



Halfjaarbericht 2021

Disclaimer

Dit is een uitgave van Stedin Holding N.V. Stedin Groep omvat Stedin Holding N.V. en haar dochtervennootschappen. Uitspraken in dit halfjaarbericht die geen historische feiten zijn, betreffen toekomstgerichte informatie. Stedin Groep hanteert modellen waarin inschattingen over toekomstgerichte informatie is opgenomen. Toekomstige ontwikkelingen liggen buiten de controle van Stedin en ondanks dat de uitspraken in lijn zijn met huidige inschattingen kunnen de werkelijke ontwikkelingen materieel afwijken van de uitspraken of verwachtingen uit dit halfjaarbericht. Dit halfjaarbericht moet in samenhang worden gezien met het persbericht d.d. 29 juli 2021.

Stedin Groep is niet verplicht de verwachtingen en prognoses in dit halfjaarbericht te herzien naar aanleiding van nieuwe informatie of gebeurtenissen en verwerpt iedere aansprakelijkheid ter zake daarvan. Op dit halfjaarbericht is geen accountantscontrole toegepast. Dit bericht verschijnt in een Nederlandse en Engelse versie. Bij een discrepantie tussen beide versies, prevaleert de Nederlandse versie.

Inhoudsopgave

Bericht raad van bestuur

- 5 Profiel
- 6 Beter Netbeheer
- 11 Energietransitie mogelijk maken
- 14 Duurzame bedrijfsvoering

Geconsolideerde halfjaarcijfers 2021

- 17 Geconsolideerde halfjaarcijfers
- 18 Grondslagen
- 19 Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2021

Bericht raad van bestuur

De eerste helft van het jaar heeft in het teken gestaan van de energietransitie en hoe we die mogelijk maken. We kijken naar het systeem van de toekomst, maar ook naar de financiering daarvan. Dit halfjaar hebben we flinke stappen gezet.

We hebben voor het eerst in Stedin-verzorgingsgebied de maximale capaciteit op ons net bereikt, op Goeree-Overflakkee. Vorig jaar gebeurde dat voor het eerst in Enduris-gebied, in Tholen en Schouwen-Duiveland. We zien regionaal grote verschillen. Waar in de landelijke delen van ons verzorgingsgebied, zoals Zeeland en Goeree-Overflakkee, de teruglevering van zon-op-dak-projecten een flinke uitdaging is, kan in randstedelijk gebied juist de vraag naar elektriciteit flink oplopen. Om ons hierop goed voor te bereiden, hebben we bijvoorbeeld met de provincie Zuid-Holland een uitgebreide studie gedaan naar toekomstige ontwikkelingen van het elektriciteitsnet. De studie toont aan hoe belangrijk het is om vaart te maken met de energietransitie. We investeerden daarom fors in de eerste helft van 2021: 304 miljoen euro (eerste helft 2020: 268 miljoen euro). Om die investeringen te kunnen blijven doen, moeten we ons eigen vermogen versterken. Onze aandeelhouders hebben daarom een eerste kapitaalbijdrage gedaan van 200 miljoen euro. Hierdoor voelen we ons enorm gesteund. Daarnaast hebben we in maart met succes een eeuwigdurende achtergestelde hybride obligatie uitgegeven.

In de eerste helft van 2021 ronden we ook de grootschalige aanbidding van de slimme meter af. De doelstelling om 80% van onze klanten van een slimme meter te voorzien hebben we gehaald. Een omvangrijk project waarbij we in de afgelopen jaren bij 1,9 miljoen klanten één of meerdere slimme meters hebben geplaatst.

Ondanks de beperkingen van corona werkten we door en we zijn tevreden met de behaalde resultaten. Kantoormedewerkers werken (grotendeels) thuis en het contact tussen onze klanten en onze monteurs beperken we zoveel mogelijk. We volgen hiermee de richtlijnen van de Rijksoverheid en het RIVM. Dank aan onze medewerkers, klanten, aandeelhouders en partners voor hun inzet en samenwerking, zodat we deze mooie resultaten hebben bereikt onder veilige werkomstandigheden.

Tot slot een bestuurswissel: sinds 1 mei werkt Koen Bogers bij Stedin Groep. Hij heeft per 1 juni de rol van CEO van Marc van der Linden overgenomen. Ook Trudy Onland is toegetreden tot de Raad van bestuur. Zij volgt Judith Koole op die eind vorig jaar aankondigde terug te treden als COO. Wij danken Marc en Judith voor al hun werk en wensen ze veel succes toe.

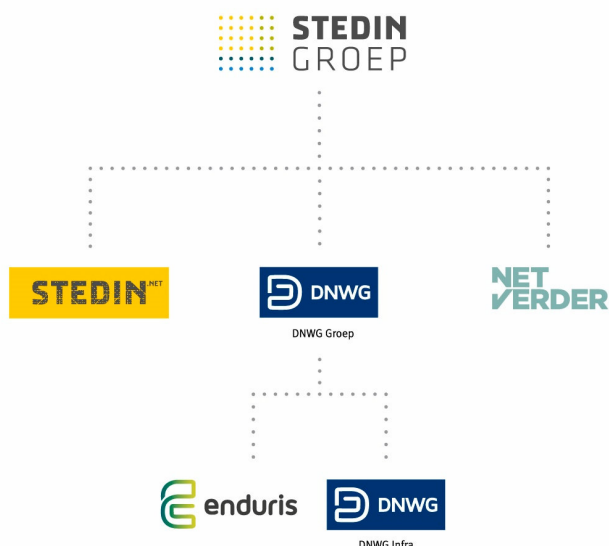
Raad van bestuur

Koen Bogers, Danny Benima, David Peters, Trudy Onland



Profiel

Ruim 2,2 miljoen particuliere en zakelijke klanten rekenen op Stedin Groep voor hun energievoorziening, dag en nacht. We zijn er trots op dat onze netten tot de meest betrouwbare en kostenefficiënte van de wereld behoren.



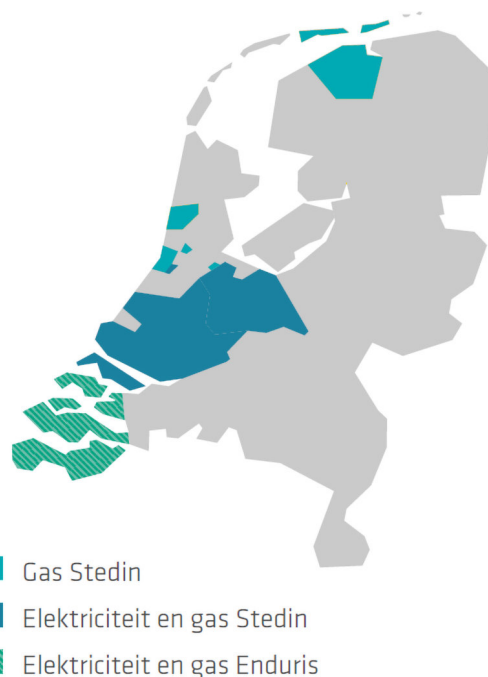
Bedrijfsonderdelen Stedin Groep

Activiteiten

De elektriciteits- en gasnetten vormen een belangrijk onderdeel in het hele energiesysteem. De netbeheerders binnen Stedin Groep, Stedin en Enduris, zijn verantwoordelijk voor de regionale distributie van elektriciteit en gas. Stedin Groep opereert en is gevestigd in Nederland. We voeren als netbeheerder gereguleerde activiteiten uit. Daarnaast hebben we als groep enkele niet-gereguleerde activiteiten. Ons hoofdkantoor is gevestigd aan Blaak 8, in Rotterdam.

