



Halfjaarbericht 2025



Inhoudsopgave

Voorwoord	3	Veiligheid & Cybersecurity	33
Voorwoord raad van bestuur	4	Financieel gezond	34
		Marktfacilitering	35
Over ons	5	Geconsolideerde halfjaarcijfers 2025	36
Profiel	6	Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening	37
Strategie	7	Verkorte geconsolideerde balans	38
Maatschappelijke context	8	Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht	38
Ontwikkelingen in de samenleving	9	Grondslagen	39
Voortgang energietransitie	12	Gebeurtenissen en transacties gedurende de eerste helft van 2025	40
Netcongestie	13	Gebeurtenissen na balansdatum	42
Resultaten	16		
Stedin in Cijfers	17		
Bouwen aan meer netcapaciteit	18		
Eerder beginnen	19		
Sneller bouwen	20		
Benutten van de netcapaciteit	21		
Flexibel vermogen	21		
Digitaal bemeten middenspanningsruimtes	22		
Beheren van de netkwaliteit	23		
Leveringsbetrouwbaarheid	23		
Brosse leidingen vervangen	23		
Overige doelen en randvoorwaarden	24		
Dienstverlening	24		
Medewerkers, leiderschap en cultuur	26		
Duurzaamheid	29		
Duurzame gassen en alternatieve warmte	31		

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten bevatten, herkenbaar aan bewoordingen als 'voorzien', 'voornemens', 'schatting', 'veronderstellen', 'verwachten' of de negatieve equivalenten van deze termen en andere vergelijkbare uitdrukkingen. Dat soort toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten zijn gebaseerd op actuele verwachtingen en aannames over mogelijke ontwikkelingen en andere factoren die van invloed kunnen zijn op Stedin Groep. Dit zijn geen historische feiten of garanties voor toekomstige prestaties. Werkelijke resultaten en gebeurtenissen kunnen afwijken van de huidige verwachtingen door factoren zoals economische trends, technologische ontwikkelingen, wijzigingen in wet- en regelgeving, gedrag van leveranciers en afnemers, valutarisico's, fiscale ontwikkelingen, financiële risico's of politieke, economische en sociale omstandigheden.

Anders dan op grond van verplichtingen op basis van wet- en regelgeving verwerpt Stedin Groep iedere verplichting of aansprakelijkheid om vooruitzichten en prognoses in dit document te herzien of aan te passen naar aanleiding van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, of om dergelijke aanpassingen of herzieningen publiekelijk bekend te maken.

Dit halfjaarbericht is gepubliceerd op 24 juli 2025.

Op dit halfjaarbericht heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Dit bericht verschijnt in een Nederlandse en Engelse versie. Bij een discrepantie tussen beide versies, prevaleert de Nederlandse versie.

Voorwoord



Timo Idema CTO, Trudy Onland CEO, Aline Arends COO, Steven Suiker CFO a.i.

Voorwoord raad van bestuur

Beste lezer,

Het afgelopen halfjaar heeft wederom bevestigd hoe cruciaal energie is voor het functioneren van onze maatschappij. Zonder energie ligt alles stil. Dit werd eind april duidelijk bij de grootschalige black-out in Spanje en Portugal. Ook in ons eigen land voelen we de impact van de huidige situatie op het energienet. Daarom heeft Stedin Groep in de eerste helft van 2025 verder opgeschaald in de versterking van het energienet. Afgelopen halfjaar investeerden we €610 miljoen, 18% meer dan dezelfde periode vorig jaar. We bouwden 5 nieuwe verdeelstations, installeerden 254 transformatorhuisjes en legden 573 kilometer kabel. Ook zijn er meer stappen gezet om het elektriciteitsnet beter te benutten en hebben we digitale oren en ogen in onze netten geplaatst waardoor we storingen sneller kunnen opsporen en oplossen. Toch is het op bepaalde momenten te druk op het elektriciteitsnet en wachtlijsten worden langer. Er is veel meer nodig om te komen tot een robuust energiesysteem. We roepen het nieuwe kabinet daarom op om ervoor te zorgen dat het voor de markt loont om te investeren in innovatieve oplossingen, zoals in energieopwek en -opslagtechnieken en flexibel gebruik van het elektriciteitsnet.

Innoveren met de techniek van morgen

Op onze weg naar een robuust energiesysteem, moeten we investeren in de technologie van morgen. Dit betekent samen met de markt nieuwe initiatieven uitproberen, laten zien dat het werkt en opschalen.

Het moet lonend zijn om energie op te wekken en op te slaan op specifieke knelpunten in het systeem en om flexibel om te gaan met energie. Dat vraagt om nog meer samenwerking tussen overheden, marktpartijen, energiebedrijven en netbeheerders. We zijn dan ook verheugd dat het parlement duidelijkheid schept door de Wet collectieve warmte door te zetten, want warmte speelt een belangrijke rol in de overgang naar een nieuw energiesysteem. Maar dat alleen is niet genoeg. Wie wil investeren in waterstof, warmteopslag, warmtenetten, flow-batterijen, netbewuste nieuwbouw, energiehub's en allerlei andere technieken, moet meewind voelen.

Zo bouwen we aan onze klimaatdoelstellingen, ons investeringsklimaat en zorgen we voor een onafhankelijk energiesysteem. Dit betekent dat Stedin zich niet alleen richt op het versnellen van bouwprocessen, maar ook op het toepassen van slimme, lokale oplossingen die bijdragen aan een stabiel en duurzaam energienetwerk. Dat gaat met vallen en opstaan. Door te experimenteren en te leren. In grote projecten en in kleine, want talloze kleine stappen kunnen samen een groot verschil maken.

Bewogen halfjaar

Het eerste halfjaar van 2025 was voor Stedin een bewogen halfjaar. We schreven aanbestedingen uit voor de capaciteitsuitbreiding voor hoogspanningsstations en de digitalisering van middenspanningsruimtes. Voor het laagspanningsnet deden we onze grootste aanbesteding ooit. Ondertussen verzwaren we het stroomnet dankzij de Buurtaanpak inmiddels in ruim vier keer zo veel buurten als voorheen. Met 99,99% was de betrouwbaarheid van het gasnet én het elektriciteitsnetwerk onverminderd hoog. Een aantal bestuursleden nam afscheid. En met de nieuwe raad van bestuur doen we waar we ons bij Stedin al jaren hard voor maken: sneller bouwen, optimaal benutten en betrouwbaar beheren van onze netten. Ook is er ruimte voor vernieuwing. Want de wereld om ons heen verandert en wij veranderen hierin mee.

Bij Stedin werken we hard aan een onafhankelijk, robuust en toekomstbestendig energiesysteem. Een systeem waarin we optimaal gebruik maken van de natuur en haar energiebronnen als wind en zon. Dat is goed voor ons allemaal. Want een systeem dat beter in balans is maakt ons als samenleving zelfvoorzienend, houdt ons land aantrekkelijk om in te ondernemen en geeft jou als gebruiker meer mogelijkheden om te voorzien in je energiebehoeften.

Namens de raad van bestuur,
Trudy Onland, CEO

Over ons



Profiel

Onze organisatie

Stedin Groep is een semipublieke organisatie: een naamloze vennootschap waarvan de aandelen in handen zijn van overheden: 61 Nederlandse gemeenten, twee provincies en de Staat der Nederlanden. Stedin Groep bestaat uit verschillende bedrijfsonderdelen: netbeheerder Stedin opereert in de gereguleerde markt voor transport en distributie van gas en elektriciteit, infrapartners NetVerder en DNWG Infra voeren niet-gereguleerde activiteiten uit. Stedin Netbeheer, NetVerder en DNWG Infra zijn separate dochtervennootschappen van Stedin Holding. Op de website van [Stedin Groep](#) vindt u meer informatie over de verschillende bedrijfsonderdelen.



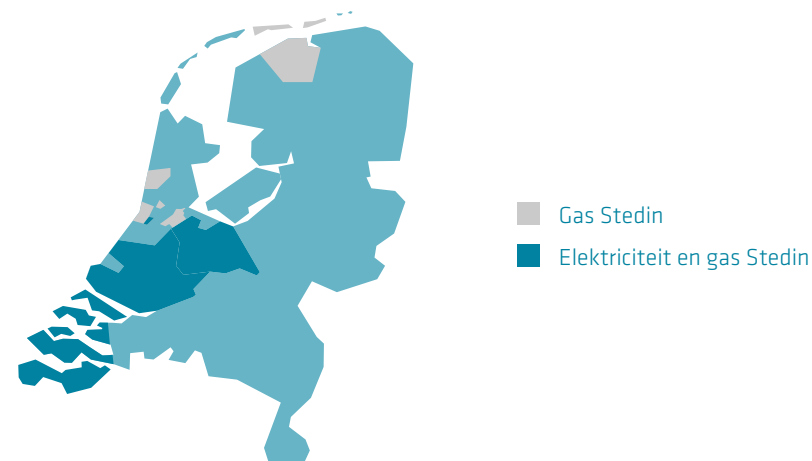
Onze activiteiten

Met onze gas- en elektriciteitsnetten zijn we een vitale schakel in ons werkgebied. We concentreren ons op alle activiteiten die samenhangen met het aanleggen, beheeren en onderhouden van deze energienetten en het faciliteren van de energiemarkt in ons verzorgingsgebied.

Daarnaast bereiden we ons voor op een rol bij het ontwikkelen van warmtenetten als onderdeel van het nieuwe integrale energiesysteem. Hiermee doen we al ervaring op met de aanleg van het warmtenet in Delft.

Ons verzorgingsgebied

We beheren en onderhouden de energienetten in het grootste deel van Zuid-Holland, Utrecht en Zeeland. Binnen ons gebied wonen zo'n 5,5 miljoen mensen. Drie van de vier grootste steden van Nederland vallen eronder, plus de Rotterdamse en Zeeuwse haven- en industriegebieden en de glastuinbouw. Ook hoort een deel van Noord-Holland en Friesland bij ons werkgebied. Stedin Groep opereert en is gevestigd in Nederland. Ons hoofdkantoor is gevestigd aan: Blaak 8, 3011 TA in Rotterdam.



Strategie

Stedin werkt aan het energiesysteem van de toekomst. Een systeem gebaseerd op duurzaam opgewekte energie, waarin het verbruik is afgestemd op het ritme van de natuur. Deze nieuwe energiebalans maakt ons minder afhankelijk en houdt ons land aantrekkelijk om in te wonen en te ondernemen.

We werken aan een betrouwbaar en toekomstbestendig net door de executie van onze strategie voor de periode 2023-2027. De kern van onze strategie is om onze netcapaciteit uit te breiden, terwijl we de netkwaliteit hoog houden. Dat doen we door sneller te bouwen, de netten beter te benutten en ze betrouwbaar te blijven beheren. En dat zo duurzaam mogelijk. Zo maken we samen werk van een leefwereld vol nieuwe energie

We zorgen voor netcapaciteit

Bouwen: We leggen nog meer kabels en leidingen aan en bouwen extra stations. Zo kunnen we onze klanten aansluiten op ons energienet. Hoe we dit doen en wat de resultaten over het eerste halfjaar waren staat beschreven in [Bouwen aan meer netcapaciteit](#).

Benutten: Alleen bouwen is niet genoeg. We moeten het huidige net nog beter benutten door vraag en aanbod van energie goed op elkaar af te stemmen en de beschikbare netcapaciteit zo slim mogelijk in te zetten. Zo raakt het net minder snel vol. Meer hierover staat beschreven in het hoofdstuk [Benutten van de netcapaciteit](#).

We zorgen voor netkwaliteit

Beheren: We willen onze prestaties hoog houden. Dat doen we onder andere door de kwaliteit van ons energienet te borgen. Een betrouwbare en veilige energievoorziening staat voorop. Zie voor onze resultaten over het eerste halfjaar het hoofdstuk [Beheren van de netkwaliteit](#).

We scheppen de randvoorwaarden om succesvol te kunnen zijn

In de uitvoering van onze strategische prioriteiten Bouwen, Benutten en Beheren kunnen we alleen succesvol zijn als we de juiste randvoorwaarden scheppen. Zo hebben we voldoende vakbekwame mensen nodig om het werk uit te voeren, moet onze infrastructuur beveiligd worden en moeten we financieel gezond blijven. Meer hierover staat beschreven in het hoofdstuk [overige doelen en randvoorwaarden](#).

