

Halfjaarbericht 2022



STEDIN
GROEP

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten bevatten, herkenbaar aan bewoordingen als 'voorzien', 'voornemens', 'schatting', 'veronderstellen', 'verwachten' of de negatieve equivalenten van deze termen en andere vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten zijn gebaseerd op actuele verwachting en aannames over verwachte ontwikkelingen en andere factoren die van invloed kunnen zijn op Stedin Groep. Dit zijn geen historische feiten of garanties voor toekomstige prestaties. Werkelijke resultaten en gebeurtenissen kunnen afwijken van de huidige verwachtingen door factoren zoals economische trends, technologische ontwikkelingen, wijzigingen in wetten regelgeving, gedrag van leveranciers en afnemers, valutarisico's, fiscale ontwikkelingen, financiële risico's of politieke, economische en sociale omstandigheden.

Anders dan op grond van verplichtingen op basis van wet- en regelgeving verwerpt Stedin Groep iedere verplichting of aansprakelijkheid om vooruitzichten en prognoses in dit document te herzien of aan te passen naar aanleiding van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, of om dergelijke aanpassingen of herzieningen publiekelijk bekend te maken.

Dit halfjaarbericht moet in samenhang worden gezien met het persbericht d.d. 28 juli 2022.

Op dit halfjaarbericht is geen accountantscontrole toegepast. Dit bericht verschijnt in een Nederlandse en Engelse versie. Bij een discrepantie tussen beide versies, prevaleert de Nederlandse versie.

Inhoudsopgave

Bericht raad van bestuur

- 6 Profiel
- 7 Beter Netbeheer
- 9 Energietransitie mogelijk maken
- 13 Duurzame bedrijfsvoering

Geconsolideerde halfjaarcijfers 2022

- 17 Geconsolideerde halfjaarcijfers
- 18 Grondslagen
- 19 Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2022

Bericht raad van bestuur

Het eerste halfjaar van 2022 bracht geopolitieke onrust, met flink stijgende energieprijzen als gevolg. Daarnaast hebben we te maken met krapte op de arbeidsmarkt en problemen met de aanvoer van grondstoffen en materialen. Opgeteld staan we meer dan ooit voor de uitdaging om slim en weloverwogen de dagelijkse energievoorziening te garanderen en tegelijkertijd de energietransitie mogelijk te maken. Daarin weten we enorme stappen te zetten. En daar zijn we trots op!

Wij investeren in de energietransitie

Om de versnelling van de energietransitie mogelijk te maken, de economische groei te faciliteren en de kwaliteit van het huidige netwerk te borgen, investeren we dit jaar naar verwachting € 719 miljoen in onze netten en verwachten we van 2023 tot en met 2030 nog eens ruim € 8 miljard te investeren. Stedin wil voor € 1,8 miljard aan kapitaalversterking realiseren waarvan we een deel eind 2022 al nodig hebben. Maar ook de jaren daarna is aanvullend kapitaal nodig om onze maatschappelijke taak uit te voeren. Aanvullende ambities zoals FIT 55, RepowerEurope of de vergoedingen voor congestiemanagement zullen dit bedrag op termijn nog groter maken. Over het versterken van ons eigen vermogen zijn we in gesprek met onze huidige aandeelhouders en potentiële nieuwe aandeelhouders.

Ondanks deze financiële uitdagingen investeerde Stedin in het eerste halfjaar van 2022 € 324 miljoen in het uitbreiden, verzwaren en onderhouden van gas- en elektriciteitsnetten. Dat is € 20 miljoen meer dan in dezelfde periode vorig jaar. Mede door de hoge energieprijzen en gestegen materiaalkosten viel het bedrijfsresultaat lager uit dan verwacht op € 39 miljoen.

Klanten verduurzamen

Het werk neemt ook toe. Zo steeg onder andere het aantal uitgevoerde verzwaren van elektriciteitsaansluitingen door Stedin in het eerste halfjaar met 70% in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. Dat geldt ook voor het vermogen van zonnepanelen (op dak en veld) dat steeg met 12% tot 2.654 megawatt. Klanten verduurzamen steeds meer.

Stroomstoring Spijkenisse

In het eerste halfjaar van 2022 hadden we een grote stroomstoring in Spijkenisse, waardoor ongeveer 17.000 huishoudens en bedrijven tot 12 uur lang geen stroom hadden. De storing was veroorzaakt door brand in een verdeelstation. Ook vond er in februari een explosie plaats in een winkelpand in Zoetermeer. Hierbij zijn drie collega's en een medewerker van een aannemer gewond geraakt. Zij waren vanwege werkzaamheden in het pand aanwezig. Inmiddels maken de medewerkers het goed. Ondanks deze incidentele grote storing was onze leveringsbetrouwbaarheid in het eerste halfjaar onverminderd hoog met 99,995%.

Versnellen op onze kerntaak

Vanzelfsprekend is de ambitie om te versnellen op onze kerntaak een enorme uitdaging. De afgelopen maanden hebben we hard gewerkt om ons doel waar te maken en zetten we flinke stappen. We willen onze medewerkers, klanten, aandeelhouders en partners danken voor hun inzet en samenwerking. De tweede helft van dit jaar zetten wij ons samen onverminderd in om onze ambities waar te maken.