Ons verzorgingsgebied

We beheren en onderhouden de energienetten in een groot deel van de Randstad, Utrecht en Zeeland. Binnen ons gebied wonen zo'n 5,5 miljoen mensen en het omvat drie van de vier grootste steden van Nederland, de Rotterdamse en Zeeuwse haven en grote industrie en glastuinbouw. Ook hoort een deel van Noord-Holland en Friesland erbij.



Missie, visie & strategie

Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie. Dat is onze missie. Met elkaar werken we aan een duurzame energievoorziening van vandaag en morgen. We zijn ervan overtuigd dat we de energietransitie mogelijk kunnen maken door focus op onze kerntaken voor (toekomstig) netbeheer en met excellente dienstverlening voor klanten. We richten ons daarbij op drie strategische speerpunten:

- Beter netbeheer
- Energietransitie mogelijk maken
- Duurzame bedrijfsvoering

Op basis van de strategische speerpunten zijn doelen en strategische initiatieven opgesteld. De vijf strategische initiatieven die in 2021 centraal staan zijn: Klantgericht werken, Multidisciplinaire samenwerking, Duurzame energietransitie, System Operator en Efficiënte Storingsketen.

Beter Netbeheer

We zetten ons in voor een betrouwbaar net, tevreden klanten en goede kwaliteit van onze producten en diensten. Steeds kijken we hoe we ons als netbeheerder nog verder kunnen verbeteren.

Kerncijfers	Eenheid	Gerealiseerd 30.06.2020	Doelstelling 31.12.2021	Gerealiseerd 30.06.2021
Investeringen	€ mln	268	687	304
Klantgemak vs. klantongemak Stedin	%	73 / 17	75 / 15	75 / 14
Klantgemak vs. klantongemak Enduris	%	n.v.t.	75 / 15	82 / 10
Doorlooptijd aansluitdatum 18 weken	%	81,7	90,0	89,6
Uitvalduur elektriciteit (SAIDI E)	minuten	9	17	10
Uitvalduur gas (SAIDI G)	seconden	13	60	17

Betrouwbare netten

Klanten hadden dit eerste halfjaar gemiddeld 10 minuten geen elektriciteit. In het eerste halfjaar van 2020 noteerde Stedin Groep een uitvalduur van gemiddeld 9 minuten. In 2021 hebben geen langdurige storingen plaatsgevonden. De uitvalduur gas in de eerste helft van 2021 is 17 seconden. In de eerste helft van 2020 was dit 13 seconden.

Strategisch initiatief: Efficiënte storingsketen

Dit initiatief heeft als doel om van het begin tot het einde van de storingsketen klantgericht en efficiënt samen te werken. We optimaliseren en digitaliseren processen, en stemmen vraag en aanbod beter op elkaar af. Het eerste kwartaal stond in het teken van het maken van analyses. Vervolgens is het totale potentieel van het programma vastgesteld en zijn plannen gemaakt om dit potentieel optimaal te benutten. Belangrijke onderdelen hierbij zijn het herontwerpen van de storingsketen, het standaardiseren van werkwijzen en overdrachten, het verbeteren van performance management en optimaliseren van klantcommunicatie. Deze thema's pakken we in 2021 en 2022 op om verder te ontwikkelen.

Voortzetting investeringen

Stedin Groep investeert fors in de vitale infrastructuur. We investeerden 304 miljoen euro in de eerste helft van 2021 (eerste helft 2020: 268 miljoen euro). Overal in ons verzorgingsgebied investeren we toekomstgericht. Zo zijn we in april gestart met de vervanging van het gasnet in de binnenstad van Gouda. De vervanging is nodig om het net helemaal klaar te maken voor de toekomst. Totaal vervangt

Stedin 10 km aan gasleiding in de binnenstad. Een klus die we gefaseerd uitvoeren en tot en met 2026 duurt.

Klanttevredenheid

Over het eerste halfjaar geeft 75% (target: minimaal 75%) van de klanten van netbeheerder Stedin aan de dienstverlening als (zeer) gemakkelijk te ervaren. Daar staat tegenover dat 14% (target: maximaal 15%) van de klanten (veel) ongemak ervaart. Voor netbeheerder Enduris zijn de resultaten respectievelijk 82% klantgemak en 10% klantongemak, bij gelijkgestelde targets als die voor Stedin.

Over onze dienstverlening bij storingen en de meterwissel zijn klanten positief. Ondanks een positieve trend de laatste drie maanden in de aansluitketen, blijven er op het gebied van klantgemak aandachtspunten voor doorlooptijden en vertraging bij het maken van offertes.

Strategisch initiatief: Klantgericht werken

Bij het aansluiten van klanten op ons net willen we door efficiënter te werken en te digitaliseren, verbeteringen realiseren in doorlooptijd, klantgemak en efficiency. Na het eerste kwartaal van 2021 is duidelijk dat we verbeteringen realiseren, maar minder snel dan volgens plan.

Digitalisering van werkstromen en robotisering van bijvoorbeeld het offerteproses zijn nog nodig om het volledige potentieel te bereiken. Tegelijkertijd leren we van dit traject dat we ook binnen andere klantketens de samenwerking kunnen verbeteren. Daarom zetten we dezelfde methodieken in bij andere ketens om ook daar klantgericht en efficiënter te worden.

Doorlooptijd realisatie aansluitingen

In de eerste helft van 2021 is 89,6% van de aansluitingen binnen 18 weken of op de door de klant gewenste datum gerealiseerd. Dit is 0,4% lager dan de doelstelling van 90%.

Tegelijkertijd werken we hard aan het saneringsprogramma voor het versneld vervangen van grijs gietijzeren gasleidingen. Alle netbeheerders hebben eerder van het Staatstoezicht op de Mijnen de aanbeveling gekregen om de gassanering te versnellen. Doelstelling is om in 2028 al deze leidingen vervangen te hebben.

