezamenlijk versterken de nieuwe aandeelhouders het eigen vermogen van Stedin Groep met € 33 miljoen.

Gewijzigde methode en x-factorbesluiten

Eind 2023 heeft de ACM de gewijzigde methodebesluiten voor elektriciteit en gas voor de lopende reguleringsperiode (2022-2026) gepubliceerd. Aan de hand hiervan worden de tarieven berekend die wij in rekening mogen brengen. In 2024 zijn de gewijzigde methodebesluiten definitief geworden en heeft de ACM de onderliggende x-factorbesluiten aangepast.

Als gevolg van de wijzigingen stijgen de inkomsten van Stedin Groep en wordt een deel naar voren gehaald in de tijd.

De totale toegestane inkomsten van Stedin Groep voor de reguleringsperiode 2022-2026 stijgen naar verwachting met € 660 miljoen. De ACM heeft besloten de extra inkomsten te verdelen over de tarieven voor transportdiensten in de periode 2024-2026 (met nacalculaties t/m 2028).

Gebeurtenissen na balansdatum

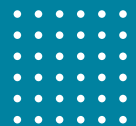
Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Stedin Groep

Postbus 49

3000 AA Rotterdam

www.stedingroep.nl



STEDIN
GROEP