Missie

Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie

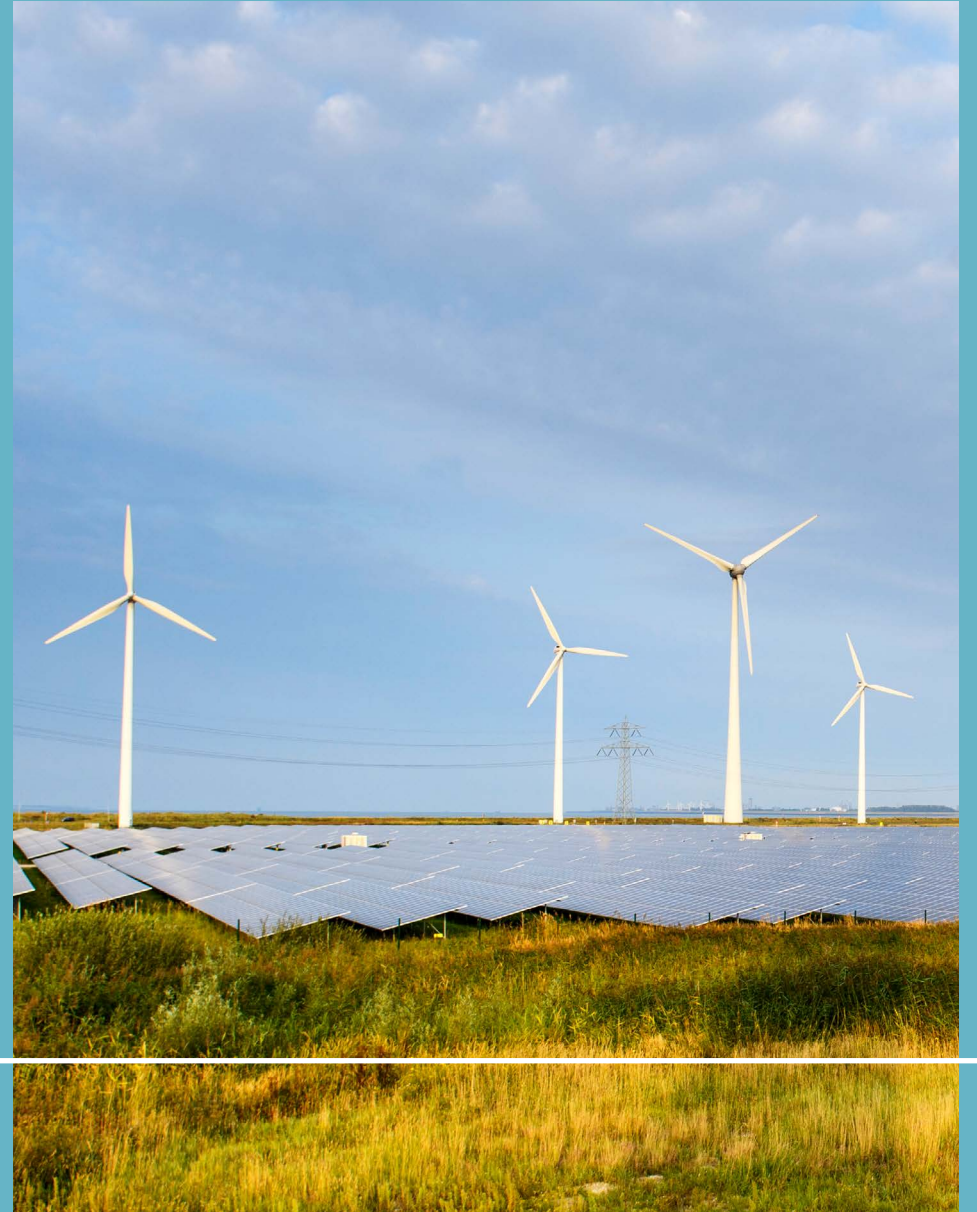
Visie

De energietransitie mogelijk maken door het sneller bouwen, optimaal benutten en goed beheren van de netten

Strategie

PRIORITEITEN	Netcapaciteit (Bouwen & Benutten)	Netprestatie (Beheren)
OVERIGE DOELEN EN RANDVOORWAARDEN	Dienstverlening Medewerkers, leiderschap & cultuur Duurzaamheid Duurzame gassen & alternatieve warmte Veiligheid & Cybersecurity Financieel gezond Marktfacilitering ICT- & verandercapaciteit	

Maatschappelijke context



Ontwikkelingen in de samenleving

Er gebeurde op het (geo)politieke vlak, in de samenleving en in en rondom Stedin veel in de eerste helft van 2025. Hieronder leest u een opsomming van de belangrijkste ontwikkelingen.

Demissionaire kabinet moet door

Na iets minder dan een jaar is het kabinet-Schoof gevallen. Daarmee is het onduidelijk wat er gebeurt met dossiers als netcongestie en duurzame gassen. In netbeheerdersverband hebben we politieke partijen opgeroepen om wetgeving en middelen die bijdragen aan de energietransitie, aan energiezekerheid en aan maatschappelijke weerbaarheid niet stil te laten vallen. Het voortzetten van besluitvorming is nodig om stagnatie in Nederland te voorkomen. Ten slotte hebben we benadrukt dat langjarig stabiel beleid cruciaal is voor het realiseren van de energietransitie en de weerbaarheid van economie en samenleving.

Energie-onafhankelijkheid en leveringszekerheid nog belangrijker

De oorlogen in Oekraïne en het Midden-Oosten en de wereldwijde handelsspanningen leiden tot aanhoudende onzekerheid over productie, levering en de prijs van energie. Daardoor zijn energie-onafhankelijkheid en leveringszekerheid in Europa en Nederland nog belangrijkere thema's geworden. Onzekerheid in de toeleveringsketen neemt toe. Inkooprijzen stijgen, onder meer door importtarieven en een grotere vraag naar en schaarste van sommige grondstoffen. Stedin volgt de ontwikkelingen en anticipeert waar mogelijk op verschillende scenario's. Een merkbaar gevolg is dat prijzen stijgen voor investeringen in infrastructuur.

Maatschappelijk bewustzijn is vergroot

De grote stroomstoring in Spanje en Portugal eind april heeft het maatschappelijk bewustzijn vergroot dat zoiets ook hier kan gebeuren. Stedin en de andere netbeheerders nemen maatregelen om risico's te beperken. Hoewel Nederland een van de meest betrouwbare elektriciteitsnetten van Europa heeft, is langdurige stroomuitval ook hier niet uit te sluiten.

Aanpassing duurzaamheidsregelgeving verwacht

Op 26 februari publiceerde de Europese Commissie het [Omnibus voorstel](#), een initiatief om de duurzaamheidsregelgeving te stroomlijnen en de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), de Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) en EU Taxonomy te versimpelen. In aanloop naar deze publicatie heeft Stedin, op initiatief van MVO Nederland, samen met andere grote en kleine bedrijven de Europese Unie en het kabinet opgeroepen om vast te blijven houden aan het tempo en ambitieniveau van deze regelgeving en deze niet af te zwakken.

De CSRD, CSDDD en EU Taxonomy zijn nog niet verankerd in de Nederlandse wet. Dit maakt dat Stedin over 2024 binnen een "vrijwillig" kader heeft gerapporteerd en assurance heeft verkregen. De ontwikkelingen uit hoofde van Omnibus alsook de Nederlandse transpositie zijn nog onzeker. Omdat wij het belangrijk vinden om transparant over onze (duurzaamheids)prestaties te rapporteren, bereiden wij ons op gelijke wijze als in 2024 voor op het jaarverslag over 2025.

Europese Commissie plaatst betaalbaarheid en toegang tot energie op de voorgrond

Eveneens op 26 februari publiceerde de Europese Commissie de [Clean Industrial Deal](#) en het [Action Plan for Affordable Energy](#). Deze initiatieven zijn van grote betekenis voor onze sector en hebben de komende jaren invloed op onze strategische agenda. Met deze publicaties plaatst de Europese Commissie betaalbaarheid en toegang tot energie op de voorgrond. Dit betekent dat er op Europees niveau meer aandacht is voor energie-infrastructuur. Dit ondersteunt onze inspanningen om de energietransitie betaalbaar, uitvoerbaar en betrouwbaar te houden. Daarnaast vormt Europees beleid de basis voor nationaal beleid: met de publicatie van deze plannen kan Stedin vroegtijdig anticiperen, en meedenken over de vertaling ervan naar nationale regelgeving.

Betaalbaarheid energietransitie onderzocht

In maart 2025 zijn de uitkomsten van het interdepartementale beleidsonderzoek (IBO) naar de bekostiging van de elektriciteitsinfrastructuur gepubliceerd. Het [ambtelijke IBO-rapport](#) schetst de investeringsopgave tot 2040 en verkent verschillende beleidsopties om de stijgende netkosten voor elektriciteit te dempen, deze kosten anders te verdelen en de besluitvorming hierover te stroomlijnen. Er kunnen vele miljarden euro's worden bespaard op de elektriciteitsinfrastructuur door vol in te zetten op energiebesparing, flexibel netgebruik, locatiesturing en het intensiever benutten van het net. Dit helpt bovendien om de wachtlijsten als gevolg van congestie sneller op te lossen. De netbeheerders pleiten voor het verder uitwerken van de genoemde acties in het IBO-rapport. Ze zijn wel mede afhankelijk van politieke beleidskeuzes. Ook blijft de investeringsopgave voor netbeheerders fors. Wel kan de overheid ervoor kiezen om de rekening die resteert anders te verdelen binnen en tussen generaties.

Toegenomen aandacht netcongestie en maatregelen

In de eerste helft van 2025 is de aandacht voor netcongestie toegenomen; zowel in de media als in de Tweede Kamer. Halverwege juni kondigde TenneT aan dat bedrijven in de gebieden Flevoland, Utrecht en Gelderland tot 2033 (eerder was dit tot 2029), moeten wachten totdat de benodigde uitbreidingen op het hoogspanningsnet in deze gebieden gerealiseerd zijn. Vanwege deze vertraging is het extra belangrijk dat we vol inzetten op het beter benutten van de bestaande netten en alle acties uit het [maatregelenpakket](#) realiseren.

Beperkte impact stikstofregels

De stikstofregels zorgen momenteel voor weinig belemmering in ons werk. Bij projecten in de buurt van Natura 2000-gebied zetten we zero-emissiebouwmaterieel in om te voldoen aan stikstofeisen. Het stikstofbeleid is voortdurend in beweging waarbij onder andere bekeken wordt of kleinschalige activiteiten met tijdelijke uitstoot uitgezonderd kunnen worden van de vergunningplicht. Stedin is nauw betrokken bij de verdere uitwerking. Stedin houdt bij haar activiteiten rekening met de omgeving, dus ook als er meer stikstofruimte ontstaat wegen we uiteraard de effecten op onze omgeving mee bij beslissingen over projecten. We willen dan ook bij projecten die zo'n vergunningsplichtuitzondering krijgen toch de (negatieve) effecten van stikstofuitstoot goed onderzoeken. De onderzoeksresultaten nemen we mee in onze besluitvorming.

Wet collectieve warmte belangrijke bouwsteen in de energietransitie

De Wet collectieve warmte (Wcw) is de afgelopen periode besproken in de Tweede Kamer. In de debatten stonden veel politieke partijen stil bij het in het wetvoorstel voorgeschreven publieke meerderheidsbelang, de betaalbaarheid van warmte en de rol van warmte in de energietransitie. Hoewel het kabinet demissionair is, heeft de Tweede Kamer de Wcw op 3 juli aangenomen. De wet moet ook nog door de Eerste Kamer worden aangenomen, maar dit is een belangrijke stap om investeringen in duurzame warmtesystemen weer op gang te krijgen. Wij zien de Wcw als een belangrijke bouwsteen in de energietransitie, en dragen dit ook uit richting stakeholders.

Daarbij is het belangrijk dat de betaalbaarheid voor bewoners en de investeerbaarheid voor publieke warmtebedrijven geborgd is. De voordelen van duurzame warmtesystemen zitten in het bijdragen aan het verminderen van netcongestie en het uitsparen van investeringen in het elektriciteitsnet en het gasnet. Subsidies kunnen er aan bijdragen dat de maatschappelijke voordelen ook in de business case worden meegenomen.