Aan het eind van 2020 hadden we 139 km vervangen en in het eerste halfjaar van 2021 is daar 78,4 km bijgekomen. Daarnaast zijn meer dan 10.985 primaire gasaansluitingen vervangen. Ook hebben we dit eerste halfjaar de werkzaamheden bij 42 gasstations afgerond, zodat ze voldoen aan de norm NEN 1059. Dit is een langlopend project

en daarbij worden jaarlijks zo'n 110 gasstations vervangen, aangepast of verwijderd.

Strategisch initiatief: Multidisciplinair werken

Multidisciplinair werken is gericht op het realiseren van de samenwerking met andere partijen, zoals met drinkwaterbedrijven in ons verzorgingsgebied. We hebben samenwerkingen met de waterbedrijven Evides, Dunea, Oasen en Vitens. Zo kunnen we onze werkzaamheden efficiënter uitvoeren, besparingen realiseren, schaars personeel beter benutten en overlast voor omwonenden verminderen. Belangrijke onderdelen van deze samenwerkingen zijn samen programmeren, gedeelde ICT-ondersteuning en gezamenlijke contracten met aannemers. De eerste helft van 2021 stond in het teken van het ontwikkelen van een gezamenlijke visie op de verschillende gebieden. Daarnaast ontwikkelden we transitieplannen, een ICT-architectuur en bepaalden we vervolgstappen voor de aanbestedingen.

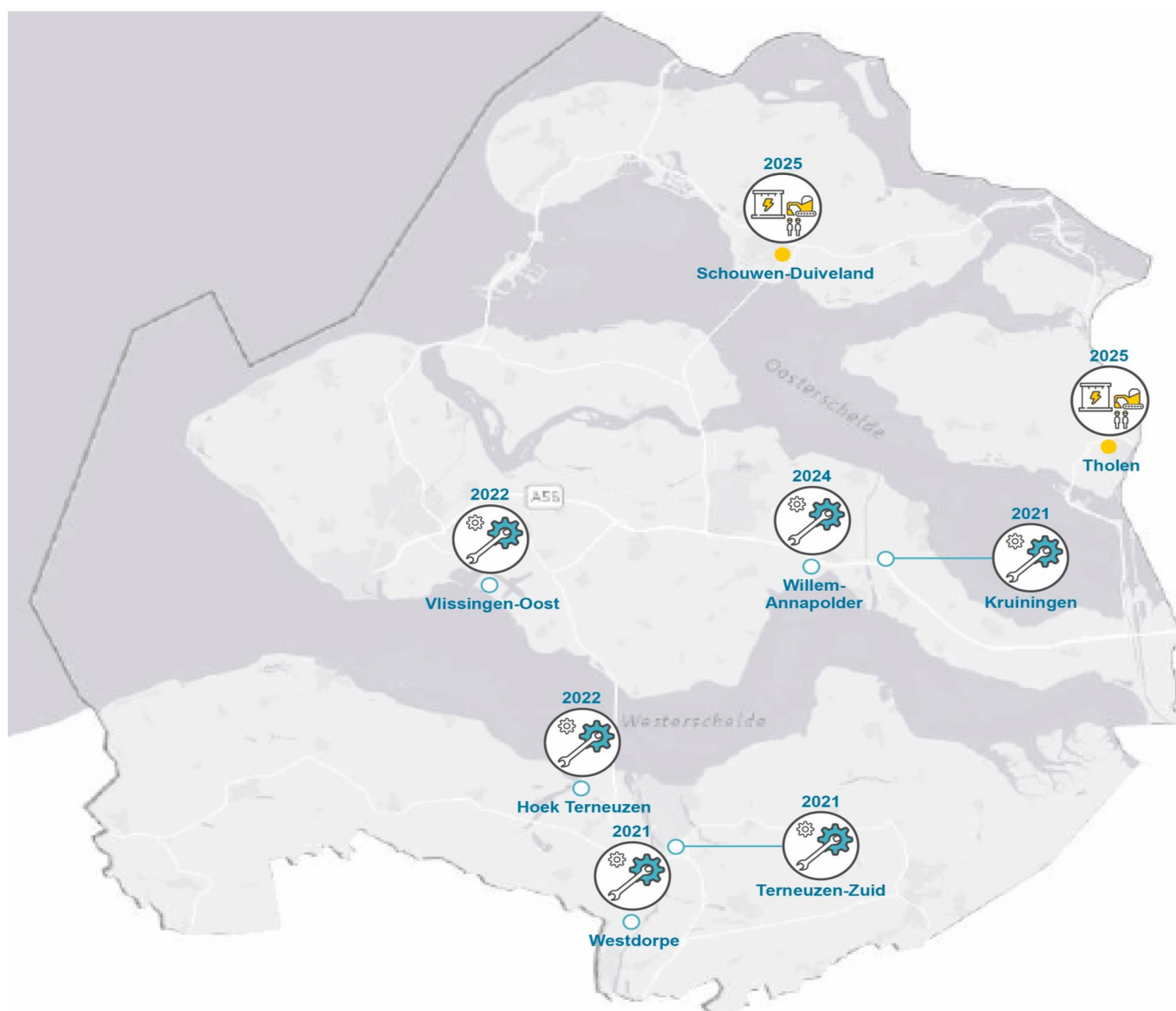


Projecten

De kaarten op de volgende pagina's van Utrecht, Zeeland en Zuid-Holland geven de geplande investeringen in elektriciteit weer voor stations en verbindingen (>25 kV) die in de periode 2020 – 2022 worden uitgevoerd of opgestart. Het verwachte jaartal waarop het project klaar moet staan, wordt per project aangegeven. De kaarten richten zich op uitbreiding van het net. Per kaart lichten we een afgerond project toe.

Zeeland, Vlissingen-Oost

De '8-baanssnelweg' voor elektriciteitskabels onder de haven van Vlissingen-Oost is een feit. In maart 2021 zijn er 24 buizen aangelegd via een gestuurde megaboring van 1.500 meter lang en 50 meter diep. Ook zijn de eerste elektriciteitskabels aangebracht in de buizen om zo (duurzame) initiatieven aan te sluiten op het hoogspanningsstation Vlissingen-Oost. Met deze boring wordt het mogelijk om 120 MW van de ene naar de andere kant van de haven te transporteren, waardoor het havengebied haar doelstellingen voor de energietransitie realiseert.