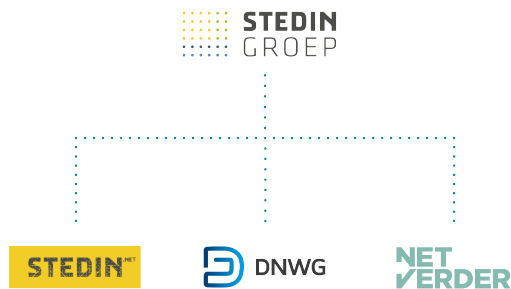
Raad van bestuur

Koen Bogers, Danny Benima, David Peters, Trudy Onland



Profiel

Ruim 2,3 miljoen particuliere en zakelijke klanten rekenen op Stedin Groep voor hun energievoorziening, dag en nacht. We zijn er trots op dat onze netten tot de meest betrouwbare en kostenefficiënte van de wereld behoren.



Bedrijfsonderdelen Stedin Groep

Activiteiten

De elektriciteits- en gasnetten vormen een belangrijk onderdeel in het hele energiesysteem. Als netbeheerder is Stedin verantwoordelijk voor de regionale distributie van elektriciteit en gas. Stedin Groep opereert en is gevestigd in Nederland. We voeren als netbeheerder geregleerde activiteiten uit. Daarnaast hebben we als groep een zeer gering aantal niet-geregleerde activiteiten welke minder dan 1% van de omzet van Stedin Groep uitmaken. Ons hoofdkantoor is gevestigd aan Blaak 8, in Rotterdam.

Vanaf 1 januari 2022 is de naam Enduris verdwenen en is de Zeeuwse netbeheerder voor gas en elektriciteit Stedin. Stedin Groep verkocht daarnaast in februari TUMS Meetdiensten aan Censo, dat zich inzet voor de versnelling van de energietransitie van zakelijk Nederland. Alle 27 medewerkers behouden hun baan met de bestaande voorwaarden. Het bedrijf blijft gevestigd in Goes.

Ons verzorgingsgebied

We beheren en onderhouden de energienetten in een groot deel van de Randstad, Utrecht en Zeeland. Binnen ons gebied wonen zo'n 5,5 miljoen mensen en het omvat drie van de vier grootste steden van Nederland, de Rotterdamse en Zeeuwse haven en grote industrie en glastuinbouw. Ook hoort een deel van Noord-Holland en Friesland erbij.



■ Gas Stedin
■ Elektriciteit en gas Stedin

Missie, visie & strategie

Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie. Dat is onze missie. Met elkaar werken we aan een duurzame energievoorziening van vandaag en morgen. We zijn ervan overtuigd dat we de energietransitie mogelijk kunnen maken door focus op onze kerntaken voor (toekomstig) netbeheer en met excellente dienstverlening voor klanten. We richten ons daarbij op drie strategische speerpunten:

- Beter netbeheer
- Energietransitie mogelijk maken
- Duurzame bedrijfsvoering

Strategie 2023-2027

Om onze kerntaak 'aanleg en beheer van onze netten' uit te voeren in het gevraagde tempo, moeten we meer en sneller **bouwen** en het net beter **benutten**. Natuurlijk blijft goed en veilig **beheren** van de netten belangrijk, zodat ook de kwaliteit – en daarmee de betrouwbaarheid van onze energievoorziening – hoog blijft. Op dit moment werken we dat uit in onze nieuwe strategie 2023-2027 en nemen we onze medewerkers en aandeelhouders hierin mee.

Beter Netbeheer

We zetten ons in voor een betrouwbaar net, tevreden klanten en goede kwaliteit van onze producten en diensten. Steeds kijken we hoe we ons als netbeheerder nog verder kunnen verbeteren.

Strategische KPI's	Toelichting	Eenheid	Gerealiseerd 30.06.2021	Doelstelling 31.12.2022	Gerealiseerd 30.06.2022
Leveringszekerheid					
SAIDI E	Gemiddelde tijd in minuten dat de klant geen elektriciteit heeft.	minuten	10	≤ 17	11
Betaalbare en efficiënte dienstverlening					
Efficiency (over beïnvloedbare opex en capex)	Efficiency gerealiseerd op de direct beïnvloedbare operationele kosten en investeringen	€ mln	10	14	6
Klanttevredenheid					
Klantgemak vs. klantongemak Stedin	Het gemak dat de klant ervaart in het zakendoen met Stedin.	%	75 / 14	≥ 75 / ≤ 14	80 / 9
Doorlooptijd kleinverbruik-aansluitingen	Realisatie kleinverbruik-aansluitingen binnen 18 weken of op wensdatum klant.	%	90	≥ 95	94

Betrouwbare netten

Klanten hadden dit eerste halfjaar gemiddeld 11 minuten geen elektriciteit. In het eerste halfjaar van 2021 noteerde Stedin Groep een uitvalduur van gemiddeld 10 minuten. In 2022 heeft een langdurige storing in Spijkenisse plaatsgevonden, zonder deze storing was de uitvalduur gemiddeld 9 minuten. De uitvalduur gas in de eerste helft van 2022 is 16 seconden. In de eerste helft van 2021 was dit 17 seconden.