Prioriteringskader ACM

Hoe netbeheerders moeten prioriteren in geval van congestie, is vastgelegd in het prioriteringskader van de ACM (Autoriteit Consument en Markt). In maart 2025 heeft het College van Beroep voor het bedrijfsleven het besluit prioriteringskader vernietigd en bepaald dat het prioriteringskader komt te vervallen. De rechter oordeelde dat de de ACM het kader niet voldoende had onderbouwd.

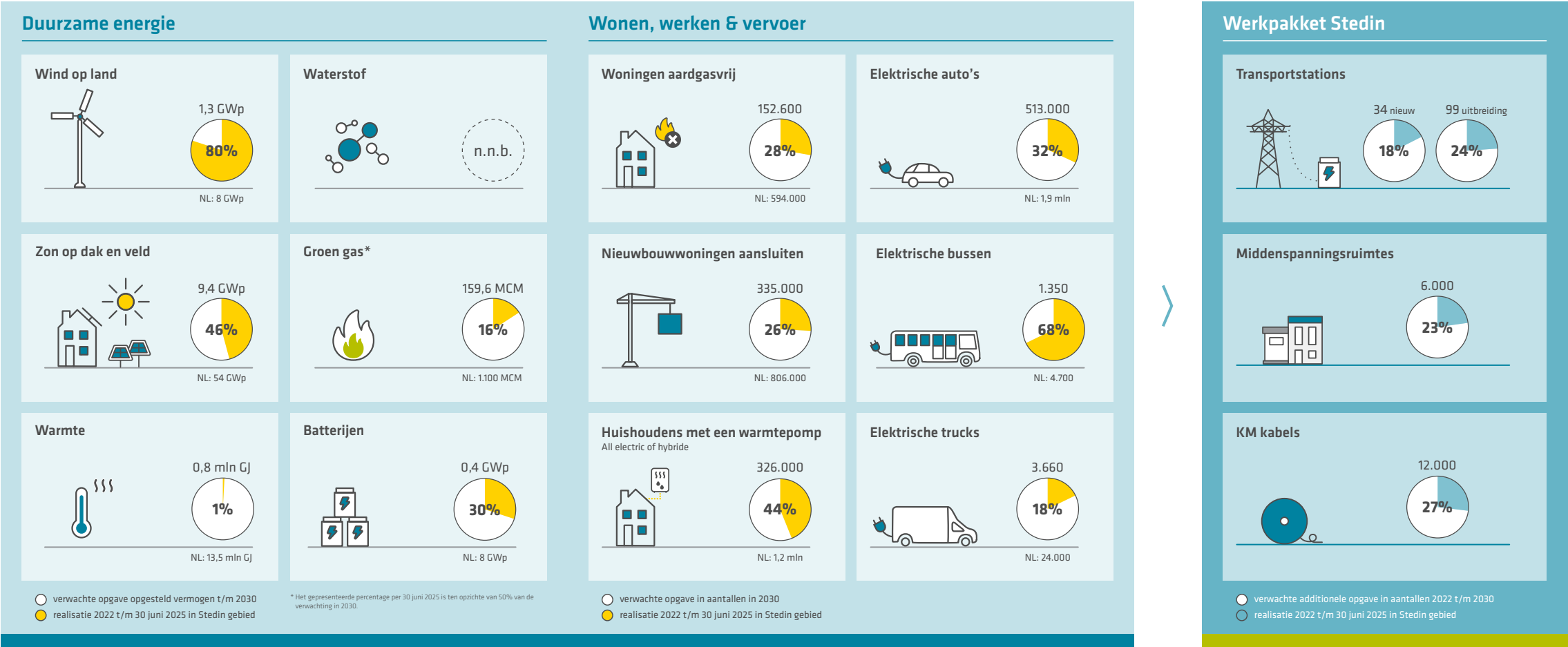
De ACM heeft tot 1 januari 2026 de tijd om het kader aan te passen en beter te onderbouwen. Tot dan blijft het huidige kader van kracht.

Op 26 juni publiceerde de ACM het ontwerp van het nieuwe [prioriteringskader](#). Belanghebbenden hebben zes weken de tijd om op dit nieuwe kader te reageren. De gevolgen hiervan op Stedin zijn ten tijde van publicatie nog niet bekend. Uiteraard maken we hiervan op korte termijn een eerste inschatting.



Omvang opgave en voortgang energietransitie in Stedin gebied t/m 2030

Onderstaande visualisatie beschrijft de omvang en voortgang van de opgave van de energietransitie in ons verzorgingsgebied die wordt beïnvloed door de beschreven ontwikkelingen in de samenleving. De geschatte opgave voor 2030 is onder andere gebaseerd op toekomstscenario's van Netbeheer Nederland, Elaad en de Klimaatmonitor van het CBS en wordt periodiek aangepast aan de hand van (onder andere) de eerder beschreven ontwikkelingen in de samenleving. In diverse nieuwe doorrekeningen van het eerste half jaar van 2025 zien we een verdere stijging van de externe opgave. Een volledig beeld hiervan verwachten we in het tweede halfjaar van 2025 en zullen we presenteren in ons jaarverslag. De (externe) opgave vertaalt zich in onderstaande visualisatie naar een (maakbaar) werkpakket voor Stedin, rekening houdend met (ingeschatte) beperkingen in onder andere personeel, ruimte en materiaal. Wij verwachten het geschetste maakbare werkpakket in 2030 te kunnen realiseren.



Netcongestie

Als gevolg van de ingezette energietransitie is de maatschappelijke vraag naar nieuwe of zwaardere elektriciteitsaansluitingen groot. De behoefte is groter dan wij momenteel aankunnen. Hierdoor raken de landelijke en regionale stroomnetten overvol en ontstaat er file op het elektriciteitsnet: netcongestie. Het gevolg hiervan is dat wachtlijsten ontstaan voor nieuwe of zwaardere aansluitingen en de energietransitie minder snel voortgang kan vinden dan wenselijk.

We maken onderscheid tussen verschillende soorten congestie. Allereerst het verschil tussen congestie op afname en op teruglevering. Congestie op afname wil zeggen dat er op enige tijd en plaats meer vraag is naar elektriciteit dan het net kan leveren. Congestie op teruglevering houdt in dat het net ergens zó vol zit, dat lokaal opgewekte elektriciteit - bijvoorbeeld door zonnepanelen of windmolens - niet kan worden teruggeleverd. Deze twee types congestie kunnen vervolgens op verschillende netten optreden: op het hoogspanningsnet van TenneT, of in het regionale net Stedin. Het resultaat is in beide gevallen hetzelfde; de mate waarin Stedin er invloed en controle op heeft verschilt logischerwijs.

Congestiegebieden TenneT in Stedin-gebied

Het aantal TenneT-congesties in het Stedin-voorzieningsgebied is in de eerste helft van 2025 niet gewijzigd. Wel waren er in de eerste helft van 2025 enkele relevante ontwikkelingen.

Utrecht

Op het landelijke hoogspanningsnet van TenneT en op delen van het Stedin-net is er in Utrecht sprake van congestie voor zowel het afnemen van elektriciteit als het terugleveren. Bovendien meldde TenneT onlangs [vertragingen](#) in de provincie Utrecht voor de aanleg van nieuwe infrastructuur. In de Energyboard Utrecht werken we samen met TenneT, provincie en gemeenten en het ministerie van Klimaat en Groene Groei aan extra maatregelen om zo veel mogelijk ruimte te blijven geven aan de maatschappelijke opgaven (zoals woningbouw) en tegelijkertijd de energievoorziening betrouwbaar te houden. Voor het oplossen van deze congesties zijn omvangrijke netaanpassingen nodig.

Het planologisch goed inpassen van deze infrastructuur is een enorme uitdaging. Vertraging van deze belangrijke projecten ligt echter op de loer. Zie ook paragraaf 'Maatregelen om het Utrechtse net te ontlasten' hieronder.

Zeeland

In Zeeland is sprake van afnamecongestie op het hoogspanningsnet van TenneT. Omdat TenneT hier flexibel vermogen heeft gevonden, zijn we actief bezig met het aansluiten van een deel van de klanten op de wachtlijst.

Zuid-Holland

In december 2024 kondigde TenneT in Zuid-Holland congestie aan voor afname op het hoogspanningsnet van TenneT. Hiervoor loopt momenteel een congestiemanagementonderzoek. De uitkomsten van het onderzoek verwachten we eind 2025.

Congestiegebieden Stedin

Begin januari 2025 had Stedin 45 gebieden in congestie; eind juni staat de teller op 53 gebieden. Hierin tellen we ook de TenneT-congesties mee. Gebieden met congestie op zowel afname als teruglevering worden hier dubbel meegeteld als losse congestiegebieden. Er zijn 11 gebieden bijgekomen en 3 gebieden zijn uit congestie gegaan.

In alle 11 nieuwe congestiegebieden gaat het om congestie op afname. Dit wordt veroorzaakt doordat op piekmomenten de vraag naar elektriciteit door de toenemende elektrificatie van huishoudens en kleinzakelijke bedrijven stijgt. We gebruiken met zijn allen steeds meer stroom voor nieuwe woningen, duurzaam verwarmen met een warmtepomp en voor het opladen van elektrische auto's. Door deze groeiende vraag is de grens van het Stedin-elektriciteitsnet in deze gebieden bereikt. We verwachten dat er om dezelfde redenen in de tweede helft van 2025 meer congestiegebieden bijkomen.

Hiernaast laten we de congestiekaart per 30 juni 2025 zien. De actuele stand van zaken kunt u inzien via deze [site](#).

Wachlijsten

In de eerste zes maanden van 2025 is de wachtlijst voor afname ten opzichte van eind december 2024 gegroeid met 375 MW en met 675 aanvragen. Voor teruglevering is de wachtlijst relatief stabiel gebleven als het gaat om aantallen in MW. Het aangevraagde vermogen in MW is iets gestegen met 2 MW; het aantal aanvragen voor teruglevering is met 52 stuks gestegen.

We informeren de wachtlijstklanten over hun positie, verwachte oplosdatum en het controleren van hun gegevens. In juni zijn we gestart met het bellen van klanten op de wachtlijst. We zijn aan het opschalen met als doel om dit jaar proactief contact te hebben met elke wachtlijstklant. Actuele informatie over wachtlijsten is terug te vinden op deze [site](#).

Inlopen Zeeuwse wachtlijst

In juni kondigden we samen met TenneT aan de wachtlijst in Zeeland deels te kunnen inlopen. Er is ruimte voor een nieuwe of zwaardere aansluiting voor naar verwachting 61 Zeeuwse bedrijven en instellingen. De ruimte komt vrij doordat TenneT eerder dit jaar een contract sloot voor flexibel vermogen met Lion Storage, onderdeel van Return, voor een grote batterij-installatie in de haven van Vlissingen. Voor het eerst sinds het Zeeuwse hoogspanningsnet in de zomer van 2023 zijn maximale capaciteit bereikte, gaat een eerste groep klanten van de wachtlijst af.



Maatregelen om het Utrechtse net te ontlasten

De provincies Flevoland, Gelderland en Utrecht (FGU) hebben een gedeelde energievoorziening vanuit het landelijk hoogspanningsnetwerk van TenneT. Het vereist daarom nauwe samenwerking tussen deze drie provincies en de netbeheerders TenneT, Stedin en Liander om tot oplossingen te komen. De uitdagingen in FGU zijn groot. Er is onvoldoende ruimte om de toenemende vraag van kleinverbruikers te kunnen blijven faciliteren. Denk daarbij aan nieuwe woningen, verduurzaming van bestaande woningen en laadinfrastructuur. In april 2024 kondigde toenmalig minister Jetten daarom een pakket met 10 maatregelen aan om te voorkomen dat er ook wachtrijen zouden moeten worden ingezet voor kleinverbruikers. Hoewel er goede voortgang wordt geboekt in het realiseren van deze maatregelen, maken we ons zorgen of de maatregelen snel genoeg effect sorteren. De huidige teller aan flexibel vermogen in deze drie provincies staat op 10,7 MW, terwijl de noodzakelijke hoeveelheid flexibiliteit komende jaren naar verwachting oploopt naar 475 MW. Vanaf 2026 kunnen hierdoor overbelastingen ontstaan met mogelijk stroomstoringen tot gevolg. Meer informatie over de 10 maatregelen kunt u lezen op onze [site](#).