Nieuw station



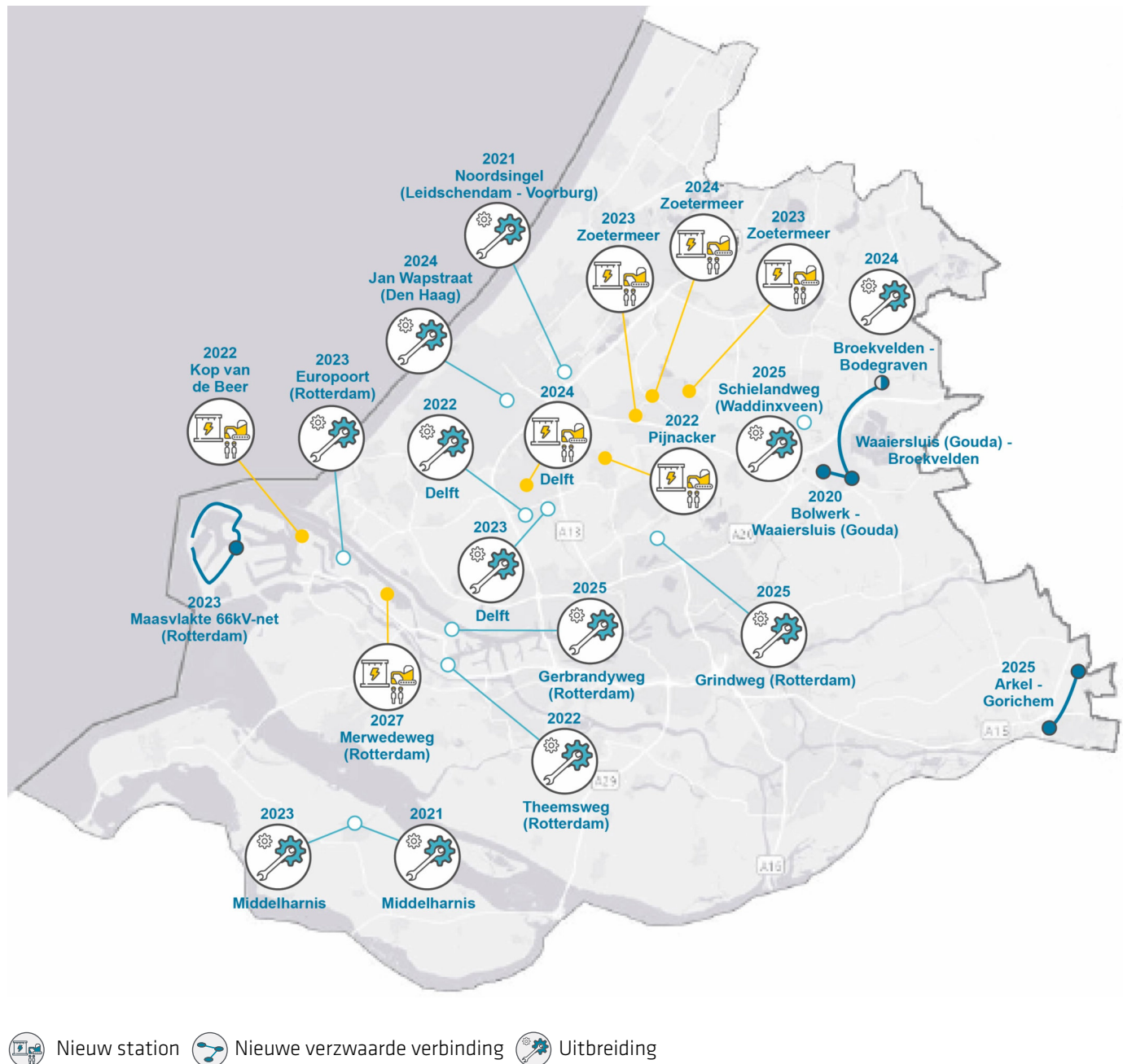
Nieuwe verzwaarde verbinding



Uitbreiding

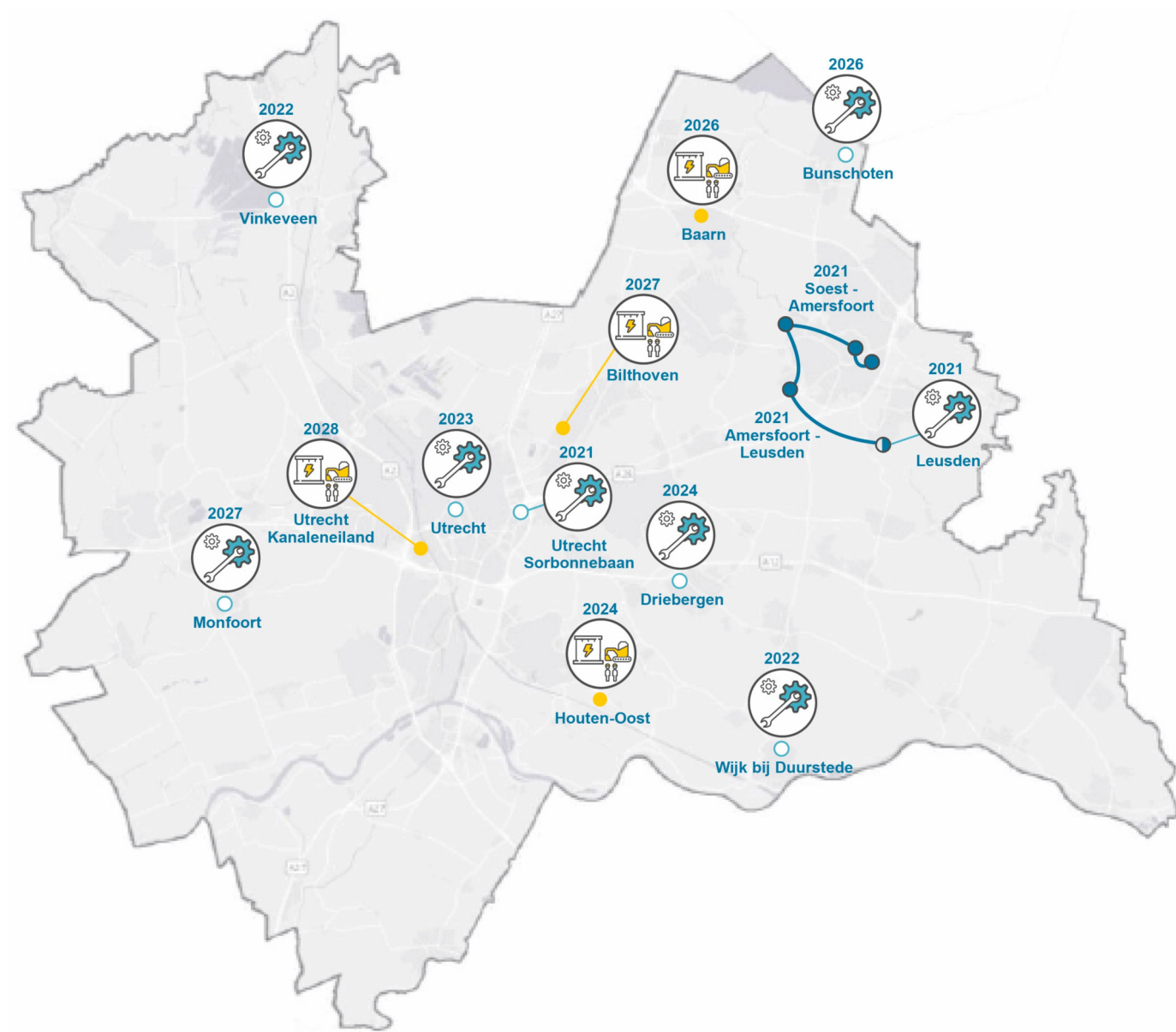
Zuid-Holland, Merwedehaven Dordrecht

We hebben een nieuw 50/13 kV-station gebouwd vlak bij de oude stations Merwedehaven in Dordrecht. De oude stations konden de gewenste capaciteit en kwaliteit niet meer leveren. Het oude 13 kV-station is verwijderd en het oude 50 kV-station volgt binnenkort. Het nieuwe 50/13 kV-station is het grootste en belangrijkste station in het 50 kV-net van Zuid-Holland. Hiermee sluiten we het project in de gemeenten Dordrecht en Zwijndrecht.