Efficiencyprogramma

Stedin heeft een efficiencyprogramma lopen met als doelstelling € 180 miljoen besparen over 2018 tot en met 2025. Tot en met 2021 is hiervan € 143 miljoen gerealiseerd. In het eerste half jaar van 2022 is hier € 6 miljoen aan toegevoegd. We liggen hiermee goed op koers om onze efficiencydoelstelling te realiseren.

Klantgemak

Over het eerste halfjaar van 2022 geeft 80% (target: minimaal 75%) van de klanten aan dat zaken doen met Stedin gemakkelijk was, 9% (target: maximaal 14%) van de klanten ervaarde ongemak. Voor klanten in Zeeland zijn de resultaten 82% klantgemak en 10% klantongemak, bij gelijkgestelde targets als die voor de rest van het verzorgingsgebied.

Alle deelonderzoeken (storingen, meterwissel en aansluitingen) scoren op of boven de gestelde target. Vooral de prestaties van aansluitproducten bij consumenten zijn bijzonder goed te noemen: in het eerste half jaar van 2022 scoort gemak 19% hoger dan in dezelfde periode in 2021 (73% versus 54%) en het ongemak 16% lager (14% versus 30%).



Doorlooptijd realisatie aansluitingen

In de eerste helft van 2022 is 94% van de aansluitingen binnen 18 weken of op de door de klant gewenste datum gerealiseerd. Dit is 2% hoger dan de doelstelling van 92%. We zijn goed op weg om onze doelstelling voor het hele jaar van >95% te behalen.

Tegelijkertijd werken we hard aan het saneringsprogramma voor het versneld vervangen van brosse gasleidingen. Alle netbeheerders hebben eerder van het Staatstoezicht op de Mijnen de aanbeveling gekregen om de gassanering te versnellen. Doelstelling is om in 2028 al deze leidingen vervangen te hebben.

Aan het eind van 2021 hadden we 188 km brosse gasleidingen vervangen en in het eerste halfjaar van 2022 is daar 90 km bijgekomen. Er zijn nog circa 1.100 km brosse gasleidingen aanwezig in ons netwerk. De nog te vervangen leidingen prioriteren we naar noodzaak en aan de hand daarvan worden weloverwogen keuzes gemaakt welke leidingen eerst worden vervangen. Daarnaast zijn meer dan 10.310 primaire gasaansluitingen vervangen. Ook hebben we dit eerste halfjaar de werkzaamheden bij 54 gasstations afgerond, zodat ze voldoen aan de norm NEN 1059. Dit is een langlopend project en daarbij worden jaarlijks zo'n 110 gasstations vervangen, aangepast of verwijderd.

Energietransitie mogelijk maken

Dag en nacht werken we aan een toekomstbestendig net, om zonne- en windparken aan te sluiten en de opgewekte elektriciteit te kunnen transporteren. Zodat woonwijken kunnen overgaan op duurzame energievoorziening. En zodat steeds meer elektrische auto's kunnen op- of ontladen. De groei van het vermogen van zonnepanelen in het verzorgingsgebied van Stedin is in het eerste halfjaar van 2022 met ongeveer 12% toegenomen ten opzichte van 2021.

Strategische KPI's	Toelichting	Eenheid	Gerealiseerd 30.06.2021	Doelstelling 31.12.2022	Gerealiseerd 30.06.2022
Stakeholderdialoog en omgeving					
Stabiliteit van klantvraag-voorspellingen*	De mate waarin de voorspelde klantvraagontwikkeling gelijk is aan eerdere voorspellingen.	%	-	≥ 70	87
Investeringsplan					
Investeringen in onze netten	Het aantal euro's dat we jaarlijks investeren in onze netten.	€ mln	304	≥ 719	324
Uitvoering strategisch investeringsplan*	De mate waarin de voorgenomen investeringen (capaciteitsuitbreidingen en/of vervangingsinvesteringen) gerealiseerd zijn.	%	-	E: 100 G: 100	E: 110 G: 86
Nieuwe capaciteit bijgeplaatst (MVA)	De hoeveelheid nieuwe capaciteit in mega-volt-ampère die in het net is bijgeplaatst.	MVA	308	≥ 315	67
Slimme netten, datatechnologie en innovatie					
Dataverstrekking slimme meter P4	Het tijdig en volledig ter beschikking stellen van slimme meter data voor energiediensten en marktprocessen.	%	97	≥ 97	97

* Nieuwe KPI in 2022

Investeringsplan

Het eerste half jaar heeft Stedin € 324 miljoen geïnvesteerd. Dit is in lijn met de begroting en € 20 miljoen meer dan in het eerste half jaar van 2021. We zien de toename terug in zowel uitbreiding- als vervangingsinvesteringen voor 2022 en de jaren erna.