Verzwaren van het stroomnet voor structurele capaciteit

De 10 maatregelen zijn bedoeld voor verlichting van congestie in de komende jaren.

Om structureel meer capaciteit beschikbaar te krijgen zijn meerdere netuitbreidingen noodzakelijk. Een van de projecten loopt op dit moment vast op het hoogspanningsstation van TenneT aan de noordzijde van Utrecht. Dit project is ondanks de nauwe samenwerkingen met provincie, gemeenten en het rijk ernstig vertraagd. Het zoekproces naar een geschikte locatie voor dit grote station van 6 hectare bleek hierin zeer complex en kende meerdere grote tegenvallers. De beschermde status van de Hollandse Waterlinie (onderdeel van het UNESCO Werelderfgoed) vormde in het zoekgebied voor dit station een belangrijke restrictie. Verder vergrootten ook landbouw en bijvoorbeeld woningbouw de druk op deze ruimte. Hierdoor moesten de investeringsplannen worden aangepast. Samen met TenneT, Provincie Utrecht, betrokken gemeenten en het ministerie van Klimaat en Groene Groei spannen we ons in om zo veel mogelijk van deze vertraging in te kunnen lopen.

Resultaten



Stedin in Cijfers

Bouwen



€**610** mln
Investerings

269 MVA
Additioneel vermogen

5
Additionele
transportstations

254
Additionele
MS-ruimtes

573 km
Aangelegde kabels

Benutten



128 MW
Flexibel vermogen

Beheren



99,9977%
Leveringsbetrouwbaarheid E

99,9999%
Leveringsbetrouwbaarheid G

Klantgemak in dienstverlening



82%
Meters &
Aansluitingen

85%
Meterkast-
storingen

17%
Projecten

Duurzame gassen & alternatieve warmte



346 WEQ
Warmte woningequivalenten

Marktfacilitering

99,0%
Dataverstrekking
slimme meter

Duurzaamheid



3.827
kton CO₂-eq
Totale scope 1, 2 en 3 CO₂-equivalent
incl. gasverbruik klanten

31%
CO₂-reductie t.o.v. 2021

Financieel gezond



A-
Kredietbeoordeling

Medewerkers, leiderschap & cultuur

6.518
fte

28
eNPS
Medewerkers-
tevredenheid

Veiligheid



0,2 **0,6**
LTIR RIF

Bouwen aan meer netcapaciteit

Hoewel we harder groeien en meer investeren dan ooit, nam de krapte op onze netten in de eerste helft van 2025 toe. Het uitbreiden van het net kost immers tijd. Door in te blijven zetten op structurele jaarlijkse groei van onze uitvoeringscapaciteit verwachten we de komende jaren meer en meer de resultaten te gaan zien van het uitbreiden van onze netcapaciteit.

KPI's Bouwen	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
Investeringen	Het aantal euro's dat we jaarlijks investeren in onze netten	€1 mln	517	610	1.300
Bestemmingsplannen onherroepelijk	Aantal bestemmingsplannen onherroepelijk in 2025 voor transportnetuitbreidingen met een ruimtelijke component.	#	5	6	12
Samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten	Het percentage gemeenten waarmee samenwerkingsafspraken distributienet zijn gemaakt en vastgelegd in een getekende overeenkomst.	%	-	92	95
Uitvoering netgedreven scope E en G ¹	De mate waarin het geplande werk (capaciteitsuitbreidingen en/of vervangingsinvesteringen) is gerealiseerd.	%	141/96	88/101	100/100
Additioneel vermogen	De netto hoeveelheid netcapaciteit in mega-volt-ampère die in 2025 additioneel aan het totaal vermogen is toegevoegd, onder spanning staat en administratief verwerkt in de projectadministratie	MVA	0	269	753

1 Per 30 juni ten opzichte van de halfjaardoelstelling

Toegenomen investeringen

Om onze strategie te realiseren en daarmee de energietransitie mogelijk te maken, investeren we naar verwachting €1,3 miljard in 2025. In de eerste helft van 2025 investeerden we ruim €0,6 miljard. Daarmee liggen we op koers om onze jaareinde doelstelling te realiseren. Tegelijkertijd zien we dat door uitdagingen bij het verkrijgen van grondposities en vergunningen onze investeringen in uitbreidingen van het elektriciteitsnetwerk (uitvoering netgedreven scope E) achterliggen op planning.

We verwachten deze achterstand dit jaar niet meer in te lopen. Daar tegenover staat dat we dit jaar verwachten meer klantgedreven investeringen te doen waardoor we per saldo onze investeringsdoelstelling handhaven.

Eerder beginnen

Netuitbreidingen kosten veel tijd. Zo gaat er veel tijd zitten in het bouwen van bijvoorbeeld middenspanningsruimtes (trafohuisjes). Een nog groter deel van de tijd zit in het voorbereiden en plannen van een project. De aanlooptijd kan wel twee keer zo lang duren als de daadwerkelijke uitvoering. Belangrijke factoren daarin zijn de beschikbaarheid van grond, bestemmingsplannen en vergunningen. Er is ons veel aan gelegen om die aanlooptijd te verkorten en eerder te kunnen beginnen met bouwen.

Groei zet door

Lang niet al het werk dat we uitvoeren, is direct zichtbaar voor de buitenwereld. Het is wel cruciaal voor netuitbreidingen. Zo is voor de provincie Utrecht inmiddels 1.000 km aan tracé technisch ontworpen. We kunnen daarmee de komende 2 á 3 jaar onze bouwactiviteiten op het middenspanningsnet verder voorbereiden en uitvoeren. Deze 1.000 km is een symbolische mijlpaal; het is een begin van nog veel meer kilometers die we in een hoog tempo moeten ontwerpen.

Ondertussen realiseerden we in de eerste helft van 2025 onder andere 5 additionele transportstations (ten opzichte van 2 in het eerste halfjaar 2024) en 254 middenspanningsruimtes (173 in dezelfde periode in 2024), legden 573 kilometer kabels (383 in dezelfde periode in 2024) en voegden 269 MVA vermogen toe aan ons net. Zo breiden we onze netten gestaag uit, zet de groei door en verwachten we onze jaardoelstellingen te halen of heel dicht in de buurt te komen.

Onherroepelijke bestemmingsplannen on target

Kijkend naar de eerste helft van 2025 zitten we wat betreft het aantal onherroepelijke bestemmingsplannen voor hoofdverdeelstations (transportstations op het hoogspanningsnet) op target met 6 stuks. Hierbij gaat het om grote stations van vaak meerdere voetbalvelden.

Toenemende samenwerking met gemeenten

Ook voor de uitbreiding van het laagspanningsnet en het middenspanningsnet zoeken we locaties. Om deze kleinere locaties te vinden, willen we met alle gemeenten een samenwerkingsovereenkomst afsluiten. Zo'n overeenkomst gaat over de samenwerking in de Buurtaanpak en zorgt ook voor de juridische borging van grondposities. Inmiddels hebben we met 92% van alle gemeenten in ons werkgebied zo'n overeenkomst. Dit succes hebben we mede te danken aan de support van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG). De samenwerkingsovereenkomst werkt goed in de praktijk: in de eerste helft van 2025 doorliepen we voor laagspanning voor 55 buurten het daarin vastgelegde proces voor het verkrijgen van locaties. In totaal leidde dit tot meer dan 130 locaties.

Buurtaanpak om sneller te verzwaren

Met de Buurtaanpak waarderen we het elektriciteitsnet buurt voor buurt op: we leggen meer en dikkere kabels in de grond en plaatsen extra middenspanningsruimtes. Zo verschuift geleidelijk het zwaartepunt van reactief oplossen naar proactief buurt voor buurt, straat voor straat het net verzwaren. Met deze aanpak kunnen we veel meer snelheid maken en beperken we de hinder voor buurtbewoners.

Met de Buurtaanpak verzwaren we de komende jaren het stroomnet in 3.000 woonwijken. In de eerste helft van 2025 plaatsten we 35 nieuwe middenspanningsruimtes; 1 buurt hebben we volledig aangepakt. In 20 andere buurten zijn we volop aan de slag. Momenteel zijn we in zo'n 200 buurten bezig in de voorbereiding of de uitvoering. Dit jaar zien we ruim een verviervoudiging in het laagspanningswerkpakket ten opzichte van 2023, toen we nog niet werkten volgens de Buurtaanpak.

De opschaling leidt dit jaar nog niet tot een groot aantal opgeleverde buurten. Dat komt door de doorlooptijd van zowel de voorbereidingstermijn als de uitvoeringstermijn van de werkzaamheden in een buurt. Wat betreft middenspanningsruimtes en gelegde kabels zien we wel dat de opschaling daadwerkelijk vorm begint te krijgen.

Grootste aanbesteding ooit

Medio mei schreven we voor het laagspanningsnet een [aanbesteding](#) uit van in totaal €3,5 miljard over een periode van 12 jaar. Dit is voor ons de tot nu toe grootste aanbesteding voor werkzaamheden aan het stroomnet. In vaste gebieden gaan we werken met vaste aannemers en vaste teams van Stedin. Door aannemers garantie op werk te geven, stellen we hen in staat om te investeren om het werk zo goed mogelijk uit te voeren. We verwachten januari 2026 bekend te maken welke aannemers de Buurtaanpak gaan realiseren.

Sneller bouwen

Naast eerder beginnen, zien we ook nog veel mogelijkheden om sneller te bouwen. In dat kader zijn we in 2024 gestart met het vergroten van de bouwcapaciteit.

Materiaalbeschikbaarheid

In juni hebben we ons nieuwe distributiecentrum (DC) in Vianen geopend. Het DC heeft een oppervlakte van maar liefst 34.000 vierkante meter. Met zoveel opslagruimte kunnen we ongeveer 4.000 verschillende soorten materialen – van schroefjes tot transformatoren – op voorraad hebben. Hierdoor verhogen we de leveringszekerheid van materialen aan onze projecten, aannemers en onze decentrale magazijnen. Door zoveel materialen op een centrale plek te hebben, kunnen we efficiënter werken, terwijl we minder vervoersbewegingen hoeven te maken. Ook als het om duurzaamheid gaat is het DC een aanwinst. Ons nieuwe distributiecentrum is ontwikkeld op basis van de [BREEAM-NL Nieuwbouw 'Excellent' richtlijnen](#). Zo heeft het centrum een duurzame groenvoorziening, zonnepanelen en oplaadpunten voor elektrische voertuigen.

Samenwerking met aannemers opschalen

Stedin staat de komende jaren voor een grote bouwopgave die we niet met alleen onze eigen medewerkers en capaciteit kunnen realiseren. Daarom schakelen we de hulp in van externe aannemers. Dit is cruciaal om het groeiende aantal projecten aan te kunnen. Zo stonden de eerste zes maanden van 2025 onder andere in het teken van de aanbesteding voor capaciteitsuitbreiding voor hoogspanningsstations, waarbij we een deel van het werk uitvoeren met behulp van aannemers. Zo vergroten we de bouwcapaciteit voor hoogspanning en versnellen we de uitvoering van het werk.

Ook hebben we externe uitvoeringscapaciteit gecontracteerd voor het digitaliseren van middenspanningsruimtes. Zie ook paragraaf '[Digitaal bemeten middenspanningsruimtes](#)'. Verder publiceerden we een aanbesteding voor de grootschalige meterwisseling. In de tweede helft van 2025 gaan we verder met het contracteren van voldoende externe capaciteit.

Versnellen met innovatie

Méér doen en in minder tijd. Alle innovatie die daarop gericht is, is het onderzoeken waard. Een recent voorbeeld hiervan is het stekkerbare trafohuisje. Deze manier om sneller en slimmer een middenspanningsstation aan te sluiten, kwam als winnaar uit de bus van een ontwerpwedstrijd die we in de sector uitschreven. Dankzij deze aanpak kunnen monteurs de aansluiting van zo'n station in één dag afronden, waar dat eerder twee dagen kostte. En dat met minder fysieke belasting voor monteurs.

Het is een schoolvoorbeeld van hoe technologie en samenwerking het verschil maken voor de monteur én voor de energietransitie. We intensiveren de zoektocht naar manieren om het werk te versnellen en om de schaarse arbeidscapaciteit efficiënter in te zetten.