Utrecht, Leusden-Amersfoort

In de gemeente Leusden en omgeving is de komende tijd veel extra capaciteit nodig. We voeren verschillende werkzaamheden hiervoor uit. Afgelopen halfjaar hebben we de 50KV-kabel aangelegd naar het hoofdverdeelstation Soest 2. Ook hebben we de bekabeling van het hoofdverdeelstation naar de betrokken verdeelstations, Amersfoort 1, 3 en 4, in een stervormige bekabelingsstructuur aangelegd. Op deze manier gaat de stroom rechtstreeks van het hoofdverdeelstation naar elk verdeelstation.



 Nieuw station
  Nieuwe verzwaarde verbinding
  Uitbreiding

Energietransitie mogelijk maken

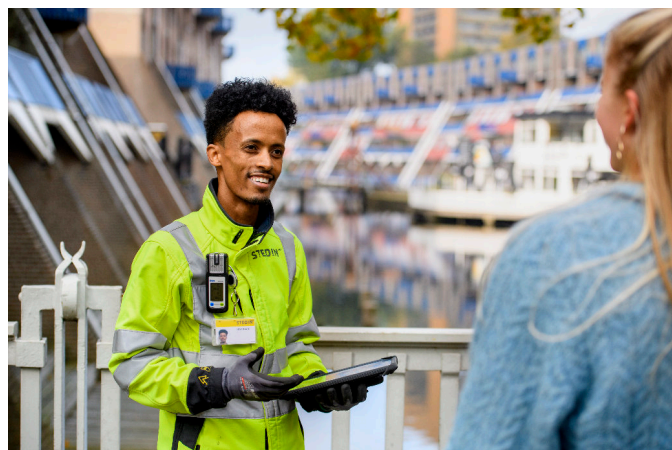
Dag en nacht werken we aan een toekomstbestendig net, om zonne- en windparken aan te sluiten en de opgewekte elektriciteit kunnen transporteren. Zodat woonwijken kunnen overgaan op duurzame energievoorziening. En zodat steeds meer elektrische auto's kunnen op- of ontladen. De groei van het vermogen van zonnepanelen in de provincies Zuid-Holland en Utrecht is in het eerste halfjaar van 2021 met ongeveer 20% toegenomen ten opzichte van 2020.

Kerncijfers	Eenheid	Gerealiseerd 30.06.2020	Doelstelling 31.12.2021	Gerealiseerd 30.06.2021
% Aangeboden slimme meters	%	92,3	100	99,4
Realisatiegraad slimme meters (%)	%	79,7	80	81,8

Slimme meters

Per 31 mei 2021 heeft Stedin een belangrijke mijlpaal behaald in de grootschalige aanbidding van de slimme meters: 80% van onze klanten heeft een slimme meter. Later dit jaar behalen we ook ons doel dat al onze klanten een aanbidding voor een slimme meter hebben gehad. Aansluitend starten we met een aanvullende opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK): iedereen die nog geen slimme meter heeft, die levering en teruglevering apart kan registreren, opnieuw een aanbidding doen. Hiermee faciliteren we de afbouw van de salderingsregeling, en maken we ook de energietransitie mogelijk. De salderingsregeling zorgt ervoor dat de overtollige zonne-energie, die een klant teruglevert, ingehouden wordt op het energieverbruik van de klant.

Enduris heeft begin mei 2021 de volledige grootschalige aanbidding van slimme meters afgerond: 100% van de klanten heeft een aanbidding gehad en bij 84% is een slimme meter geplaatst.



Toonfrequent-sigitaal

Per 1 juli 2021 stoppen alle netbeheerders met het Toonfrequent (TF)-signaal voor tariefschakeling, omdat het systeem aan het einde van de technische levensduur is.

Vanaf die datum kunnen klanten alleen van piek- en daltarief gebruikmaken met een slimme meter. Hierdoor is er een verhoogde klantvraag naar slimme meters.

Energiesysteem van de toekomst

Met het rapport 'Het Energiesysteem van de Toekomst', dat in april is gepubliceerd, maken de Nederlandse netbedrijven gedetailleerd inzichtelijk hoe onze Nederlandse energiehuishouding eruit kan zien in 2050. De studie is uitgevoerd op verzoek van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Vier scenario's voor een klimaatneutraal, integraal systeem zijn volledig uitgewerkt. De studie geeft aan wat de consequenties zijn voor ruimtegebruik, kosten en uitvoeringsduur. Duidelijk is dat er op korte termijn (politieke) keuzes nodig zijn; voor de grote aanpassingen moet de schop nú op de goede plaats de grond in.

Strategisch initiatief: Duurzame energietransitie

Om de klimaatakkoorddoelen te behalen, zijn we ons als netbeheerder aan het voorbereiden op een toekomst met een nieuw energiesysteem. Daarom is het belangrijk dat we weten welke klantvragen er op ons afkomen en hoe we daarmee om kunnen gaan. Dat is het doel van dit initiatief. We halen gestructureerd de klantvraag op en voorspellen hoe de vraag zich zal ontwikkelen. Deze inzichten gebruiken we als onderbouwing van investeringsbeslissingen en capaciteitsprognoses. We halen op basis van 5 thema's gestructureerd de klantvraag op: woningbouw, mobiliteit, opwek, grote aansluitingen en reconstructies. Tegelijkertijd werkt een actieteam aan het bieden van inzicht en alternatieve oplossingen voor ketenpartners bij transportschaarste, zoals smart charging en loslaten van (mogelijke) reserve capaciteit.

Congestie

Door de energietransitie zal er steeds vaker congestie in onze netten optreden. Dat betekent dat de maximale capaciteit wordt bereikt. Deze groeipijnen zien we in ons verzorgingsgebied op Goeree-Overflakkee; een populaire plek voor duurzame opwek, waaronder zonnedaken. Om het probleem structureel op te lossen, plaatst Stedin twee extra transformatoren in het verdeelstation bij Middelharnis. Deze klus is naar verwachting eind 2023 gereed. Stedin heeft een onderzoek naar de mogelijkheden van congestiemanagement uitgevoerd. Uit dit onderzoek is gebleken dat congestiemanagement niet mogelijk is. Dit betekent dat Stedin voor bedrijven met een nieuw zon-op-dak-project tijdelijk de stroom niet kan transporteren tot de capaciteit is uitgebreid.