Bijplaatsen van vermogen

Het bijplaatsen van vermogen is gericht op onze grotere en meerjarige projecten. Pas bij het (volledig) afronden van deze projecten tellen we het bijgeplaatst vermogen mee in het totaal. Deze KPI kent daarom geen lineair patroon. Onze ambitie voor 2022 blijft ongewijzigd.

Nieuwe netcode voor congestiemanagement

Door de energietransitie neemt de dreiging van congestie in onze netten toe. Congestie betekent dat de maximale capaciteit wordt bereikt. Eind mei publiceerde de ACM een nieuwe Netcode Elektriciteit (een technische uitwerking van de wet) voor congestiemanagement. Hierdoor krijgen netbeheerders meer mogelijkheden om de ruimte op het elektriciteitsnet te verdelen. Verschillende initiatieven

worden hiervoor opgezet, zoals het stimuleren van het flexibel inzetten van vraag en aanbod. Zo blijft het net in balans en ontstaat er meer ruimte voor nieuwe klanten totdat de netuitbreiding een feit is. De netbeheerders bereiden de implementatie gezamenlijk voor en krijgen zes maanden de tijd om volgens deze nieuwe spelregels te werken.

StedinFlexchallenge

Met de 'StedinFlexchallenge' gaan we samen met de markt aan de slag om het elektriciteitsnet beter te benutten. We zoeken naar oplossingen om op piekmomenten minder of juist meer elektriciteit af te nemen of terug te leveren. Daarnaast willen we ervaring krijgen met het inzetten van verschillende flexibiliteitsoplossingen. De Flexchallenge focust zich op 2 gebieden:

1. Congestiegebied Schouwen-Duiveland & Tholen. In dit gebied onderzoeken we of we met behulp van flexibel vermogen ruimte kunnen creëren voor nieuwe grootschalige zon en/of wind initiatieven gedurende de congestieperiode.

2. Een netgebied in Spijkenisse. In dit gebied verkennen we de mogelijkheden om een netverzwaring te voorkomen danwel uit te stellen om de geleidelijke toename in vraag naar elektriciteit met behulp van flexibiliteit te faciliteren.

Als onderdeel van de StedinFlexchallenge hebben we in het voorjaar van 2022 een marktconsultatie georganiseerd. Hierop zijn 30 reacties ontvangen met mogelijke oplossingen. Stedin zet nu de vervolgstappen om in de tweede helft van 2022 een gedeelte van deze mogelijke oplossingen in de praktijk te testen.

Regionale Energiestrategieën (RES)

Stedin is een actieve partner in de samenwerking met RES-regio's. Daarbij brengen we kennis over energie-infrastructuur in, stellen we vast hoeveel ruimte, tijd en investeringen nodig zijn om de netuitbreidingen te realiseren en geven we aan hoe de haalbaarheid vergroot kan worden. Het doel is om het bestaande net zo goed mogelijk te benutten en netuitbreidingen te plannen en voor te bereiden. In de huidige fase van concretisering van de RES-opgave werken we steeds aan het regionaal programmeren van de opgave. Daarbij duiden we onderlinge afhankelijkheden van het ontwikkelen van duurzame opwek in de RES-regio's. Ook staat binnen de RES-samenwerking het perspectief bij

(tijdelijke) congestie en het uitvoeren van congestiemanagement, in relatie tot de RES-ambitie steeds nadrukkelijker op de agenda.

Transitievisie warmte

Stedin en Netbeheer Nederland hebben in maart namens alle netbeheerders de gemeenten opgeroepen om meer vaart te maken met hun Transitievisies Warmte. Slechts 16 procent van de gemeenten heeft namelijk een concrete planning opgenomen in hun Transitieviesie. De netbeheerders maken zich grote zorgen dat alle plannen tegelijkertijd in 2030 komen. Hierdoor wordt het door onder meer schaarste van technici en materialen lastig om de plannen tijdig te realiseren. Netbeheerders geven aan graag actief met de gemeenten mee te denken om de plannen vorm te geven.

Stad Aardgasvrij

Stad Aardgasvrij is een initiatief van inwoners uit Stad aan 't Haringvliet en de gemeente Goeree Overflakkee om over te stappen van aardgas naar waterstof. Stedin is projectpartner. In februari vond de eerste waterstofombouw van een woning in het dorp plaats. 250 personen, waarvan ongeveer 75 bewoners van Stad aan 't Haringvliet hebben het inspiratiehuis bezocht en ervaren wat verwarmen met



waterstof precies inhoudt. Als eind 2022 minstens 70% van de inwoners van Stad aan 't Haringvliet wil overstappen, beginnen we in 2023 met het aanpassen van de woningen en gebouwen. In 2025 is Stad aan 't Haringvliet dan als één van de eerste plaatsen in Nederland volledig aardgasvrij.

Aardgasloze nieuwbouwwijken

In het eerste halfjaar van 2022 zijn 94% van de gevraagde aansluitingen voor nieuwbouwwoningen in ons verzorgingsgebied aardgasvrij.

Aantal aansluitingen kleinverbruik voor laadinfrastructuur

In de eerste helft van 2022 hebben we 1.234 aanvragen voor aansluitingen voor laadinfrastructuur ontvangen. Over heel 2021 ontvingen we er 2.791.