Benutten van de netcapaciteit

Ons werk om het net beter te benutten spitst zich vooral toe op het beheersbaar maken van piekmomenten. Hiervoor zetten we een mix in van technische oplossingen, flexibele contracten en gedragsoplossingen.

KPI's Benutten	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
Gecontracteerd effectief flexibel vermogen ¹	Het totaal aan transportcapaciteit dat is gecontracteerd middels een bilateraal contract, en ingezet kan worden om de gevolgen van congestie te mitigeren, waarbij het gecontracteerde vermogen geleverd wordt door partijen in het verzorgingsgebied van Stedin. Het omvat enkel vermogen dat Stedin helpt om pieken te verlagen en knelpunten op te lossen.	MW	25	128	500
Digitaal bemeten MS-ruimtes	Het percentage MS-ruimtes dat voorzien is van een digitale meetinrichting die aangesloten is op de centrale omgeving en heeft gecommuniceerd op balansdatum.	%	21	29	40

1 Vanaf dit jaar rapporteren we 'Gecontracteerd effectief flexibel vermogen' (voorheen 'Flexibel gecontracteerd vermogen'). Dit betreft uitsluitend gecontracteerde capaciteit die daadwerkelijk inzetbaar is voor het oplossen van congestie in risico- of congestiegebieden. Contracten die alleen bedoeld zijn om klantuitbreiding mogelijk te maken zonder extra netbelasting (net-neutraal), of die zijn afgesloten om toekomstige knelpunten te voorkomen (preventief) worden hierin niet meer meegenomen.

Flexibel vermogen

Stedin en de sector werken samen met marktpartijen aan oplossingen om inzetbaar flexibel vermogen op te schalen. Hiermee creëren we ruimte zodat we het net veilig houden en de wachtrij kunnen inlopen. Het gecontracteerde effectieve flexibel vermogen in de eerste helft van het jaar is 128 MW. We merken dat het contracteren van flexibel vermogen uitdagend is.

Het behalen van onze jaardoelstelling van 500 MW is daarmee ambitieus, maar onze huidige verwachting is dat die nog steeds haalbaar is.

Een van deze flexibele oplossingen is de inzet 'regelbare stroomproductie als dienst'. Klanten en marktpartijen leveren ons dan bij een dreigende overbelasting (door een te grote vraag naar elektriciteit) een tijdelijke additionele stroomvoorziening, zoals een bestaande warmtekrachtkoppeling.

Met deze lokaal opgewekte stroom, kunnen we aan tijdelijke, lokale dan wel hoge piekvragen tegemoetkomen. Stedin en TenneT zetten deze tijdelijk op strategische plekken in het net in.

Voor deze regelbare stroomproductie hebben we in de eerste helft van dit jaar een Flextender aanbesteed voor de regio Utrecht, waar de nood het hoogst is. Hiermee realiseren we potentieel circa 60 MW aan flexibiliteit met generatoren, die vanaf de zomer van 2026 wordt ingezet. De locaties hiervoor worden nog bepaald in samenwerking met de provincie en gemeenten.

In hoeverre het potentieel van deze aanbesteding verzilverd wordt, hangt af van contract-onderhandelingen en randvoorwaarden. Daarbij wegen we betaalbaarheid, nieuwe capaciteitsvragen van klanten en leveringszekerheid voor bestaande klanten ten opzichte van elkaar af.

Digitaal bemeten middenspanningsruimtes

In de eerste helft van 2025 zijn er ongeveer 800 middenspanningsruimtes gedigitaliseerd. Hiermee groeit het aantal gedigitaliseerde middenspanningsruimtes naar ruim 6.000. Om meer inzicht te krijgen in onze netten en om te voorspellen waar en wanneer problemen zich voordoen, plaatsen we sensoren in het net, de DA3-boxen.

In de tweede helft van 2025 gaan we deze digitaliseringsslag nog verder versnellen. Dit geeft de mogelijkheid om op steeds meer locaties meetdata over het net uit te lezen. Voor we data daadwerkelijk kunnen uitlezen wordt er dit jaar nog gewerkt aan het mitigeren van cyberrisico's. De planning is dat we in het derde kwartaal van 2025 kunnen starten met het uitlezen van de meetdata uit de middenspanningsruimtes. Daarna kunnen we deze meetdata gebruiken voor inzicht in het net.



Beheren van de netkwaliteit

Onze klanten verwachten netcapaciteit en netkwaliteit. We zorgen voor een betrouwbare en veilige energievoorziening door onze netten gecontroleerd te vervangen en te beheren. Zo realiseren we een hoge leveringsbetrouwbaarheid. Onze ambitie blijft om het aantal storingsminuten beperkt te houden. Daarnaast bereiden we ons voor op een scenario waarin het aantal storingsminuten toeneemt. Beter inzicht in de prestaties van de netten blijft daarbij onverminderd belangrijk, net als een prognose van het aantal storingen. Dit helpt ons om de juiste keuzes te maken bij investeringen.

KPI's Beheren	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
SAIDI LS/MS	De System Average Interruption Duration Index (SAIDI) LS/MS is de gemiddelde duur in minuten van onderbrekingen per consument gedurende het jaar voor elektra middenspanning en laagspanning.	min.	11	12	<22
SAIDI G	De System Average Interruption Duration Index (SAIDI) G is de gemiddelde duur in seconden van onderbrekingen per consument gedurende het jaar voor gas.	sec.	15	17	0

Leveringsbetrouwbaarheid

We werken voortdurend aan de betrouwbaarheid van ons elektriciteits- en gasnet. Leveringsbetrouwbaarheid en spanningskwaliteit staan hierbij centraal. Ook de afgelopen zes maanden was de leveringsbetrouwbaarheid van ons elektriciteits- en gasnet hoog; de gemiddelde duur van een onderbreking per consument was 12 minuten voor laag- en middenspanning en bijna 17 seconden voor gas. Omgerekend betekent dit een leveringsbetrouwbaarheid van 99,9977% voor elektriciteit en 99,9999% voor gas. Dit is vergelijkbaar met het eerste halfjaar 2024 en binnen het door ons gestelde target.

We houden de netperformance op peil en ontwikkelen mogelijkheden om beter te worden in het voorspellen van de impact van maakbaarheid, zwaarder belasten van onze netten en de veranderende electriciteitsvraag. Dit doen we door het ontwikkelen van rekenmodellen.

Brosse leidingen vervangen

Om te zorgen dat ons gasnet veilig blijft willen we in 2028 al onze brosse gasleidingen (grijs gietijzer en asbestcement) en bijbehorende aansluitingen vervangen hebben. Daarnaast draagt het verwijderen van brosse leidingen bij aan vermindering van de CO₂-uitstoot. In de eerste helft van 2025 hebben we, in lijn met onze planning, meer dan 106 km aan brosse leidingen vervangen of verwijderd en ruim 9.000 gasaansluitingen vernieuwd.

Overige doelen en randvoorwaarden

Centraal in onze strategie staan onze kerntaken Bouwen, Benutten en Beheren. Daarmee zorgen we voor het uitbreiden van netcapaciteit en houden de netprestatie op peil. Deze prioriteiten bestaan vanzelfsprekend niet in een vacuüm; er gaat geen kabel de grond in zonder dat aan cruciale randvoorwaarden is voldaan. We kunnen niet zonder voldoende vakbekwame medewerkers, een financieel gezonde bedrijfsvoering en robuuste beveiliging. In onze strategie spreken we van overige doelen en randvoorwaarden. De voortgang hierop beschrijven we in dit hoofdstuk.

Dienstverlening

KPI's Dienstverlening	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
Klantgemak en -ongemak Meters en aansluitingen ¹	Het gemak/ongemak dat de klant ervaart in het zakendoen met Stedin voor twee typen producten: 'aansluitingen' en '(slimme) meters'.	%	84/8	82/8	78/14
Klantgemak en -ongemak Meterkaststoringen ¹	Het gemak/ongemak dat de klant ervaart in het zakendoen met Stedin voor het product 'meterkaststoringen'.	%	90/5	85/7	85/7
Klantgemak en -ongemak Projecten ²	Het gemak/ongemak dat de zakelijke klant ervaart in het zaken doen met Stedin.	%	-	17/61	40/40
Aansluittermijn van kleinverbruik 18 weken ³	De realisatie van kleinverbruikaansluitingen met graafwerkzaamheden binnen 18 weken of op wensdatum klant	%	-	57	67
Aansluittermijn van kleinverbruik 12 weken ³	De realisatie van kleinverbruikaansluitingen zonder graafwerkzaamheden binnen 12 weken of op wensdatum klant	%	-	91	85

1 Deze score is gebaseerd op de Customer Effort Score (CES), die het gemak en ongemak van een klantervaring meet. De KPI klantgemak wordt berekend op basis van de het aantal klanten dat een score 'zeer gemakkelijk' of 'gemakkelijk' antwoord, gedeeld door het totaal aantal responses. De KPI klantongemak wordt berekend op basis van het aantal klanten dat een score 'zeer moeilijk' of 'moeilijk' antwoord, gedeeld door het totaal aantal responses.

2 De KPI Klantgemak en -ongemak Projecten wordt eens per jaar gemeten in de tweede helft van het jaar. De gepresenteerde resultaten per 30 juni zijn de resultaten van eind 2024.

3 Door een aangescherpte berekeningswijze in 2025, is een vergelijking met juni 2024 niet mogelijk.

Stedin wil een betrouwbare partner zijn voor haar klanten. Maandelijks monitoren we de 'klantgemak'-scores met betrekking tot meters, aansluitingen en meterkast storingen en jaarlijks voor de grotere projecten. We bepalen daarmee wat voor acties we kunnen ondernemen om deze te optimaliseren.

Verwachtingen afstemmen leidt tot minder klachten

Over het eerste halfjaar van 2025 gaf 82% van onze consumenten aan dat ze het gemakkelijk vonden om met Stedin zaken te doen voor aansluitingen en meters en 8% ervaren ongemak. Beide waarderingen zijn hoger dan onze jaardoelstelling.

Van onze klanten die een meterkaststoring liet verhelpen, gaf 85% aan dat het gemakkelijk ging, 7% ervaren ongemak. Beide waarderingen zijn gelijk aan onze jaardoelstelling.

Het klantgemak bij onze aansluitproducten willen we vergroten door onder andere de verwachtingen beter met de klant af te stemmen. Dat loont: in de eerste helft van 2025 waren er 40% minder klachten dan in dezelfde periode vorig jaar. We zorgen ervoor dat elke stap die we nemen helder is voor de klant.

Voor het verhogen van het klantgemak en het verlagen van het klantongemak bij onze zakelijke klanten hebben we meerdere verbeteracties lopen. Deze zijn gericht op het verkorten van de doorlooptijd. Zo hebben we onder andere de communicatie met onze klanten verbeterd. Daarnaast hebben we in de eerste helft van 2025 de achterstand bij het opstellen van offertes volledig ingelopen. Tegelijk zorgen ontwerpaanpassingen voor een langere doorlooptijd totdat de benodigde materialen aanwezig zijn. We zien dat hierdoor vertragingen ontstaan bij het realiseren van onze grote aansluitingen en verwachten dit terug te zien in de klanttevredenheidsmeting later dit jaar.

Aansluittermijnen voor kleine elektriciteitsaansluitingen

De Autoriteit Consument & Markt (ACM) is bevoegd regels ('codes') vast te stellen voor de energiemarkt. Op dit moment werkt de ACM aan een nieuw codebesluit over aansluittermijnen, dat klanten meer houvast biedt. Zo zijn de termijnen voor kleine elektriciteitsaansluitingen in het nieuwe besluit realistischer. Tot dit besluit er is, rapporteren we de cijfers nog volgens het oude, inmiddels vernietigde codebesluit. Dat betekent dat we onderscheid maken in aansluitingen

waar geen en wél graafwerkzaamheden voor nodig zijn (12 en 18 weken). Zijn er geen bijzondere omstandigheden? Dan sluiten we onze klanten zo snel mogelijk aan. Gaat het over aansluitingen in een congestiegebied? Of aansluitingen waarvoor onvoldoende infrastructuur aanwezig is? Dan kan een langere aansluittermijn gelden.

In het eerste halfjaar van 2025 realiseerden we het overgrote deel van alle kleine elektriciteitsaansluitingen zonder benodigde graafwerkzaamheden, namelijk 91%, binnen 12 weken. Hiermee lopen we voor op onze jaardoelstelling onder andere door de genoemde verbeteringen in de paragraaf hierboven.