Regionale energiestrategie

Vanuit de afspraken uit het Klimaatakkoord ontwikkelt elke regio een energiestrategie: de RES. In Nederland zijn 30 RES-regio's. Stedin is bij 14 RES-regio's nauw betrokken, in 9 daarvan beheren we zowel het elektriciteit- als het gasnet. Stedin heeft door netimpactanalyses uit te voeren inzichtelijk gemaakt wat de consequenties zijn (ruimte vraag, doorlooptijd en kosten) van de plannen die de regio's hebben gesteld. In de regio's wordt de grote betrokkenheid en actieve bijdrage van Stedin zeer gewaardeerd. RES-regio's hadden op 1 juli 2021 een deadline voor de RES 1.0. De komende periode geven RES-regio's concrete invulling aan deze plannen en wordt bepaald welke opwek, waar en wanneer wordt gerealiseerd. Vanuit Netbeheer Nederland is in maart een handreiking uitgebracht die RES-regio's meer inzicht geeft welke mate van concreetheid en zekerheid in de RES nodig is, zodat netbeheerders de informatie kunnen gebruiken in hun investeringsplannen. Uit de doorberekening blijkt dat het afgesproken klimaatdoel van 35 terawattuur (TWh) duurzame opwek op land in 2030 haalbaar is, als alle partijen nu samen de RES-opgaven concretiseren en uitvoeringsprogramma's opstellen voor het aanpassen, ruimtelijk inpassen en realiseren van infrastructuur.

Warmtetransitie

Alle Nederlandse gemeenten moeten eind 2021 een Transitievisie Warmte opleveren. Deze visies geven richting aan de aanpak die gemeenten kiezen om tot een CO₂-vrije gebouwde omgeving te komen. Onze gebiedsregisseurs en accountmanagers ondersteunen gemeenten bij het invullen van de routekaart. Stedin heeft dit voorjaar de Gebiedsanalysetool geïntroduceerd. De tool berekent het optimale alternatief om woningen zonder aardgas te verwarmen. Door op een logische manier gebouwen aan

elkaar te koppelen, creëren we intelligente clusters op basis van onder meer gebouwtipe en bouwjaar. Nog niet eerder is op deze schaal gewerkt met clustering.

Aardgasloze nieuwbouwwijken

In het eerste halfjaar van 2021 zijn bijna alle (>95%) van de gevraagde aansluitingen voor nieuwbouwwoningen in ons verzorgingsgebied aardgasvrij.

Green Deal H2-wijken

Overheden en partijen uit de sector sloten dit voorjaar de Green Deal H2-Wijken: 'naar praktische toepassing van waterstof als warmtevoorziening in woonwijken'. In de Green Deal spreken de partijen af om samen de ontwikkeling van waterstofwijken in de praktijk te verkennen. In pilotprojecten bij netbeheerders RENDO (in Hoogeveen) en Stedin (op Goeree-Overflakkee) worden inzichten en ervaringen opgedaan over de voordelen en voorwaarden voor het gebruik van waterstof in de gebouwde omgeving. Ook hebben we samen met Alliander en Enexis Groep een waterstofftestomgeving gecreëerd in de Green Village: de waterstofstraat. Hier kan praktisch onderzoek gedaan worden naar waterstofgas als duurzaam alternatief voor aardgas. Ondanks deze initiatieven verwachten we dat waterstof in ieder geval voor 2030 geen grote rol speelt in de gebouwde omgeving.



Mobiliteitsvisie

Stedin doet in haar nieuwe paper over laadinfrastructuur 'Maak slim laden de norm' de oproep om in gemeenten te kiezen voor een slimme laadinfrastructuur. Het laden van een elektrische auto in combinatie met het verbruik van een huishouden kan tot een piekbelasting op het elektriciteitsnet leiden. Die piekbelasting kan uitmonden in een stroomstoring. Om dit te voorkomen, is het slim laden van elektrische auto's een oplossing. Slim laden betekent dat een auto niet laadt op moment A (piekmoment) maar op moment B (een minder druk moment). Door het netwerk geleidelijk te belasten, kan iedere wijkbewoner een elektrische auto rijden.

Aantal aansluitingen kleinverbruik voor laadinfrastructuur

We ontvangen steeds meer aanvragen voor aansluitingen voor laadinfrastructuur. De eerste helft van 2021 is dit toegenomen met 1.513 (21,0%). Over heel 2020 was er een toename van 1.912 (36,2%).

Strategisch initiatief: System Operator

We bereiden ons voor op de stap naar 'system operator'.

Als system operator zorgen we ervoor dat we energiestromen digitaal en in afstemming met klanten en marktpartijen voorspellen, plannen en sturen. Zo benutten we de capaciteit van het energienet beter en blijft het net in balans. Inzicht in de netten is hiervoor cruciaal. Het eerste halfjaar hebben we de aanbesteding afgerond voor een nieuw software platform (Kafka). Hiermee kunnen we data uitlezen van 22.000 sensoren die we de komende jaren in ons middenspanningsnet plaatsen. Deze data geven ons waardevolle inzichten voor de dagelijkse netbesturing en voor langere termijn analyses over de belasting van het net. Daarnaast hebben we een nieuw bedrijfsmiddelenregister voor elektriciteit. Het systeem zorgt ervoor dat we aanpassingen aan de assets direct op locatie kunnen registreren. Hierdoor verbetert de kwaliteit van onze assetdata.

In juni hebben we ook een nieuw prognosesysteem in gebruik genomen. Hierdoor zijn we beter in staat de steeds complexere energiestromen door decentrale opwek te sturen. En worden onze voorspellingen nauwkeuriger.



Duurzame bedrijfsvoering

We willen onze opgave in de energietransitie waarmaken en ervoor zorgen dat ons energienet betrouwbaar blijft. Tegelijkertijd moet de energierekening voor de klant betaalbaar blijven en willen we financieel gezond blijven. Dat is een uitdaging. Onze oplossing? Kapitaal aantrekken, efficiënt werken en kosten besparen.

Kerncijfers	Eenheid	Gerealiseerd 30.06.2020	Doelstelling 31.12.2021	Gerealiseerd 30.06.2021
LTIR	ratio	1,45	1,95	0,27
RIF	ratio	0,82	0,90	0,79

Veiligheid

We doen er alles aan om arbeidsongevallen te voorkomen. Een veilige en gezonde werkomgeving en het minimaliseren van risico's zijn hierbij van groot belang. Onder arbeidsongevallen verstaan we ongevallen met verzuim, met vervangend werk of medische behandeling. Het afgelopen halfjaar is het RIF¹ met 3,65% licht en de LTIR² met 81% sterk gedaald ten opzichte van juni 2020. Die cijfers laten zien dat het aantal ongevallen redelijk stabiel is, maar het aantal ongevallen met verzuim als gevolg sterk is gedaald.