Slimme netten, datatechnologie en innovatie

Om de energietransitie mogelijk te maken, hebben we slimme netten nodig die inzicht geven in de status van het

net. Deze data vormen samen met de klantvraag belangrijke informatie om goede voorspellingen te maken waar in de toekomst mogelijk knelpunten kunnen ontstaan in ons net. Langere termijn klantvraag is moeilijk te voorspellen. Toch is het belangrijk om grip te krijgen op welke vraag er uit de markt gaat komen. Elk kwartaal updaten we onze voorspelling op alle soorten klantvragen. Bij 87% van de voorspellingen zien we een stabiel en dus betrouwbaar beeld.

Dataverstrekking slimme meter P4

Om de markt te faciliteren, is het stabiel houden en verbeteren van de dataverstrekking van de slimme meter (P4 performance) belangrijk. Momenteel krijgen we +/- 110 miljoen P4 verzoeken per maand binnen. Hiervan moeten wij 97% met een meterstand beantwoorden. Elke maand leveren we deze aan, behalve afgelopen half jaar in maart door enkele grote verstoringen op het platform. Dit heeft geen grote consequenties gehad.

Projecten voor de toekomstige energie-infrastructuur

Waar we werken aan nieuwe energie staat op de projectenkaart op onze website. Op de kaart staan projecten die we in 2022 afronden. We lichten hieronder drie projecten uitgebreider toe.

Vlissingen-Oost

In Vlissingen-Oost vervangen we een hoofdverdeelstation dat verouderd was. Het station bedient grote industriële klanten in de haven. Ook breiden we de capaciteit uit: de 2 bestaande 40 MVA-transformatoren vervangen we door 2 nieuwe transformatoren met elk een vermogen van 130 MVA. Verder plaatsen we er, naast de bestaande 30 kV-installatie, een 20 kV-installatie. Om zon- en wind initiatieven te kunnen aansluiten, is er een complexe boring van 1,5 km lang en 50 meter diep onder de Sloehaven gemaakt. Deze initiatieven leveren straks evenveel duurzame elektriciteit als ongeveer 36.000 huishoudens in een jaar verbruiken. Het project is naar verwachting eind 2022 klaar.



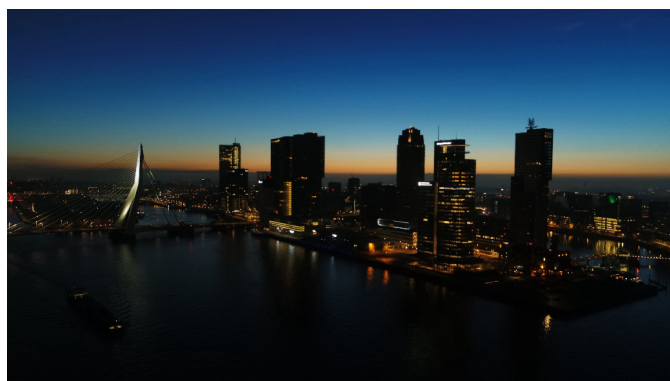
Amersfoort

In Amersfoort zijn we bezig onze stations flink te verbeteren. Het gaat om de stations Amersfoort 1, 3, 4 en 5. We vervangen of verwijderen verouderde componenten, vernieuwen het 50/10kV-transformatiestation en leggen nieuwe velden aan. Op deze manier waarborgen we de kwaliteit én verhogen we de capaciteit voor dit gebied. De werkzaamheden zijn in 2020 gestart en zijn in 2022 gereed. Naast dat we de stations vervangen en uitbreiden, verwachten we hier komende jaren in het middenspannings en laagspanningsnetwerk aanvullend een factor 6-9 te moeten investeren in de capaciteit van het netwerk ten behoeve van de energietransitie en economische ontwikkelingen.



Rotterdam-Centrum

In Rotterdam-Centrum hebben wij het middenspanningsnet verzaamd om de toename van het elektriciteitsgebruik te faciliteren. Dit zwaardere netwerk is in februari dit jaar in werking gesteld. Hiervoor hebben we 8 km elektriciteitskabel door druk stedelijk gebied aangelegd en 25 distributie- en klantstations omgebouwd. Hiermee is het net in Rotterdam klaar voor de toekomst.



Duurzame bedrijfsvoering

We werken aan veilige omstandigheden voor onze klanten, medewerkers en omgeving. Met vakbekwame en vitale medewerkers nu en straks creëren we een sterk bedrijf. En met onze duurzaamheidsstrategie werken we aan een positieve impact voor mens en milieu. Daarbij houden we in het oog dat de energietransitie betaalbaar blijft.