Als er wél graafwerkzaamheden nodig waren, realiseerden we 57% binnen 18 weken en lopen hiermee voor op de doelstelling voor het eerste halfjaar. Als er geen bijzondere omstandigheden zijn, sluiten wij onze klanten zo snel mogelijk aan. Soms zijn er wel bijzondere omstandigheden waardoor een langere doorlooptijd nodig is.

Aansluittermijnen voor grote elektriciteitsaansluitingen

Voor grote elektriciteitsaansluitingen geldt sinds 1 januari 2025 een nieuw codebesluit dat zorgt voor realistischere termijnen en meer duidelijkheid voor klanten. Bij het bepalen van een aansluittermijn kijken we voortaan naar de complexiteit van de benodigde aansluiting. We hanteren hierbij drie criteria: de beschikbaarheid van een technische aansluitmogelijkheid, tracécomplexiteit en uitvoeringscomplexiteit. Bij een lage complexiteit is de termijn 26 weken, bij een gemiddelde complexiteit 52 weken. Is het een aansluiting met een hoge complexiteit? Dan bepalen we de aansluittermijn samen met de klant. Per regio hebben we ook nog te maken met een specifieke wachttijd, de zogenoemde dynamische regionale wachttijd. Die vormt samen met de aansluittermijn de totale maximale termijn waarbinnen we een aansluiting moeten realiseren. Onderdeel van het codebesluit is dat we klanten in congestiegebieden pas aansluiten als de netcongestie volledig is verholpen. Want pas dan kunnen we een transportovereenkomst afsluiten. Dit noemen we *just-in-time* aansluiten. Door het uitstellen van deze aansluitingen kunnen we ander werk eerst oppakken, zoals netverzwaringen. Hierdoor kan congestie sneller opgelost worden.

Medewerkers, leiderschap en cultuur

KPI's Medewerkers, Leiderschap en Cultuur	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
Medewerkers totaal	Het medewerkerstotaal betreft het aantal in- en externe medewerkers en wordt gemeten in FTE	FTE	5.930	6.518	7.138
Medewerkerstevredenheid eNPS ¹	De ratio Employee net promotor score (eNPS) geeft aan in welke mate medewerkers Stedin als werkgever zou aanbevelen minus het percentage medewerkers dat Stedin niet als werkgever zou aanbevelen	ratio	23	28	21
Ingevulde participatiebanen	Het percentage medewerkers, uitgedrukt in % FTE (o.b.v. 25,5 uur), in dienst van Stedin behorend tot de doelgroep banenafpraak van de Participatiewet.	%	1,9	2,1	2,7
Sociale veiligheid ¹	De ratio waarmee de veiligheid die medewerkers ervaren in hun sociale werkomgeving wordt uitgedrukt	ratio	7,9	7,9	8,0

1 De KPIs Medewerkerstevredenheid eNPS en Sociale veiligheid worden eens per jaar gemeten in de tweede helft van het jaar. De gepresenteerde resultaten per 30 juni zijn de resultaten van respectievelijk eind 2023 en 2024.

Onze grote maatschappelijke opgave kunnen we alleen realiseren met voldoende vitale en vakbekwame medewerkers. Het groeiende werpakket vraagt om een toenemend aantal medewerkers om dat werk uit te voeren. Dit terwijl de arbeidsmarkt krap is. Bovendien is er eind 2024 een flink aantal tijdelijke krachten uitgestroomd, onder meer door de ontwikkelingen rondom de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (DBA) en het daarbij opgeheven 'handhavingsmoratorium' om [schijnzelfstandigheid](#) te voorkomen. Daardoor is extra wervingsbehoefte ontstaan.

Recruitment en onboarding optimaliseren

Om in de huidige arbeidsmarkt nieuwe medewerkers aan te trekken, zijn we constant bezig onze recruitment en onboardingsprocessen te verbeteren. Zo hebben we binnen recruitment in de eerste zes maanden van 2025 gewerkt aan het groepsgewijs werven van functies. Dit is efficiënter dan iedere vacature apart te behandelen: wie afvalt voor de ene functie, kan heel geschikt zijn voor een andere.

In het kader van behoud besteden we aandacht aan het verbeteren van de culturele onboarding, zodat nieuwe collega's zich zo snel mogelijk thuis voelen binnen Stedin. Een goede eerste indruk is belangrijk voor het behoud van medewerkers, nu en in de toekomst. Mede als gevolg van deze inzet schommelt het percentage uitstroom op eigen verzoek rond de 3,5%.

Stedin wordt ervaren als een goede werkgever, met een eNPS-score van maar liefst 28. De benchmarkscore is 13, onze medewerkers bevelen veel vaker dan de benchmark Stedin aan anderen aan. Ook op de beleving van sociale veiligheid wordt hoog gescoord. Dit is herbevestigd in een medewerkersonderzoek in het eerste halfjaar van 2025. Acties om deze hoge score te behouden of misschien zelfs nog hoger te maken worden uitgewerkt.

Kritische bedrijfsprocessen door eigen medewerkers

De groei van onze organisatie is belangrijk, zolang het verantwoord blijft. Waar snelle groei nodig is, is het aantrekkelijk om dat in te vullen met tijdelijke, ingeleende medewerkers. Voor de lange termijn is dat geen duurzame oplossing: het is relatief duur en de kennis is niet in de organisatie geborgd. Daarom voeren we sinds vorig jaar actief regie op de balans tussen ingehuurd en eigen personeel. Stedin hecht er belang aan dat de kritische bedrijfsprocessen door eigen medewerkers worden opgepakt. We willen voor deze processen niet afhankelijk zijn van ingehuurd personeel. Door hier actiever op te sturen is de verhouding genormaliseerd, wat vanuit bedrijfscontinuïteit belangrijk is. Van het aantal FTE's was in de eerste helft van 2025 circa 14% inleen. Daarmee zitten we onder de maximale verhouding (circa 15% van het totaal). Neveneffect is wel dat de wervingsbehoefte groter is geworden.

Instroom en doorstroom

In ons nieuwe distributiecentrum in Vianen is een team gestart met medewerkers vanuit de participatiewetgeving. Dit naar voorbeeld van het bestaande en succesvolle serviceteam operations. Deze medewerkers krijgen aangepast werk en hebben een teamcoördinator die hen begeleidt in hun ontwikkelproces. Hoewel Stedin nog niet aan de doelstelling voldoet van het aantal medewerkers met participatieachtergrond, volgt de groei van dat aantal de algemene groei in de organisatie.

Op gebied van onderwijs voeren we sinds enkele maanden regie op de instroom en doorstroom van de leerlingen. Sommigen van hen zitten in versnelde trajecten om zo snel mogelijk goed aan het werk te kunnen. Hierdoor sluit de vraag naar monteurs goed aan bij het aanbod van monteurs die hun diploma hebben behaald en in kunnen stromen in de operationele ketens.



Zelf opleiden

Later dit jaar start de laatste lichting van het leiderschapsprogramma. Dat ontwikkeltraject heeft dan bijna twee jaar gelopen, met deelname van ongeveer 70% van alle leidinggevendenden. De vervolgstap, die inmiddels in voorbereiding is, is de bredere inbedding in de organisatie.

Ondertussen vordert de bouw van het nieuwe pand van de Stedin Academie in Rotterdam gestaag. In de eerste helft van 2025 werd de grond gesaneerd en bouwklaar gemaakt en is begonnen aan het heiwerk. De uiteindelijke oplevering en ingebruikname van het gebouw staan gepland voor het schooljaar 2026-2027. Dit pand geeft de ruimte en faciliteiten om onze opleidingsopgave verder te laten groeien en professionaliseren. Hiermee onderstrepen we dat naast extern werven ook het zelf opleiden van mensen topprioriteit is.

Nieuwe cao-afspraken

Werkgevers en vakbonden hebben in mei bij de onderhandelingen een resultaat bereikt over de nieuwe cao Netwerkbedrijven (NWb) per 1 juli 2025. Beide partijen zijn blij met deze uitkomst. De nieuwe cao heeft een looptijd van 18 maanden en geldt tot en met 31 december 2026.

Raad van commissarissen

Per 16 april 2025 is Huib Costermans toegetreden als nieuw lid van de raad van commissarissen van Stedin Groep. Dit hebben onze aandeelhouders besloten tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering op 16 april 2025. Huib Costermans neemt ook de rol van voorzitter van de auditcommissie over van Theo Eysink die afscheid heeft genomen van de raad. Theo Eysink heeft een zeer waardevolle bijdrage geleverd gedurende zijn zittingsperiode in de raad.

Raad van bestuur

Per 1 mei 2025 heeft de raad van commissarissen Trudy Onland, voorheen COO en lid van de raad van bestuur van Stedin, benoemd als CEO en voorzitter van de raad van bestuur van Stedin Holding N.V. Per dezelfde datum zijn Aline Arends als nieuwe COO en Timo Idema als nieuwe CTO benoemd. Beiden zijn lid van de raad van bestuur. De raad van commissarissen heeft Jaap Verhoeff benoemd als de nieuwe CFO van Stedin Groep per 1 september 2025. Tot dit moment is de CFO-rol in niet-statutaire vorm waargenomen door Steven Suiker, directeur Corporate Control van Stedin Groep.

Duurzaamheid

KPI's Duurzaamheid	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
CO ₂ -eq. reductie t.o.v. basisjaar 2021	De totale reductie CO ₂ -uitstoot scope 1, 2 en 3 inclusief inkoop en gasverbruik klanten t.o.v. 2021	%	31	31	29
CO ₂ -uitstoot ¹	De totale CO ₂ -uitstoot scope 1,2 en 3 inclusief inkoop en gasverbruik klanten	Kton CO ₂ -eq.	3.834	3.827	6.494

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast door hernieuwde inzichten, waaronder aangepaste emissiefactoren en de methodiek volgens OGMP.

Onze duurzaamheidsdoelstellingen zijn vastgelegd in onze ESG-Strategie, wat staat voor Environment, Social en Governance. Sinds de vaststelling van die strategie in 2023 werken we continue aan het verkrijgen van nieuwe inzichten welke impact kunnen hebben op onze doelstellingen. Ook in het eerste halfjaar van 2025 zijn veel nieuwe inzichten opgedaan en besluiten genomen. We werkten aan een update van de ESG-strategie waarin we onze huidige verwachtingen beschrijven ten aanzien van de strategische duurzaamheidsdoelen voor 2030, zie hiervoor onze [site](#).

Ambitieuze milieudoelstellingen

Een mooie mijlpaal in de eerste helft van 2025 was dat het SBTi onze CO₂-doelstellingen heeft gevalideerd. Het Science Based Targets initiative (SBTi) is een onafhankelijke partij met een wetenschappelijke benadering. Met hun validatie is onafhankelijk vastgesteld dat onze doelen in lijn zijn met het Klimaatakkoord van Parijs.

De realiteit is helaas dat we achterop raakten bij het behalen van onze doelstellingen. Scope 3 uitstoot, hoofdzakelijk het gasverbuik van onze klanten, speelt daarin een cruciale rol. Nadat de aardgastransporten in 2022 en 2023 afnamen, zien we inmiddels weer een kleine stijging waardoor we verwachten onze jaardoelstelling CO₂-reductie van 29% dit jaar niet te gaan realiseren. Dit plaatst ons voor een dilemma; om onze E(nviroment)-doelstellingen te halen,

is daling van het gasverbruik in ons verzorgingsgebied cruciaal. Tegelijkertijd is aardgas nog hard nodig in de energiemix zolang het electriciteitsnet nog niet voldoende is verzaamd en warmtenetten langzaam opschalen. Aangezien we wettelijk verplicht zijn om iedereen in ons verzorgingsgebied aan te sluiten, moeten duurzaamheidsoverwegingen soms wijken of wachten.

Dit dilemma zien we bijvoorbeeld ook terug bij de Flextender in Utrecht. Het tijdelijk inzetten van (gas-gestuurde) generatoren is hier essentieel voor het verminderen van netcongestie en om verduurzaming op de langere termijn mogelijk te maken. Met een beetje grijs op korte termijn, zetten we de groene groei op lange termijn door.