Financiering energietransitie

De bestaande financieringsmogelijkheden zijn onvoldoende om de klimaatneutrale economie te realiseren. De drie grootste regionale netbeheerders (Alliander, Stedin en Enexis Netbeheer) en de beheerder van het landelijke hoogspanningsnetwerk (TenneT) moeten tot 2050 gezamenlijk 102 miljard investeren (dat blijkt uit een doorberekening uit april 2020 van PWC) in het elektriciteitsnet en de regionale gasnetten. Daarom pleiten de netbeheerders voor aanpassing van het huidige financieringssysteem om de energietransitie volgens plan te faciliteren.

Versterken financiële positie

De totale investeringen in de energietransitie voor Stedin lopen tot 2030 naar verwachting op tot ruim 7 miljard euro. De investeringen van Stedin in het energienetwerk zijn nodig om de klimaatdoelstellingen te behalen en de ambities in de Regionale Energiestrategieën te verwezenlijken. Een groot deel van deze 7 miljard euro zal Stedin extern financieren. Om extern te kunnen financieren hebben we echter ook eigen vermogen nodig. Op basis van de huidige prognoses en klimaatplannen heeft Stedin een kapitaalbehoefte van circa 1 miljard euro tot 2030. Met de aangescherpte klimaatambities zal dit eerder meer dan minder worden.

Naast het versterken van het eigen vermogen bewandelt Stedin meerdere routes om het financieringsvraagstuk het hoofd te bieden. Stedin kijkt kritisch naar de eigen kosten en heeft een besparingsprogramma van 180 miljoen euro tot 2025 lopen. In de tweede helft van 2021 bekijken we welke aanvullende maatregelen mogelijk zijn. Daarnaast blijft Stedin samen met andere netbeheerders in gesprek met de ministeries van EZK, Financiën en de ACM over de financierbaarheid van de energietransitie. Ook verkennen we in hoeverre nieuwe aandeelhouders kunnen toetreden.

Langetermijnfinanciering

Stedin doet daarnaast een beroep op haar aandeelhouders. Voor de korte termijn heeft Stedin een eerste kapitaalvraag van 200 miljoen euro voorgelegd door de uitgifte van cumulatief preferente aandelen. Aandeelhoudende gemeenten konden individueel intekenen. Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 25 juni hebben de aandeelhouders de kapitaalbijdrage goedgekeurd. De grote meerderheid van aandeelhouders tekende in voor de preferente aandelen. Zij hebben daarmee een belangrijke eerste stap gezet in een financieel gezonde toekomst van Stedin Groep en ondersteunen hiermee de voortgang van de energietransitie in onze regio.

Kapitaalvraag lange termijn

De kapitaalvraag aan huidige aandeelhouders op de lange termijn is afhankelijk van de snelheid van de energietransitie, de toekomstige regulering en de hoogte van de tarieven. Stedin en haar aandeelhouders gaan vanaf het najaar opnieuw om de tafel om een mogelijke kapitaalbijdrage voor de volgende termijn te bespreken. Dan is ook definitief bekend hoe het nieuwe methodebesluit van de ACM eruit ziet, waarin staat op basis waarvan regionale netbeheerders hun tarieven mogen bepalen.

¹ RIF = Recordable Injury Frequency: aantal arbeidsongevallen met verzuim, vervangend werk of medische behandeling per 200.000 gewerkte uren

² LTIR = Lost Time Injury Rate: het aantal arbeidsongevallen met verzuim per miljoen gewerkte uren

Lening aangetrokken herfinanciering

Stedin Groep heeft in maart met succes een eeuwigdurende achtergestelde hybride obligatie geherfinancierd. De obligatie heeft een couponrente van 1,500% en is vervroegd aflosbaar in maart 2027. De uitgifte van de obligatie stelt Stedin in staat de bestaande hybride obligatie met een couponrente van 3,25% (gedeeltelijk) af te lossen. Deze hybride herfinanciering leidt tot een daling van Stedins kapitaalkosten. De opbrengsten zijn bestemd voor algemene bedrijfsdoeleinden, met een nadruk op de energietransitie.

Vervroegde aflossing leningen

Per eind mei heeft Stedin Groep twee groene obligatieleningen, in GBP en USD, voortijdig afgelost. Met de vervroegde aflossing zijn de financieringslasten van deze leningen naar voren gehaald waardoor er eenmalige (rente)last ontstaat in mei 2021. Hier staan lagere rentelasten tegenover voor de toekomstige jaren.

Samen Sterker: Stedin en DNWG één organisatie in 2022

Vanaf 1 januari 2022 zijn Stedin en DNWG één bedrijf dat gezamenlijk stafdiensten en netbeheeractiviteiten uitvoert

onder één naam: Stedin. De uitvoeringsorganisatie blijft regionaal georganiseerd. Medewerkers van de operationele afdelingen blijven voorlopig hun werkzaamheden uitvoeren onder de naam DNWG. Het doel is dat zij vanaf 1 januari 2023 integreren. Uitgangspunt is dat iedereen een plek krijgt binnen Stedin. Het verwachte totale synergievoordeel ligt met ruim 100 miljoen nog steeds fors boven de doelstelling van 85,9 miljoen euro.

One Planet

De belangrijkste One Planet-onderwerpen zijn CO₂- en fijnstofuitstoot, materiaalgebruik, circulariteit en inclusieve samenleving. De doelstellingen op groepsniveau zijn grotendeels gehaald. De stijging in de 'CO₂-uitstoot van onze bedrijfsvoering' wordt verklaard doordat wij verplicht zijn gesteld om de CO₂ uitstoot van ons gasnetverlies op te nemen.