Strategische KPI's	Toelichting	Eenheid	Gerealiseerd 30.06.2021	Doelstelling 31.12.2022	Gerealiseerd 30.06.2022
Veiligheid en security					
RIF	Recordable Incident Frequency: het aantal arbeidsongevallen met verzuim, vervangend werk of medische behandeling per 200.000 gewerkte uren.	ratio	0,79	≤ 0,90	0,82
LTIR	Lost Time Injury Rate: het aantal arbeidsongevallen met verzuim per miljoen gewerkte uren.	ratio	0,27	≤ 1,90	0,79
Goed werkgeverschap					
Betrokkenheid	Betrokkenheid is de mate waarin medewerkers zich verbonden voelen met de organisatie. (Wordt jaarlijks gemeten).	cijfer	-	≥ 7,7	-
Bevlogenheid	Bevlogenheid is de mate van bezieling die medewerkers ervaren in het werk. (Wordt jaarlijks gemeten).	cijfer	-	≥ 7,5	-
Impact op mens en milieu					
Reductie CO2-uitstoot	Percentage reductie CO2-uitstoot bedrijfsvoering in tonnen Stedin t.o.v. 2018 (excl. gasnetverliezen)	%	-46	≤ -36	-47
Financieel, economische prestaties					
Solvabiliteit	Verhouding eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen	%	43,5	≥ 40	45,5
FFO/ Nettoschuldpositie	De ratio FFO / nettoschuldpositie betreft de mate waarin de nettoschuldpositie kan worden afgelost uit de kasstroom uit operationele activiteiten	%	10,9	≥ 12,0	11,7

Veiligheid

We doen er alles aan om arbeidsongevallen te voorkomen. Een veilige en gezonde werkomgeving en het minimaliseren van risico's zijn hierbij van groot belang. Onder arbeidsongevallen verstaan we ongevallen met verzuim, met vervangend werk of medische behandeling. De RIF is met 4% licht en de LTIR met 193% sterk gestegen ten opzichte van juni 2021. Die cijfers laten zien dat het aantal ongevallen redelijk stabiel is, maar het aantal ongevallen met verzuim als gevolg sterk is gestegen.

Kapitaalbehoefte

Om de versnelling van de energietransitie mogelijk te maken, de economische groei te faciliteren en de kwaliteit van het

huidige netwerk te borgen, investeren we dit jaar naar verwachting € 719 miljoen in onze netten en verwachten we van 2023 tot en met 2030 nog eens ruim € 8 miljard te investeren. Dit kunnen wij deels financieren uit eigen inkomsten, maar als gevolg van de sterke toename van investeringen moeten wij ook aanvullende financiering aantrekken. Die financiering moet bestaan uit een combinatie van nieuwe leningen en aanvullend eigen vermogen om voldoende kredietwaardig te blijven en investeringen tegen maatschappelijk acceptabele kosten te blijven financieren. Om die investeringen te kunnen doen heeft Stedin een kapitaalversterking nodig van € 1,8 miljard. Het zwaartepunt van deze kapitaalversterking ligt in de periode 2022-2024.

Onzekerheden lange termijn

In de onderliggende berekeningen van onze investeringen en daarmee onze kapitaalbehoefte zijn effecten van bijvoorbeeld FIT 55, vergoeding van congestiekosten, verdergaande waterstofontwikkelingen en RepowerEurope etc. nog niet meegenomen. Daarnaast brengen de geopolitieke ontwikkelingen een grote mate van onzekerheid met zich mee (afhankelijkheid van gas, economische effecten) en hebben deze naar alle waarschijnlijkheid impact op de snelheid van de energietransitie. Op langere termijn is de kapitaalbehoefte aan deze ontwikkelingen onderhevig en zal daarom zeer waarschijnlijk nog stijgen en/of naar voren worden gehaald in de tijd.

Verkenning nieuwe aandeelhouders

Stedin verkent diverse alternatieven om het eigen vermogen te versterken waarbij er gesprekken lopen met zowel de huidige als potentiële nieuwe aandeelhouders. Samen met onze huidige aandeelhouders willen we de samenwerking met overheden verder versterken via aandeelhouderschap van alle overheden in het verzorgingsgebied. Wij voeren daarom verkennende gesprekken met niet- aandeelhoudende provincies en gemeenten over het participeren in Stedin. Daarnaast zijn wij in gesprek met het Rijk. Daarbij streven wij ernaar eind 2022 duidelijkheid te hebben over een (verdere) eigen vermogensversterking door nieuwe en/of huidige aandeelhouders.

Green bond

Op 24 mei heeft Stedin Groep de derde groene obligatie uitgegeven van € 500 miljoen. In totaal heeft Stedin nu voor € 1,5 miljard aan groene obligaties uitstaan. Dit kapitaal wordt geïnvesteerd in de uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet om de energietransitie mogelijk te maken. De lening van € 500 miljoen heeft een looptijd van 8 jaar, een uitgifteprijs van 99,318% en een couponrente van 2,375% (effectieve rente van 2,47%). Stedin Groep heeft met deze uitgifte bestaande maar ook nieuwe duurzame investeerders aan zich kunnen binden. De uitgifte is bijna 2 keer overtekend. Dit heeft tevens meegeholpen aan de uitstekende voorwaarden waartegen de lening is uitgegeven. De obligatie is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

Verduurzaming van de eigen bedrijfsvoering

Voor het verduurzamen van de eigen bedrijfsvoering herijkt Stedin Groep in 2022 haar duurzaamheidsstrategie. De belangrijkste onderwerpen zijn CO₂ - en fijnstofuitstoot, circulariteit en inclusiviteit & diversiteit. De doelstelling verduurzaming van de eigen bedrijfsvoering is in het eerste halfjaar van 2022 behaald (exclusief gasnetverliezen). Een

belangrijke element hierin is de overstap naar elektrische vervoer voor onze bedrijfsbussen, nadat we al nagenoeg volledig zijn overgestapt op elektrisch vervoer voor onze personenwagens. Het weer opstarten van het werken op kantoor heeft mogelijk impact op de CO₂ uitstoot van Stedin Groep.