Wat betreft circulariteit hebben we inmiddels een bijna compleet beeld van hoe we onze doelstelling hierop kunnen behalen. We willen in 2030 40% minder primair, abiotisch materiaal gebruiken dan in 2022. Dit target is relatief ten opzichte van de samenstelling van het totaal ingekochte en ontvangen kilogrammen grondstoffen. Inmiddels hebben we plannen om tot een vermindering te komen van 33%. Voor de laatste 7% doen we verder onderzoek.

Op het gebied van biodiversiteit bereikten we twee mooie successen: ten eerste hebben we het sectorakkoord '[natuurinclusieve infra](#)' getekend, waarin we samen met andere inrapartijen werken aan beleid voor beheer, aanleg en meetmethodes. Daarnaast ontwikkelden we een meetmethode voor biodiversiteit in de waardeketen. In navolging hiervan hebben we onze doelstelling aangepast, omdat de oude, een netto positieve impact in de keten in euro's, niet meetbaar en haalbaar was. Het nieuwe doel is om in 2030 de groei van onze biodiversiteitsvoetafdruk in onze toeleveringsketen te beperken ten opzichte van 2023. Bij het bepalen van dit doel hebben we allereerst gekeken naar de biodiversiteitsvoetafdruk van onze toeleveringsketen in 2023, ons basisjaar. De voetafdruk was toen ongeveer 40 MSA.km² per jaar¹. Zonder maatregelen verwachten we dat onze negatieve impact op biodiversiteit in de wereld groeit tot ongeveer 56 MSA.km² per jaar in 2030. Dat komt omdat we bijvoorbeeld het aantal middenspanningsruimtes en te leggen kabels sterk moeten uitbreiden vanwege de toenemende vraag naar elektriciteit. Met het inzetten van maatregelen, bijvoorbeeld door meer gebruik te maken van gerecycled materiaal, willen we de groei van onze impact beperken tot 52 MSA.km² per jaar. In de tweede helft van dit jaar zal ons beleid verder worden uitgewerkt zodat het bij aanbestedingen kan worden toegepast.



¹ 'MSA.km².jaar' is een eenheid gebaseerd op de Mean Species Abundance (MSA) en geeft een indicatie van de natuurlijke soortenrijkdom van een bepaald gebied (km²) in een jaar, waarbij 1 MSA volledig natuurlijk is (bij wijze van spreken een oerbos) en 0 MSA volledig onnatuurlijk is (bij wijze van spreken een geasfalteerde parkeerplaats).

Duurzame gassen en alternatieve warmte

KPI's Duurzame gassen en Alternatieve warmte	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
WEQ - Warmte woningequivalenten	Het aantal woningequivalenten aangesloten op het warmtenet in exploitatie van Stedin.	#	346	346	625

Alle ontwikkeling op het gebied van warmte, stoom en biogas zijn binnen Stedin Groep ondergebracht bij NetVerder. Daar werken we aan de ontwikkeling, realisatie en het beheer van energie-infrastructuren op die gebieden. In voorbereiding op de Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw) brengen we onze organisatie in stelling om in de nabije toekomst als integraal warmtebedrijf gemeenten en provincies te kunnen ondersteunen bij hun grote opgave in de warmtetransitie. Tegelijkertijd bereiden we het gasnet met gerichte investeringen voor op een toekomst met duurzame energie.

Duurzame gassen

Om een gasnetwerk te hebben dat steeds meer duurzaam gas transporteert, zetten we belangrijke stappen. In Cothen is een nieuwe invoeder succesvol in bedrijf genomen, waardoor lokaal geproduceerd groen gas direct aan onze klanten geleverd kan worden. De netkoppeling met Liander in Friesland, sinds vorig jaar operationeel, functioneert naar verwachting. Op piekmomenten wordt tot enkele honderden kubieke meters groen gas per uur getransporteerd naar gebieden met meer vraag. We verwachten binnenkort de honderdste invoeder van groen gas in Nederland aan te sluiten.

Alternatieve warmte

We werken aan enkele warmteprojecten, met een voortgang in lijn met de doelstelling. De additionele 279 woning-eenheden zullen naar verwachting in oktober in exploitatie worden gebracht, als onderdeel van de eerste fase oplevering van het project in Delft, waar 4.400 eenheden in ontwikkeling zijn.

NetVerder ondertekende, in mei 2025, samen met de provincie Utrecht en Energie Beheer Nederland (EBN) een intentieovereenkomst voor de oprichting van een Utrechts Warmte-Ondersteuningsbedrijf (UWO). Dit publieke ondersteuningsbedrijf kan gemeenten helpen met kennis, capaciteit en financiering bij het ontwikkelen van warmtenetten. In dezelfde maand ondertekende NetVerder in het Oostland een intentieovereenkomst voor een Regionaal Warmtenet. Hierbij gaan we samenwerken met vijf gemeenten, de glastuinbouwsector en de provincie Zuid-Holland. Het doel: onderzoeken of het haalbaar is een regionale warmte-infrastructuur aan te leggen waarop de glastuinbouwsector, huishoudens en warmteproducenten kunnen aansluiten.

We zijn op dit moment onder meer in Vlissingen, Den Haag en Rotterdam in gesprek met gemeenten en provincies over samenwerking binnen warmteprojecten.

Waterstof

Waterstof wordt momenteel vooral gebruikt als grondstof voor de industrie. In de toekomst zou waterstof ook als energiedrager een rol kunnen spelen afhankelijk van het gekozen energiescenario. Dit blijkt onder meer uit de Integrale Infrastructuurverkenning 2030–2050 (II3050) van Netbeheer Nederland. Waterstof zien we als een mogelijke duurzame brandstof daar waar andere opties, zoals elektrificatie en warmtenetten, niet haalbaar of wenselijk zijn. Denk bijvoorbeeld aan specifieke industriële processen bij regionale of kleinschalige industrie waarvoor elektrificatie (nog) niet geschikt is vanwege technische beperkingen of hoge kosten.

Ook in historische binnensteden, waar de ruimtelijke of bouwkundige situatie geen ruimte laat voor warmtepompen of een warmtenet, kan waterstof net als groen gas een duurzaam alternatief voor aardgas zijn.



Veiligheid & Cybersecurity

KPI's Veiligheid	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
LTIR	Lost Time Injury Rate: het aantal dodelijke arbeidsongevallen en ongevallen met verzuim per 1.000.000 gewerkte uren over de afgelopen 12 maanden	ratio	0,3	0,2	≤1,5
RIF	Recordable Incident Frequency: het aantal dodelijke ongevallen en arbeidsongevallen met verzuim, vervangend werk of medische behandeling per 200.000 gewerkte uren	ratio	0,5	0,6	≤0,9

Veiligheid

Hoe hard we ook bezig zijn om verder te versnellen, dit mag niet ten koste gaan van de veiligheid van onze medewerkers. Werken aan de energie-infrastructuur brengt risico's met zich mee. Daarom is en blijft veiligheid onze prioriteit en werken we aan een veilige en gezonde werkomgeving om risico's te minimaliseren en arbeidsongevallen te voorkomen.

Wat het aantal arbeidsongevallen betreft: de Recordable Incident Frequency (RIF) is uitgekomen op 0,58 en ligt onder de target van 0,90. Wat betreft de verzuimongevallen: de Lost Time Injury Rate (LTIR) kwam eind juni uit op 0,20 en ligt onder de target van 1,50. In de afgelopen zes maanden waren er twee ongevallen met verzuim. Leidinggevend en begeleiding van collega's die een ongeval hebben gehad, afhankelijk van de aard en ernst van het incident. Hierdoor kunnen we langdurige uitval zoveel mogelijk voorkomen en zorgen we ervoor dat onze collega's de nodige ondersteuning krijgen.

Cybersecurity

In de eerste helft van 2025 ronden we de interne toets voor ISO27001 met succes af. Deze bevestigt opnieuw onze stabiele basis in informatiebeveiliging. We blijven continu werken aan de verbetering van onze digitale weerbaarheid. We investeren onder andere in monitoring, snelle detectie van kwetsbaarheden en een sterkere veiligheidscultuur.

Digitale weerbaarheid zien wij en de andere netbeheerders als een strategische prioriteit. We werken intensief met hen samen onder de vlag van Netbeheer Nederland (NBNL). We zetten ons in om cyberdreigingen effectief te beheersen. Hierbij staan onze wettelijke taak en maatschappelijke verantwoordelijkheid in de energiedistributie centraal.

Om voortdurend bij te blijven, volgen we nauwlettend de ontwikkelingen rond de Energiewet, Cyberbeveiligingswet (Cbw) en de Wet weerbaarheid kritieke entiteiten (Wwke). We evalueren hoe deze regelgeving onze strategie en beleidsmaatregelen kan versterken.

In de tweede helft van 2025 vindt onder andere een externe audit voor ISO27001 plaats. Verder voert de Rijksinspectie Digitale Infrastructuur in september een inspectie uit op ons leveranciersmanagement, met focus op security-by-design en preventieve maatregelen om onze digitale weerbaarheid structureel te versterken.

NAVO-top

Stedin is actief onderdeel geweest van de voorbereidingen en maatregelen voor het veilig en onverstoord laten verlopen van de NAVO-top in Den Haag eind juni 2025. Dit is een aansprekend voorbeeld van onze voortdurende inspanningen om beveiligingscapaciteiten op te schalen en duurzame maatregelen tegen fysieke en digitale dreigingen op het hoogste niveau te houden.

Financieel gezond

KPI's Financieel gezond	Toelichting	Eenheid	Resultaat 31-12-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
Kredietbeoordeling	Een oordeel o.b.v. de S&P-methode over de kredietwaardigheid van een onderneming in de vorm van een "rapportcijfer"	ABC	A- rating	A- rating	Behoud A- rating
FFO/Net Debt	De mate waarin de nettoschuldpositie kan worden afgelost uit de afgeleide operationele kasstroom	%	11,5	13,7	≥10,0
Solvabiliteit	Verhouding gecorrigeerd eigen vermogen ten opzichte van gecorrigeerd balanstotaal	%	42,9	41,8	≥35,0

Kredietbeoordeling Stedin herbevestigd

Ons financiële beleid is erop gericht om onze kredietbeoordeling A- door Standards & Poor's (S&P) te behouden. Belangrijke ratio's hiervoor zijn de FFO/Net Debt en Solvabiliteit. In januari 2025 herbevestigde S&P de kredietbeoordeling van Stedin, A- met stabiel vooruitzicht.

Nieuwe groene financiering aangetrokken

Om onze investeringen te kunnen financieren, hebben we in de eerste helft van 2025 nieuwe financiering aangetrokken. Dat gebeurde in de vorm van een groene obligatielening van €500 miljoen. Inmiddels heeft Stedin Groep €2,5 miljard aan groene obligatieleningen uitstaan.

Nieuwe kredietfaciliteit EIB

Ook hebben we een nieuwe kredietfaciliteit van €500 miljoen afgesloten met de Europese Investeringsbank (EIB) voor toekomstige investeringen. Medio juli heeft Stedin onder deze kredietfaciliteit een lening van €250 miljoen opgenomen.

Vorbereidingen nieuwe reguleringsmethode 2027

In 2027 begint een nieuwe reguleringsperiode (REG2027) en daarmee ook een door de ACM te bepalen nieuwe reguleringsmethode. De formele voorbereidingsprocedure van deze methodebesluiten loopt sinds december 2024. De ACM heeft het voornemen bekend gemaakt vanaf 2027 over te gaan naar een cost plus regulering in plaats van het huidige systeem van maatstafconcurrentie. Om ervoor te zorgen dat netbeheerders efficiënt opereren, past de ACM bij de cost plus systematiek diverse vormen van toezicht toe. Stedin steunt de door de ACM ingezette wijziging van de reguleringsmethode richting een cost plus systematiek. Het toezicht van de ACM dient er op gericht te zijn om inefficiënte kosten te identificeren door middel van het monitoren van KPI's en het toetsen van processen. Stedin onderschrijft het belang hiervan en ziet hierbij ook kans om transparant naar externe stakeholders zichtbaar te maken dat wij als netbeheerder ons werk efficiënt uitvoeren. De komende maanden werkt de ACM de nieuwe reguleringsmethode in meer detail uit. Naar verwachting publiceert de ACM in september de ontwerp-methodebesluiten.

Meer informatie over onze financiële resultaten leest u in [Gebeurtenissen en transacties gedurende de eerste helft van 2025](#).