CO ₂ en fijnstof uitstoot		2018	2019	2020	HY 2021
Compensatie netverliezen elektriciteit	Target	100%	100%	100%	100%
	Behaald	100%	100%	100%	100%
Reductie One Planet CO ₂ -uitstoot t.o.v. basisjaar 2018	Target	-14%	-9%	-18%	-27,0%
	Behaald	-2%	-13%	246%	279,0%

Grondstoffen		2018	2019	2020	HY 2021
Inkoopvolume primaire assets inzichtelijk via grondstoffenpaspoort	Target	n.v.t.	18,0%	100%	100%
	Behaald	n.v.t.	63,7%	96,5%	95,6%
Circulariteit van inkoop primaire assets	Target	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	38,0%
	Behaald	n.v.t.	n.v.t.	34%	35,4%

Geconsolideerde halfjaarcijfers 2021

Geconsolideerde halfjaarcijfers

Grondslagen

Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2021

Geconsolideerde halfjaarcijfers

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2021	Eerste halfjaar 2020
Bedrijfsopbrengsten	632	609
Bedrijfskosten	-567	-547
Bedrijfsresultaat	65	62
Financiële baten en lasten	-74	-28
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-	-
Resultaat voor belastingen	-9	34
Belastingen	1	-9
Resultaat na belastingen	-8	25

Geconsolideerde balans

x € 1 miljoen	Per 30 juni 2021	Per 31 december 2020
Activa		
Vaste activa	7.380	7.267
Vlottende activa	305	305
Totaal activa	7.685	7.572
Eigen vermogen en verplichtingen		
Totaal eigen vermogen	2.960	2.891
Langlopende verplichtingen	3.752	4.073
Kortlopende verplichtingen	973	608
Totaal passiva	7.685	7.572

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2021	Eerste halfjaar 2020
Kasstroom uit operationele activiteiten	138	143
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-248	-222
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	104	115
Mutatie liquide middelen	-6	36

Grondslagen

Stedin Holding N.V. (hierna Stedin Groep) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Rotterdam, houdstermaatschappij van dochterondernemingen en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24306393.

De belangrijkste activiteit van Stedin Groep is het realiseren van een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Dit doen de netbeheerders van Stedin Groep, Stedin Netbeheer en Enduris, enerzijds door het aanleggen, beheren en toekomstbestendig maken van de elektriciteits- en gasnetten en anderzijds door het faciliteren van de energiemarkt. Stedin Netbeheer is actief in de provincies Zuid-Holland, Utrecht en in delen van de regio's Noordoost-Friesland en Kennemerland. Enduris is actief in de provincie Zeeland. Dochteronderneming DNWG Infra verleent diensten met betrekking tot energie infrastructuur aan zakelijke klanten. Utility Connect is een joint operation met Alliander op het gebied van datacommunicatie voor de slimme meter.

Stedin Netbeheer en Enduris opereren naast vijf andere Nederlandse regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen zijn verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet bepaald zijn en de tarieven bepaald worden door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Het reguleringsmodel stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel zo goed (efficiënt en kwalitatief) mogelijk te presteren.

Dit halfjaarbericht omvat de financiële gegevens van Stedin Groep over het eerste halfjaar van 2021. Op deze halfjaarcijfers heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Dit bericht bevat niet alle informatie die normaal gesproken opgenomen is in een jaarrekening. Het halfjaarbericht dient dan ook gezamenlijk met de jaarrekening 2020 gelezen te worden. Het halfjaarbericht omvat dezelfde waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor consolidatie als in de geconsolideerde jaarrekening 2020.

Voor het opmaken van deze halfjaarcijfers zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen. Er hebben zich gedurende de eerste helft van 2021 geen significante schattingswijzigingen voorgedaan ten opzichte van de schattingen in de jaarrekening van 2020 die verdere toelichting behoeven.

Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2021

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In de eerste helft van 2021 boekten we een bedrijfsresultaat van 65 miljoen euro (2020: 62 miljoen euro). Dit is 3 miljoen euro hoger dan het jaar ervoor. Het bedrijfsresultaat staat onder druk door de energietransitie. Het resultaat na belastingen is om die reden, en door de eenmalige lasten als gevolg van het vervroegd aflossen van oude USD en GBP leningen, negatief met 8 miljoen euro. De financiële baten en lasten zijn, gecorrigeerd voor de eenmalige lasten als gevolg van het vervroegd aflossen van de USD en GBP leningen ter grootte van EUR 38 miljoen, in lijn met onze verwachtingen. Covid-19 zorgt voor lagere afnames en daarmee omzet binnen de categorie grootverbruik. Op totaal niveau is de impact van Covid-19, in lijn met 2020, beperkt. We blijven op koers bij het realiseren van ons vijfjarig efficiencyprogramma van in totaal € 180 miljoen. Daarnaast treffen we verdere voorbereidingen voor de integratie van DNWG per 1 januari 2022.

Geconsolideerde balans

De investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen in het eerste halfjaar 2021 304 miljoen euro. Dit is een stijging van 13% (2020: 268 miljoen euro) ondanks de veiligheidsmaatregelen in een 'nieuw normaal' tijdens Covid-19. Hiermee liggen we op koers om het target voor 2021 te realiseren. Onze investeringen zijn gefinancierd door kasstroom uit operationele activiteiten en het aantrekken van kortlopend vreemd vermogen.

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

De kasstroom uit operationele activiteiten is met 138 miljoen euro in lijn met vorig jaar. De negatieve kasstroom uit investeringsactiviteiten is 26 miljoen negatiever in vergelijking met het eerste halfjaar 2020. De positieve kasstroom uit financieringsactiviteiten van 104 miljoen wordt vooral verklaard door het aantrekken van vreemd vermogen om investeringen te financieren.

Financiering, solvabiliteit en credit rating

In het eerste halfjaar van 2021 heeft Stedin Groep een eeuwigdurende lening van 500 miljoen euro uitgegeven met een couponrente van 1,500%. Stedin is met houders van de eeuwigdurende lening met een couponrente van 3,25% voor een bedrag van 410 miljoen euro een vervroegde aflossing overeengekomen tegen een premie van 9 miljoen euro.

Daarnaast heeft Stedin in mei 2021 USD en GBP leningen afgelost voor een totale hoofdsom van 196 miljoen euro waarbij een deel vervroegd is afgelost tegen een premie van 38 miljoen euro. Stedin is met aandeelhouders op 25 juni 2021 een vermogensbijdrage in de vorm van preferente aandelen overeengekomen in de tweede helft van 2021 ter grootte van een bedrag van 200 miljoen euro welke niet in de halfjaarcijfers 2021 is verwerkt.

Onze solvabiliteit bedroeg op 30 juni 2021 43,5% (ultimo 2020: 43,0%). Het beleid van Stedin Groep is erop gericht om op lange termijn een solvabiliteit van minimaal 40% te behouden. Stedin Groep heeft als doel om de lange termijn credit rating van A- volgens Standard & Poor's (S&P) duurzaam in stand te houden. Hiermee is er voldoende buffer om aan de minimale kredietwaardigheid vanuit het Besluit Financieel Beheer Netbeheerders (minimaal een rating van BBB/Baa2) te blijven voldoen.

De ratio FFO/Net Debt bedraagt op 30 juni 2021 10,9 (ultimo 2020: 12,0). De FFO is gedaald, dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de timing van belastingbetalingen en een stijging van betaalde rente inclusief premie voor aflossingen. De nettoschuld positie (Net Debt) is op 30 juni 2021 gestegen als gevolg van het aantrekken van financiering.

Stedin Groep

Postbus 49

3000 AA Rotterdam

www.stedingroep.nl