Genoeg te doen bij Stedin

Voldoende personeel is een belangrijke randvoorwaarde om de strategie te realiseren en één van onze grootste uitdagingen. Dit zien we terug in een toename van het aantal vacatures. Afgelopen jaren hebben we primair ingezet op het maximale uit de bestaande organisatie halen. Dat is goed gelukt maar we bereiken hier langzamerhand de grens. Om deze reden zetten we naast interne efficiency nu ook vol in op het uitbreiden van onze formatie. Daarom hebben we in het eerste halfjaar van 2022 onder andere de recruitment capaciteit opgeschaald. Een eerste resultaat daarvan is dat het aantal ingevulde vacatures is verdubbeld ten opzichte van 2021. Daarnaast investeren we in onze opleidingscapaciteit en schakelen we externe capaciteit in waar dat kan.

Naast de wervingsopgave kijken we naar initiatieven om de huidige medewerkers te binden en ontwikkelen. Denk aan maatregelen op het gebied van waarderen en belonen passend bij de actuele schaarste en investeren we in opleidingen, duurzame inzetbaarheid en aantrekkelijk en onderscheidend werkgeverschap.

Bedrijfsschool Utrecht

In februari openden we officieel en op feestelijke wijze onze bedrijfsschool in Utrecht. Dat gebeurde met een speciale openingshandeling door wethouder Lot van Hooijdonk (mobiliteit, energie en groen) en onze HR-directeur Janneke Gökemeijer. Op de bedrijfsschool leiden we zowel jongeren als zij-instromers op; de vaktechnici van de toekomst. De opleidingen die we hier verzorgen zijn gericht op het opleiden van elektro- en gasmonteurs. Doordat we onze eigen bedrijfsschool hebben, kunnen we maatwerk leveren. We werken in dat kader nauw samen met verschillende mbo-instellingen.

Binnen de sector wordt op dit moment ook gekeken naar mogelijkheden om technisch geschoolde specialisten te werven in het buitenland.

Nieuwkomers

In het eerste halfjaar van 2022 verwelkomden we een groep van 8 'nieuwkomers' op onze bedrijfsschool in Utrecht,

inmiddels alweer de derde groep die aan deze opleiding begint. Nieuwkomers zijn vluchtelingen met een verblijfsvergunning in Nederland. Deze groep mensen komt moeilijk aan het werk, omdat ze de Nederlandse taal en cultuur nog niet goed beheersen. Bij Stedin hebben we een speciaal traject opgezet voor deze groep. De leerlingen starten met een zogenoemd voorschakeltraject. Daarin ligt de nadruk op taal, technische vaardigheid en gereedheidskennis, veiligheid en beroepshouding.

Stedin@Work

Sinds eind 2021 werken we met ons vernieuwde werkconcept Stedin@Work. Medewerkers kiezen bewust hoe, wanneer, met wie en waar ze werken. In april is een onderzoek uitgevoerd onder kantoormedewerkers van Stedin Groep. Medewerkers geven aan dat het thuiswerken goed geregeld is en wordt gewaardeerd. Maar liefst 80% van de medewerkers is (zeer) positief over de faciliteiten voor de thuiswerkplek. Medewerkers kiezen ervoor om thuis te werken, zodat ze hun werk beter en efficiënter kunnen doen en het beter kunnen combineren met privé met als gevolg dat medewerkers productiever zijn. Voor verbinding en om te leren komen medewerkers naar kantoor.



Geconsolideerde halfjaarcijfers 2022

Geconsolideerde halfjaarcijfers

Grondslagen

Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2022

Geconsolideerde halfjaarcijfers

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2022	Eerste halfjaar 2021
Bedrijfsopbrengsten	659	632
Bedrijfskosten	-620	-567
Bedrijfsresultaat	39	65
Financiële baten en lasten	-18	-74
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	4	-
Resultaat voor belastingen	25	-9
Belastingen	-6	1
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-
Resultaat na belastingen	19	-8

Geconsolideerde balans

x € 1 miljoen	Per 30 juni 2022	Per 31 december 2021
Activa		
Vaste activa	7.973	7.814
Vlottende activa	517	368
Totaal activa	8.490	8.182
Eigen vermogen en verplichtingen		
Totaal eigen vermogen	3.316	3.270
Langlopende verplichtingen	4.546	4.040
Kortlopende verplichtingen	628	872
Totaal passiva	8.490	8.182

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

x € 1 miljoen	Eerste halfjaar 2022	Eerste halfjaar 2021
Kasstroom uit operationele activiteiten	165	138
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-261	-248
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	244	104
Mutatie liquide middelen	148	-6

Grondslagen

Stedin Holding N.V. (hierna Stedin Groep) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Rotterdam, houdstermaatschappij van dochterondernemingen en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24306393.