Marktfacilitering

KPI Marktfacilitering	Toelichting	Eenheid	Resultaat 30-06-2024	Resultaat 30-06-2025	Doel 2025
Dataverstrekking slimme meter (FTR)	Het tijdig en volledig ter beschikking stellen van slimmemeterdata voor energiediensten en marktprocessen op verzoek	%	99,0	99,0	≥98,5

Slim meten en energiedata: samen bouwen we aan de toekomst

Consumenten en zakelijke klanten hebben een (slimme) meter die precies bijhoudt hoeveel energie ze verbruiken en opwekken. Stedin heeft de wettelijke taak om verbruiksdata te verstrekken aan marktpartijen zodat zij met deze gegevens hun klanten kunnen factureren en commerciële partijen diensten kunnen aanbieden. Afgelopen halfjaar hebben wij, als gezamenlijke netbeheerders, de centrale IT-systemen zodanig aangepast zodat wij op kwartierwaarden kunnen verrekenen.

Door nieuwe Europese regels en de aankomende Energiewet ontstaan er nieuwe rollen in de markt. Een voorbeeld hiervan zijn de Congestion Service Parties, die helpen om drukte op het energienet te verminderen. Samen met het Ministerie van Klimaat en Groene Groei hebben we de nieuwe ministeriële regelingen vormgegeven en een impactanalyse gemaakt op wat dit betekent voor de centrale en decentrale processen van marktfacilitering. Daarnaast hebben we als gezamenlijke netbeheerders [Het Normo](#) opgericht als de officiële partij voor het uitwisselen van energiedata.

Met het NextGen-programma werken Stedin en andere regionale netbeheerders aan een nieuw, flexibel en modulair systeem voor slimme meters. Dit betekent dat er een nieuwe generatie slimme meters komt. Eind 2024 zijn we gestart met de aanbesteding en inmiddels zijn al belangrijke onderdelen gegund. We bouwen nu aan één gedeeld platform voor data-uitwisseling en beheer van apparaten.

Geconsolideerde halfjaarcijfers **2025**



Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2025	Eerste halfjaar 2024
Bedrijfsopbrengsten	1.154	1.017
Personeelskosten	370	326
Kosten van inkoop en uitbesteed werk	432	435
Overige bedrijfskosten	128	115
Geactiveerde productie eigen bedrijf	-197	-168
	733	708
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	172	162
Totaal bedrijfskosten	905	870
Bedrijfsresultaat	249	147
Financiële baten en lasten	-35	-72
Resultaat voor belastingen	214	75
Belastingen	-55	-19
Resultaat na belastingen	159	56

Verkorte geconsolideerde balans

x € 1 miljoen	Per 30 juni 2025	Per 31 december 2024
Activa		
Vaste activa	9.001	8.513
Vlottende activa	594	561
Totaal activa	9.595	9.074
Passiva		
Eigen vermogen	3.466	3.370
Langlopende verplichtingen	4.925	4.362
Kortlopende verplichtingen	1.204	1.342
Totaal passiva	9.595	9.074

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2025	Eerste halfjaar 2024 ¹
Kasstroom uit operationele activiteiten	375	268
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-604	-510
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	297	189
Mutatie liquide middelen	68	-53
Saldo liquide middelen per 1 januari	101	188
Saldo liquide middelen per 30 juni	169	135

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast. Een bedrag van €32 miljoen negatief is geherclassificeerd van de operationele naar de financieringsactiviteiten in lijn met de verwerking in de jaarrekening 2024 van Stedin Groep.

Grondslagen

Stedin Holding N.V. (hierna: Stedin Holding) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Blaak 8, 3011 TA Rotterdam, Nederland, en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24306393.

De belangrijkste activiteit van Stedin Holding en haar dochterondernemingen (hierna: Stedin Groep) is het realiseren van een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Dit doet de netbeheerder van Stedin Groep (Stedin Netbeheer) enerzijds door het aanleggen, beheren en toekomstbestendig maken van de elektriciteits- en gasnetwerken en anderzijds door het faciliteren van de energiemarkt. Stedin Netbeheer is actief in de provincies Zuid-Holland, Utrecht en Zeeland, alsmede in delen van de regio's Noordoost-Friesland en Kennemerland. Dochteronderneming DNWG Infra verzorgt de aanleg en het onderhoud van gas- en elektriciteitsinfrastructuur in Zeeland in opdracht van Stedin Netbeheer. Daarnaast realiseert zij projecten en aansluitingen voor het waternet van Evides in Zeeland en op Goeree-Overflakkee. De waterwerkzaamheden voor Evides zullen uiterlijk in mei 2026 worden beëindigd. Dochteronderneming NetVerder draagt bij aan de energietransitie met de ontwikkeling, realisatie en het onderhoud van energie-infrastructuren voor warmte en stoom. Ook verdiept zij zich in onafhankelijk transport en distributie van andere nieuwe energievormen en -dragers. Dochteronderneming Infradock wordt voor 90% door Stedin Groep en voor 10% door Evides gehouden. Infradock ontwikkelt en beheert een digitaal platform voor informatie-uitwisseling en samenwerking met door haar aandeelhouders gecontracteerde aannemers. Utility Connect is een joint arrangement met Alliander met een eigen communicatienetwerk om slimme meters uit te lezen en te communiceren met smartgrid toepassingen.

Stedin Netbeheer opereert naast vijf andere Nederlandse regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen haar verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet bepaald zijn en de tarieven bepaald worden door de Autoriteit Consument en Markt (ACM).

Het reguleringsmodel stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel zo goed (efficiënt en kwalitatief) mogelijk te presteren.

Dit halfjaarbericht omvat de financiële gegevens van Stedin Groep over de eerste helft van 2025. Op deze financiële gegevens heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Het halfjaarbericht bevat niet alle informatie die normaal gesproken wordt opgenomen in een jaarrekening en dient daarom gezamenlijk met de jaarrekening 2024 van Stedin Groep te worden gelezen. Het halfjaarbericht is opgesteld op basis van dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als omschreven in deze jaarrekening.

Voor het opmaken van dit halfjaarbericht zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management van Stedin Groep, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen. Er hebben zich gedurende de eerste helft van 2025 geen significante schattingswijzigingen voorgedaan die verdere toelichting behoeven.

Gebeurtenissen en transacties gedurende de eerste helft van 2025

Bedrijfs- en nettoresultaat gestegen

In de eerste helft van 2025 boekten we een bedrijfsresultaat van €249 miljoen (eerste helft van 2024: €147 miljoen) en een resultaat na belastingen van €159 miljoen (eerste helft van 2024: €56 miljoen).

De bedrijfsopbrengsten zijn met €137 miljoen gestegen, voornamelijk door hogere transport-, aansluit- en meetdienstopbrengsten als gevolg van hogere gereguleerde tarieven.

De totale bedrijfskosten zijn met €35 miljoen gestegen naar €905 miljoen. De belangrijkste oorzaken van deze stijging zijn:

- Een stijging van de personeelskosten met €44 miljoen als gevolg van een cao-verhoging en hoger aantal FTE;
- Een stijging van de overige bedrijfskosten met €13 miljoen, onder andere als gevolg van hogere ICT-kosten door een toename van het aantal medewerkers; en
- Een toename van de afschrijvingskosten met €10 miljoen als gevolg van het gestegen investeringsniveau in de afgelopen jaren.

Daartegenover staat een daling van de kosten van inkoop en uitbesteed werk met €3 miljoen. Onderliggend hieraan zijn voornamelijk:

- Een daling van de netverlieskosten van €30 miljoen als gevolg van prijsontwikkelingen;
- Een stijging van de kosten van uitbesteed werk van €24 miljoen door een groei van ons werkpakket; en
- Een stijging van de transportkosten voor gebruik van het hoogspanningsnet van €3 miljoen.

De geactiveerde productie eigen bedrijf is gestegen met €29 miljoen door de groei van onze investeringsactiviteiten en de hogere kosten van onder andere personeel.

Ten slotte zijn de (netto) financiële lasten gedaald met €37 miljoen. Een eenmalige last in 2024 vanwege de vervroegde aflossing van de langlopende Japanse yen (JPY) lening keerde dit jaar niet terug.

Investeringsniveau gestegen

In de eerste helft van 2025 heeft Stedin Groep €610 miljoen geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa om het energienet te versterken en uit te breiden. Dit betekent een stijging van 18% ten opzichte van het investeringsniveau in de eerste helft van 2024 (€517 miljoen). Onze investeringen zijn gefinancierd vanuit de positieve kasstroom uit operationele activiteiten en de uitgifte van een nieuwe groene obligatielening.

Negatieve vrije kasstroom door oplopende investeringen

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg €375 miljoen positief (eerste helft van 2024: €268 miljoen positief) en is gestegen in lijn met het hogere bedrijfsresultaat. De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg €604 miljoen negatief (eerste helft van 2024: €510 miljoen negatief) en is toegenomen als gevolg van oplopende investeringen. Per saldo leidt dit tot een vrije kasstroom van €229 miljoen negatief (eerste helft van 2024: €242 miljoen negatief). De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg €297 miljoen positief (eerste helft van 2024: €189 miljoen positief) volgende op de uitgifte van een groene obligatielening.

Kredietbeoordeling ongewijzigd, FFO/Net Debt en solvabiliteit boven doelstelling

Stedin Groep heeft als doelstelling om de door S&P toegekende lange termijn kredietbeoordeling van A- te behouden. FFO/Net Debt en solvabiliteit zijn belangrijke indicatoren om onze kredietbeoordeling en financiële gezondheid te monitoren.

In januari 2025 heeft S&P onze kredietbeoordeling herbevestigd. Deze blijft A-, met een stabiel vooruitzicht.

De FFO/Net Debt ratio per 30 juni 2025 bedroeg 13,7% (ultimo 2024: 11,5%) en lag boven onze doelstelling van minimaal 10%. De FFO over de voorafgaande 12 maanden was hoger dan eind 2024 als gevolg van een hoger bedrijfsresultaat en lagere rentebetalingen. Dit compenseerde de hogere Net Debt die het gevolg was van extra vreemd vermogen ter financiering van de negatieve vrije kasstroom. De solvabiliteit per 30 juni 2025 bedroeg 41,8% (ultimo 2024: 42,9%) en lag boven onze doelstelling van minimaal 35%. Door de toename van het vreemd vermogen is onze solvabiliteit gedaald ten opzichte van eind 2024.

Uitgifte groene obligatielening

In februari 2025 heeft Stedin Groep haar vijfde groene obligatielening uitgegeven, voor een nominaal bedrag van €500 miljoen. Deze lening heeft een looptijd van 12 jaar, een uitgifteprijs van 98,936% en een couponrente van 3,375%. De effectieve rentevoet exclusief transactiekosten bedraagt 3,485%. In totaal heeft Stedin Groep per 30 juni 2025 voor €2,5 miljard aan groene obligatieleningen uitstaan. Deze zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam.

Kredietruimte uitgebreid met nieuwe faciliteit bij Europese Investeringsbank

Stedin Groep heeft een doorlopende kredietfaciliteit (RCF) van €800 miljoen bij een zestal banken. In de eerste helft van 2025 is de looptijd hiervan met één jaar verlengd tot juni 2029. Met wederzijdse instemming kan de looptijd nog eenmaal met één jaar worden verlengd. Gedurende de eerste helft van 2025 is geen gebruik gemaakt van de RCF.

In maart 2025 heeft Stedin Groep een nieuwe kredietfaciliteit van €500 miljoen afgesloten met de Europese Investeringsbank (EIB). Hiermee vergroten we de diversificatie en flexibiliteit van onze financieringsmix. De faciliteit is bestemd voor investeringen in het elektriciteitsnet en beschikbaar tot maart 2028. De looptijd van opgenomen leningen is maximaal 12 jaar. Gedurende de eerste helft van 2025 is geen gebruik gemaakt van deze kredietfaciliteit.

Gebeurtenissen na balansdatum

Eerste trekking kredietfaciliteit EIB

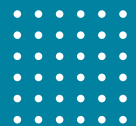
Medio juli 2025 heeft Stedin Groep een lening van €250 miljoen opgenomen onder de kredietfaciliteit bij de Europese Investeringsbank (EIB). Deze lening heeft een looptijd van 10 jaar.

Stedin Groep

Postbus 49

3000 AA Rotterdam

www.stedingroep.nl



STEDIN
GROEP