De belangrijkste activiteit van Stedin Groep is het realiseren van een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Dit doet de netbeheerder van Stedin Groep, Stedin Netbeheer (vanaf 1 januari 2022 is Enduris door middel van een fusie opgegaan in Stedin Netbeheer), enerzijds door het aanleggen, beheren en toekomstbestendig maken van de elektriciteits- en gasnetten en anderzijds door het faciliteren van de energiemarkt. Stedin Netbeheer is actief in de provincies Zuid-Holland, Utrecht, Zeeland en in delen van de regio's Noordoost-Friesland en Kennemerland. Dochteronderneming DNWG Infra verleent diensten met betrekking tot energie infrastructuur aan zakelijke klanten en dochteronderneming NetVerder stimuleert de energietransitie met het ontwikkelen, realiseren en onderhouden van energieinfrastructuren voor warmte, stoom en biogas. Ook verdiept NetVerder zich in onafhankelijk transport en distributie van andere nieuwe energievormen en -dragers. Utility Connect is een joint operation met Alliander op het gebied van datacommunicatie voor de slimme meter.

Stedin Netbeheer opereert naast vijf andere Nederlandse regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen zijn verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet bepaald zijn en de tarieven bepaald worden door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Het reguleringsmodel stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel zo goed (efficiënt en kwalitatief) mogelijk te presteren.

Dit halfjaarbericht omvat de financiële gegevens van Stedin Groep over het eerste halfjaar van 2022. Op deze halfjaarcijfers heeft geen accountantscontrole noch beoordeling door een onafhankelijke accountant plaatsgevonden. Dit bericht bevat niet alle informatie die normaal gesproken opgenomen is in een jaarrekening. Het halfjaarbericht dient dan ook gezamenlijk met de jaarrekening 2021 gelezen te worden. Het halfjaarbericht omvat dezelfde waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor consolidatie als in de geconsolideerde jaarrekening 2021.

Voor het opmaken van deze halfjaarcijfers zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen. Er hebben zich gedurende de eerste helft van 2022 geen significante schattingswijzigingen voorgedaan ten opzichte van de schattingen in de jaarrekening van 2021 die verdere toelichting behoeven.

Gebeurtenissen en transacties gedurende het eerste halfjaar van 2022

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In de eerste helft van 2022 boekten we een bedrijfsresultaat van € 39 miljoen (2021: € 65 miljoen). Het bedrijfsresultaat staat onder druk door hoge kosten voor netverliezen. Deze worden deels gecompenseerd door het wegvallen van kosten voor precario. De vervroegde aflossing van een tweetal leningen in 2021 zorgen daarnaast voor een positief effect op de financiële lasten in 2022 en daarmee op het resultaat na belastingen.

Geconsolideerde balans

De investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen in het eerste halfjaar 2022 € 324 miljoen. Dit is een stijging van 7% ten opzichte van het investeringsniveau in het eerste halfjaar van 2021 (€ 304 miljoen). Hiermee liggen we op koers om het verwachte investeringsniveau voor 2022 te realiseren. Onze investeringen zijn gefinancierd door kasstroom uit operationele activiteiten en het aantrekken van vreemd vermogen.

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

De kasstromen uit operationele activiteiten en investeringsactiviteiten zijn in lijn met vorig jaar. De kasstroom uit financieringsactiviteiten is € 244 miljoen positief volgend op het uitgeven van de € 500 miljoen groene obligatie in mei dit jaar. De verkregen middelen zijn, en worden, gebruikt om de benodigde investeringen in ons net te kunnen doen.

Financiering, solvabiliteit en credit rating

Op 24 mei heeft Stedin Groep de derde groene obligatie uitgegeven van € 500 miljoen. Dit kapitaal wordt geïnvesteerd in de uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet om de energietransitie mogelijk te maken. Daarnaast heeft Stedin in het eerste half jaar van 2022 voor een totale hoofdsom van ruim € 200 miljoen aan leningen afgelost. De lening van € 500 miljoen heeft een looptijd van 8 jaar, een uitgifteprijs van 99,318% en een couponrente van 2,375% (effectieve rente van 2,47%).

Onze solvabiliteit bedroeg op 30 juni 2022 45,5% (ultimo 2021: 45,6%). Het beleid van Stedin Groep is erop gericht om op lange termijn een solvabiliteit van minimaal 40% te behouden. Daarnaast heeft Stedin Groep de doelstelling om de lange termijn credit rating van A- volgens Standard & Poor's (S&P) duurzaam in stand te houden.

De ratio FFO/Net Debt bedraagt op 30 juni 2022 11,7 (ultimo 2021: 11,3). De FFO is gestegen, dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de timing van belastingbetalingen en een daling van betaalde rente inclusief premie voor aflossingen. De nettoschuld positie (Net Debt) is op 30 juni 2022 gestegen als gevolg van het aantrekken van financiering.

Stedin Groep

Postbus 49

3000 AA Rotterdam

www.stedingroep.nl